



Vasa sjukvårdsdistrikt  
Vaasan sairaanhoitopiiri

# PALVELURAKENNE- UUDISTUS

IHANTEISTA TODELLISUUTEEN  
SELVITYSMIESTEN TYÖ

Göran Honga

22.08.2013





## HISTORIA

- 10 VUOTTA
- 3 HALLITUSTA
- TYÖRYHMIÄ
- SELVITYSMIEHIÄ
- ASIANTUNTIJASELVITYKSIÄ



## NYKYHALLITUS

- KUNTARAKENNEUUDISTUS
- SOTE-RAKENNEUUDISTUS
- VALTIONOSUUSJÄRJESTELMÄN MUUTOKSET
- RAHOITUSJÄRJESTELMÄÄN EI KOSKETA
- **LIIAN ISO PALA HAUKATTAVAKSI ?**
- RISTIRIITAINEN HALLITUSOHJELMA
- EI SELVÄÄ TAVOITETTA PUOLUEIDEN VÄLILLÄ -  
EI EDES PUOLUEIDEN SISÄLLÄ

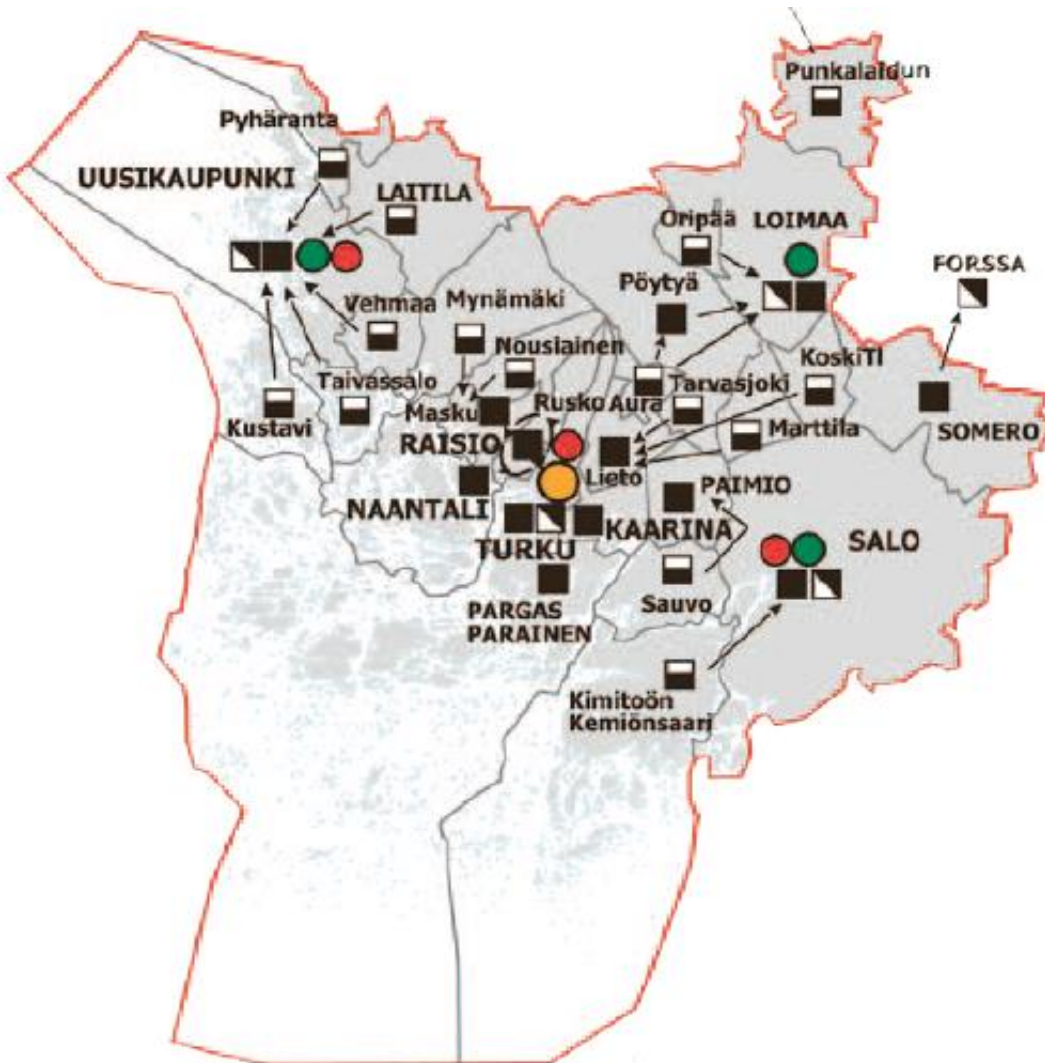


## SELVITYSTYÖ

- TYÖRYHMIEN SISÄLLÄ SAMAT ARGUMENTIT KUIN HALLITUSPUOLUEISSA MUTTA AITO RATKAISUHALUKKUUS
- TYÖSKENTELEY ”KOMPROMISSIEN KOMPROMISSI” VESITETYILLÄ REUNA-EHDOILLA
- SUOMEEN EI SOVI SAMA MALLI KAIKILLE ALUEILLE ?
- **KYSYTÄÄN MITÄ HALUTAAN ANNETUILLA EHDOKSILLA**



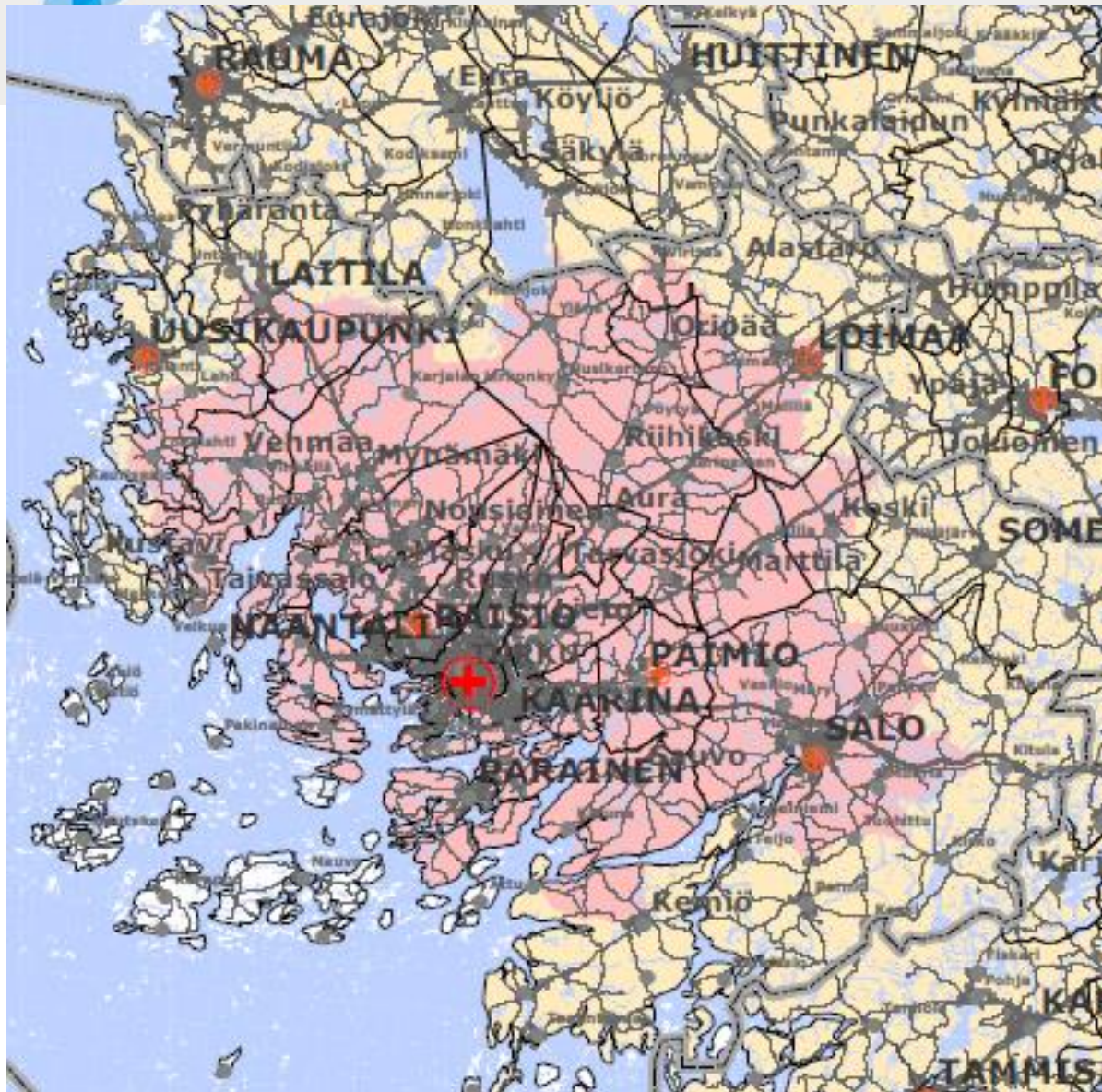
# Terveydenhuollon päivystys Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alueella vuonna 2011



- ERIKOISSAIRAANHOITO**
- KESKUSSAIRAALA
  - ALUESAIRAALA
  - Psykiatrian päivystyspiste
- PERUSTERVEYDENHUOLTO (pth)**
- pth virka-aikana (=terveyskeskus)
  - pth iltapäivystys
  - pth päivä- ja iltapäivystys
  - ↻ - kiertävä päivystys
  - - ilta- tai vi- päivystys

## Sosiaalipäivystys

Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin alueella toimii viisi erilaista sosiaalipäivystyksen järjestämismallia.



Kartta kuvaa yhden tunnin (punainen alue) ja kahden tunnin (keltainen alue) saavutettavuutta eli ajoaikaa Turun yliopistollisen keskussairaalan vaikutusalueella / TYKSin erityisvastuualueella



# Nykyiset sote-ratkaisu Varsinais-Suomen sairaanhoidopiirin alueet

asukasluvut Tilastokeskus, 31.12.2011

 **Kunta yli 50 000 asukasta,  
järjestää palvelut itse**

 **Kunta yli 20 000 asukasta,  
järjestää palvelut itse**

 **Kunta alle 20 000 asukasta,  
järjestää palvelut itse**

 **Kunta alle 20 000 asukasta,  
kielelliset erikoisolosuhteet**

 **Raisio-Rusko yt-alue  
30 429 asukasta**

 **Härkätien yt-alue, 23 073 asukasta**

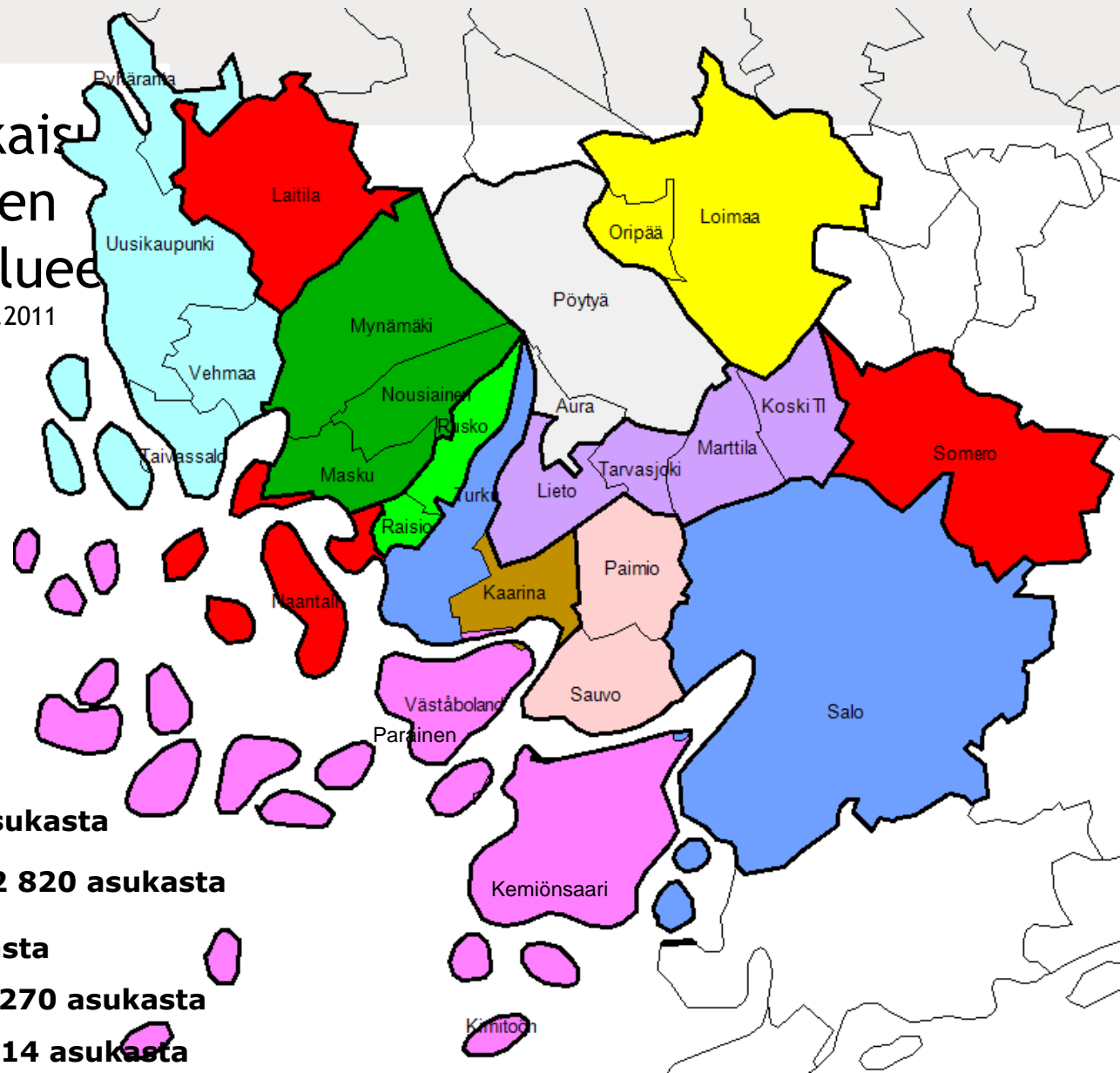
 **Uudenkaupungin yt-alue, 22 820 asukasta**

 **Akseli yt-alue, 22 443 asukasta**

 **Loimaa-Oripään yt-alue, 18 270 asukasta**

 **Paimio-Sauvon yt-alue, 13 514 asukasta**

 **Pöytä-Auran kttky, 12 449 asukasta**



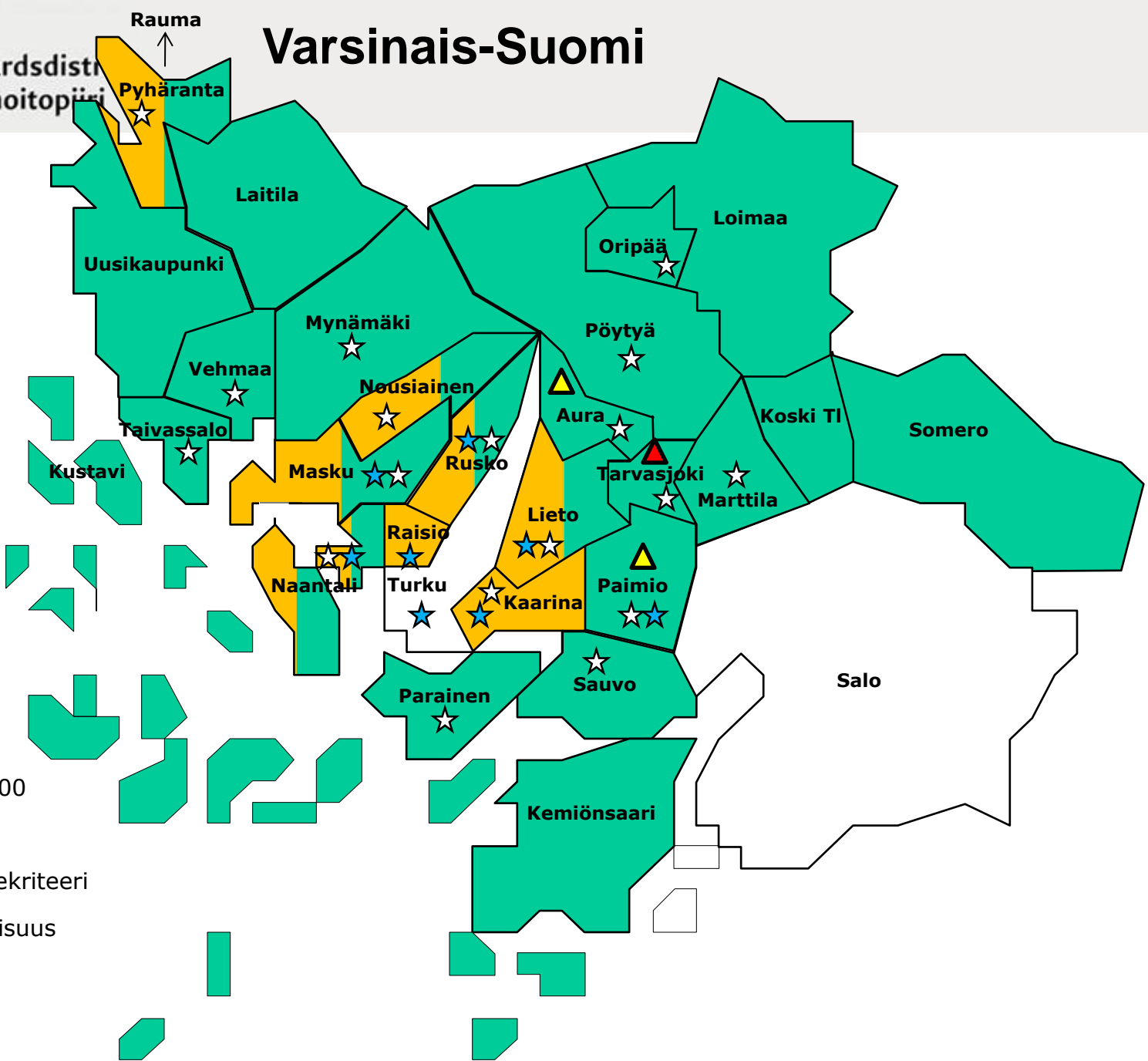


Vaasan läänin kunnat  
31.12.2011  
Vaasan sairaanhoitopiiri

# Varsinais-Suomi

Rauma

Kunta	Asukasluku
Aura	8 925
Kaarina	31 081
Kemiönsaari	7 173
Koski TI	2 441
Kustavi	886
Laitila	8 408
Lieto	16 690
Loimaa	16 848
Marttila	1 998
Masku	9 585
Mynämäki	8 044
Naantali	18 871
Nousiainen	4 814
Oripää	1 422
Paimio	10 471
Parainen	15 505
Pyhäranta	2 206
Pöytyä	8 474
Raisio	24 559
Rusko	5 870
Salo	55 283
Sauvo	3 043
Somero	9 268
Taivassalo	1 690
Tarvasjoki	1 944
Turku	178 630
Uusikaupunki	15 685
Vehmaa	2 353



Asukasluku < 20 000

Pendelöintikriteeri

Yhdyskuntarakennekriteeri

Työpaikkaomavaraisuus

Kriisikunta

Kriisiytävä kunta

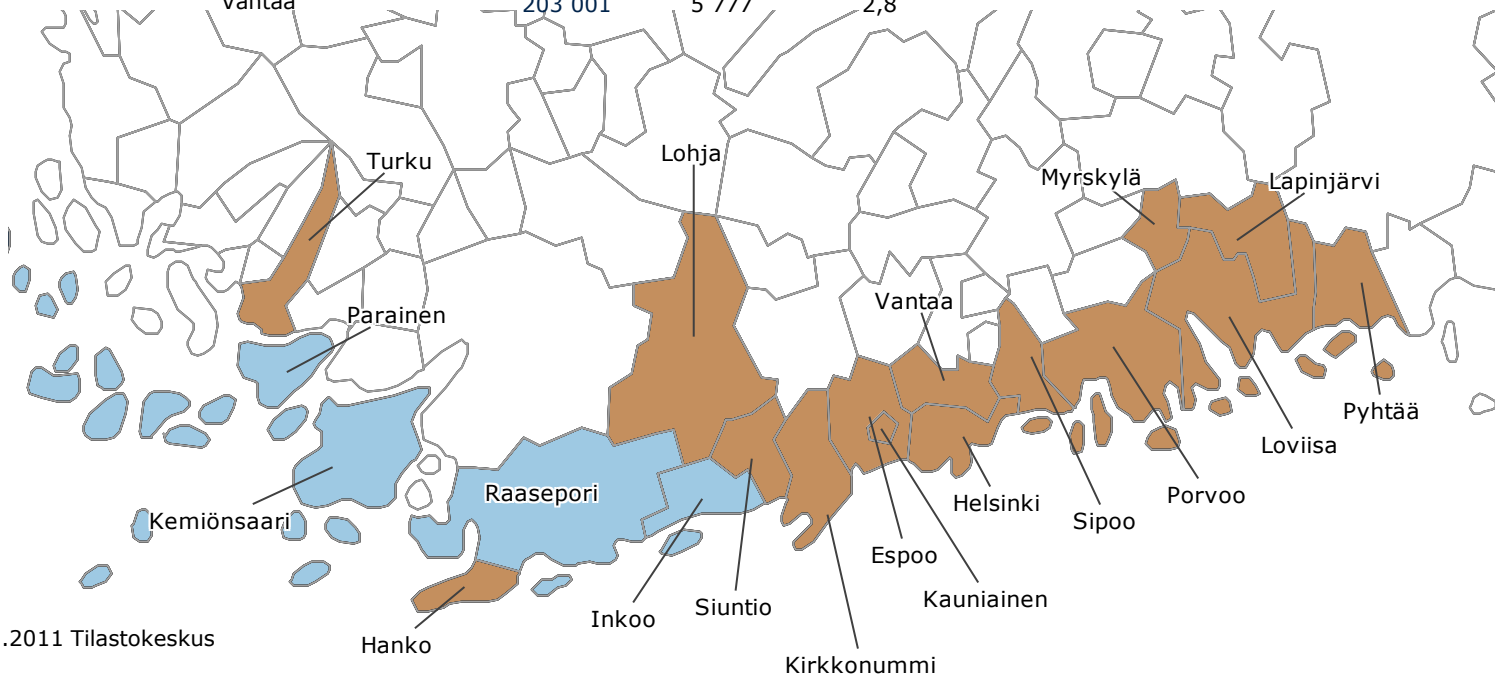




# Vasa sjukvårdsdistrikt Vaasan sairaanhoitopiiri

	<i>Hela befolkningen</i>	<i>Svenskspråkiga antal</i>	<i>procent</i>	<i>Koko väestö</i>	<i>Ruotsinkieliset Lkm</i>	<i>prosenttia</i>	
<b>Uusimaa</b>	<b>1 549 058</b>	<b>133 992</b>	<b>8,6</b>	<b>Kymenlaakso</b>	<b>181 829</b>	<b>1 425</b>	<b>0,8</b>
Espoo	252 439	20 211	8,0	Pyhtää	453	8	8,4
Hanko	9 417	4 043	42,9	<b>Varsinais-Suomi</b>	<b>467 217</b>	<b>26 794</b>	<b>5,7</b>
Helsinki	595 384	35 537	6,0	Parainen	15 505	8 833	57,0
Inkoo	5 561	3 082	55,4	Kemiönsaari	7 173	5 070	70,7
Kauniainen	8 807	3 299	37,5	Turku	178 630	9 540	5,3
Kirkkonummi	37 192	6 639	17,9				
Lapinjärvi	2 848	938	32,9				
Lohja	47 374	1 678	3,5				
Loviisa	15 552	6 593	42,4				
Myrskylä	2 008	203	10,1				
Porvoo	48 833	15 091	30,9				
Raasepori	28 959	19 009	65,6				
Sipoo	18 526	6 808	36,7				
Siuntio	6 148	1 846	30,0				
Vantaa	203 001	5 777	2,8				

- Kaksikieliset, suomenkiel. enemmistö
- Kaksikieliset, ruotsinkiel. enemmistö



Väestötiedot 31.12.2011 Tilastokeskus



# KENTÄN ÄÄNI ...

- KESKUSKUNTA - KEHYSKUNTA RISTIRIITA
- VÄESTÖMÄÄRÄRAJAT
- KYKY ANALYSOIDA OMAA TULEVAISUUTTA
- OLEMATTOMAT PERUSPALVELUT ESIM SOS.PALV OSAAMINEN
- VAIKEUS HAHMOTTAO KOKONAISUUDISTUSTA
- SYY, TAVOITE JA KEINOT HALLITUKSEN TIEDOTUKSESSA HUKASSA
- AITO PELKO OMASTA PÄÄTÖSVALLASTA = LÄHIPALVELUJEN KATOAMINEN
- ONKO KYSYMYS ENEMMÄN FISKAALINEN KUIN AITO HUOLI PALVELUJEN TOIMIVUUDESTA
- **KOVA TOIVE SAADA KUNNON PÄÄTÖKSIÄ - ÄKKIÄ - MONET MALLIT KÄYVÄT**

SOTE-UUDISTUS

## Sote-sekoilu tuhoaa terveyden

Ismo Virta | 4.5.2013 09:10

10

f Jaa

g +1 0

in Share 0

✉

🖨



Hallitus viittasi kintaalla STM:n työryhmälle, joka luovutti ehdotuksensa palvelujen järjestämisestä peruspalveluministeri Maria Guzenina-Richardsonille (vasemmalla) maaliskuussa.

 Martti Kainulainen

**Jyrki Kataisen** (kok) sekametelihallitus otti itselleen kaksi suurta tehtävää. Toinen on kuntien määrän radikaali vähentäminen. Toinen on iso uudistus kuntien vastuulla oleviin sosiaali- ja terveyspalveluihin.

UUTISET

A 6 HELSINGIN SANOMAT TIISTAINA 23. HUHTIKUUTA 2013

# Sote-sotkun päätösvalta siirtyi pois ministereitä

Petteri Orpo ja Jouni Backman vetämään pääministerin nimittämää poliittista työryhmää

Oppositio mielestä pääministerin korjausliike sosiaali- ja terveysuudistuksessa näyttää paniikkilta. Kesäkuusta mukaan sote-uudistuksen valmistelijat saivat päälyhtäkin.

Toija Sutinen HS

**EDUSKUNTAHYÖRIEN** puheenjohtajat alkavat heti tiistään pohtia vastuunsa siirtymistä sosiaali- ja terveysuudistuksen (sote) laajuudesta. Tarkoituksena on löytää kuntasuudituksen kanssa yhteisönsä ratkaisu muun muassa siitä, mitä palveluja 20 000–50 000 asukkaan kunnat voivat järjestää asukkaalleen.

"Tämä on pääministerin korjausliike, jota ei ole vielä lyöty yhteen kanteen ja siirtomääräyksen", sanoo työryhmän vetäjä kokoomuksen ryhmänjohtaja Petteri Orpo.

Orpon mukaan valkeus tulee siitä, että yhtä osana sote-mallia ei ole.

"Nyt pitää valita tietyt linjat, ja niillä sitten menetään. Pitää olla kyky tehdä kompromisseja", Orpo sanoo. Hänen mukaansa ryhmä neuvottelee asiastaan joiden atomien tekemään työtä.



"Pitää olla kyky tehdä kompromisseja." Petteri Orpo

**OPPOSITIO** mielestä uudesta työryhmästä tuli päälyhtästä hallituksen sosiaali- ja terveyspoliittiset ministeri-työryhmälle.

"Tänään tässä vielä puutuu", sanoo leikkurien varapuheenjohtaja Juhana Reuhala. Reuhala ja kesäkuusta kansanedustajana Tapio Rinne mielestä sote-uudistuksen osuutta selvitettäväksi hallituksen ministerielle.

"Tämä kertoo siitä, että kaikki on niin keskinäinen ja poliittisesti epävakainen palautetaan", sanoo kansanedustaja Arja Vuoksenaho (ps).

**PÄÄMINISTERI** Jyrki Katainen (kok) kertoi uudesta työryhmästä summattuna Yleis-Pääministerin haastattelussa. Katainen mukaan hallituksen on "täysin selvä" työryhmä, joka ei enää kehittäne uusia teoretoita, vaan ensi koronkriteerit ratkaista.

Sote-uudistuksessa vastuun-

siirtäminen on perustuslainministeri Marja Guzenina-Richardson (sd). Uudistusta on viety eteenpäin sosiaali- ja terveyspolitiikassa ministeri Jutta Urpilainen (sd) ja sosiaali- ja terveysministeri Paula Risikko (kok).

Niiden kahden ministerin välillä lähtee on asia seurauksena mielestä haittaava uudistuksen etenemisä.



Pääministeri Jyrki Katainen (kok) ja kuntaministeri Henna Virkkunen (kok) vastatessa eduskunnassa kuntapolitiikkaa koskevaan valtiokysymykseen maaliskuussa 2012.



Valtiovarainministeri Jutta Urpilainen (sd) ja Terhi Mäkinen keskeä kuntasuudistuksesta Kirkkonummella tammikuussa 2012.

## HS perustaa oman sote-työryhmän

**Helsingin Sanomien** kokoama asiantuntijajoukko tarjoaa neuvoja hallitukselle. Pääasia olisi erottaa sote- ja kuntasuudistukset toisistaan.

Olli Pohjanpelto HS  
Kalle Sillanpää HS  
Jana Savolainen HS

**HELSINGIN** Sanomien kutsuun kutsuttiin asiantuntijajoukko asiantuntijajoukko sosiaali- ja terveysuudistuksen uudistamisesta. Työryhmän on tarkoitus antaa hallitukselle, jotta sote-uudistus on epämuuttamattomasti.

Tarkoituksena on että puh-

taalla pöydällä mallia, joka takaisi suunnittelulle mahdollisimman hyvät sosiaali- ja terveyspalvelut nostamalla kustannuksia nykytasolle.

**KAIKKI** ryhmän jäsenistä lupautuneet asiantuntijat pitivät ohjelmasta ja kuntasuudistuksen nauttimaan yhteensä.

"Kokousjärjestelmästä lähtien nämä asiat yhtenä. Kunnissa ei ole riittävästi käytettyä voimaa sosiaali- ja terveysuudistuksen toteuttamiseen. Työryhmän on tarkoitus antaa hallitukselle, jotta sote-uudistus on epämuuttamattomasti.

työryhmän



"Ei voi kukaan syödä ja sästää", sanoo Kuvonvalan terveysjohtaja Kalle Myllymäki sote-uudistuksesta.

**"Hoiva-avustajia avustamaan hoitajia ruokailussa, niin kaikki ehtivät saada lämpimän ruuan ajallaan!"**  
Sano Kuvonvalan HS:in Facebook-sivulta

**"Myös kotona itsenäisesti asuvista ja kotihoitajista suuri osa syö yhä huonosti. Ei ole rahaa, ei jaksakaan laittaa, ei maistu, ei muista syödä."**  
Sipo Penttinen HS:in Facebook-sivulta

**Yli, Jyrki, Jari, Jori, Jiri, Vjona (suomi), Göran, Göran, Orjan, Jöran, Jöran, Jön (ruotsi), Jyvi, Jyvi, Aleksandra, Sanni, Sanja (ortod.)**  
Nimistölistä



Ministeri Marja Guzenina-Richardson (sd) esittelee sote-työryhmän muistiota toukokuussa 2012.



Ministeri Henna Virkkunen (kok) ja Carl Haglund (s) kuntasuudistusta koskevat eduskunnan täysistunnon heinäkuussa 2012.



Sote-uudistuksen keskeiset ministrit Paula Risikko (kok) ja Marja Guzenina-Richardson (sd) kohtautavat eduskunnan kyselytilaisuudessa lokakuussa 2012.

### Kunta- ja sote-uudistuksen tapaan

**Kesäkuu 2011**  
Ohjelmissaan hallitus lupaa toteuttaa kuntasuudituksen ja sosiaali- ja terveyspalvelujen palvelurakennemuutostensa.

**Syyskuu 2011**  
Kunnallishallitusten rakennustyöryhmän tehtäväksi annetaan valmistella kuntasuudituksen ja sosiaali- ja terveyspalvelujen palvelurakennemuutostensa.

**Heinäkuu 2012**  
Kunnallishallitusten rakennustyöryhmän työ valmistui.

**Maaliskuun 2012**  
Sosiaali- ja terveysministeri (STM) asettaa palvelurakennemuutostensa työryhmän. Toinen valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

**Kesäkuu 2012**  
Palvelurakennemuutostensa kuntasuudituksesta ohjaavista kriteereistä.

**Lokakuun 2012**  
Valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

**Marrasku 2012**  
Valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

**Joulukuun 2012**  
Valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

**Tammikuun 2013**  
Valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

**Maaliskuun 2013**  
Valittu työryhmä kuntasuudituksesta.

Olli Pohjanpelto HS 2

UUTISET

A 6 HELSINGIN SANOMAT PERJANTAINA 3. TOUKOKUUTA 2013

# Kaikki sote-rahat yhteen

HS:n sote-ryhmä antasi vastuun palveluista 15–25 kunnalle.

Terveystieteiden tutkimuskeskus  
Terveystieteiden tutkimuskeskus  
Terveystieteiden tutkimuskeskus

Jana Savolainen HS

**AURINKO** kuusimetriä Sipoonlahteen yksitoistaan kerroksen kokoushuoneesta, kun Reumaliiton toimitusjohtaja Mervi Ahlroth antoi HS:n toimille kuusimetrisen seurustelun tilaisuuden sote-ryhmän kokouksen torstaina aamupäivällä.

Tavoitteena oli määritellä, miten sosiaali- ja terveyspalvelut järjestetään nykyistä paremmin. "Minua lähtee se, että sote- uudistusta tehdään rakennettuna edellä. Pitää puhua siitä, mitä ihmiset tarvitsevat", Ahlroth sanoo.

Keskustelu lämpeni heti, kun valdettiin mielellään hallittua sote-uudistuksesta. "Puhui on ihan huikeaa. Kansalaiset eivät saa poliitikkojen keskustelusta mitään selvää, koska poliitikot eivät tiedäkään tiestä, mistä he puhuvat", ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Markku Seuri sanoo.

Kaikki harmittelevat, että julkisessa keskustelussa sekoitetaan palvelujen järjestämistä, palveluvarustamista ja rahoitusta. "Se tehdään viittä kymmentä", on näin kansliapäällikkö Kari Vilimäki harmitellut.

**SUOMALAISTEN** hyvinvoinnin edistäminen näksee lääkärin ja lääkärin sotiin, mutta tuo huomion väntä kättä, josta nähdä ja pitkäaikaisratat eivät saa tarvisinaan palveluja. "Hyvinvointitietoa ovat valittu myös alueiden välillä", jona asiantuntija Pia Maria Jonsson Terveystieteen ja hyvinvoinnin tutkimuskeskuksesta (TKK) sanoo. "Kun maahan tuodaan tällaista Suomeen, huomasi, että Suomessa keskustellaan suostaan kunnastaan, maasta ja Väinäästä pyytämisen ensisijaisesti tarvisiin tasuonit palvelut kaikille."

HS:N SOTE-RYHMÄ

HS:n sote-ryhmän puheenjohtaja Mervi Ahlroth (1), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Markku Seuri (2), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Kari Vilimäki (3), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Kari Vilimäki (4), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Kari Vilimäki (5), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Kari Vilimäki (6), ryhtyvyshuollon erikoislääkäri Kari Vilimäki (7).

on joudus tehoikkaampi sitoumus ihmisten terveyteen kuin uudet väitteet. "Liedon kunta saavutti luotteluuden vähentämisen asemalla liikennelaitteiden", terveyspalveluista Sirpa Rantanen Hätätilien yhteistyöaluetta-alueella sanoo.

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt. Toivo, yhteistyö ja tuttavallisuus saavat ihmiset voimaan hyvin. Pienessä kunnassa se toimivat, mutta pienellä kunnalla ei yleisellä modernilla terveydenhoidon kuluista", terveydenhuollon hallinnon emeritusprofessori Martti Kekkonen kiittää.

Tässä vaiheessa puheenjohtaja Ahlroth keskittyy keskusteluun "Anteeksi, mutta meidän pitäisi saada aikaan se esitys."

**PITKÄN** keskustelun jälkeen kaikki ryhtyivät hyväksymään linjaksi, että sopiva määrä kunnia vastaanottaa sote-palveluita olisi 15–25. Kari Vilimäki tosin toivoi, että ei yhtään yli 20. "Jos kunnan määrä on toisillaan, kunnat voivat kutsua vastuun. Muuten se on tiivistä vaiheesta siirrettävä kunnasta", Kuvon terveysjohtaja Kati Myllymäki sanoo. "Ongelma on se, että hallituksella ei ole mitään tervettä kunnasta."

"Kaikkia järjestämistä on isoista yksittäisistä, palvelut voitaisiin tuottaa niin pienistä yksiköistä kuin kullakin alueella kaikkiaan tarpeelliseksi."

Saadanko palvelut toimimaan vähemmällä rahalla? "Ei"

Toisin kuin hallitus, HS:n sote-ryhmä myös ottaa kunnan läsnä mielen. Kela-korvaus, Väinä-lisäkorvaus ja osittain sairausvakuutusrahasta osalla ryhmiä joi enempään toteuttamiseksi. "Tämäntyyppinen hoitoon on saatava loputtomasti", professori Jussi Huttunen sanoo.



**"Rahoituksen nykyjärjestelmä ruokkii sellaista, että otetaan sieltä ja laitetaan tuonne. Tulos on monimutkainen eikä aita ketään."**  
Mervi Ahlroth, Reumaliiton toimitusjohtaja

**"Teknologia on kehittynyt niin paljon, että meidän on pakko pystyä priorisoimaan ja laittamaan, mitä julkisiin varoihin hoitetaan. Muuten me hallitaan jonoilla."**  
Markku Seuri, ryhtyvyshuollon dosentti

**"Perusongelma on, että rahoitus on pirstaleinen ja tuotanto on pirstaleinen. On ihme, että palvelut toimivat näinkin hyvin."**  
Kati Myllymäki, Kuvon terveysjohtaja

**Outi (suom.), Linus, Vincent (ruots.), Timo, Maara, Teo (port.)**

HS:n sote-ryhmän puheenjohtaja Mervi Ahlroth, Reumaliiton toimitusjohtaja (5) Ryhmän kutsuvat Jussi Huttunen (2), Terveystieteen tutkimuskeskuksesta Pia Maria Jonsson (4), Kuvon terveysjohtaja Kati Myllymäki ja Tukkurin terveysaseman ylilääkäri Jari Mäkelä.

Pia Maria Jonsson

Kati Myllymäki

SAKKA

HS:n soteryhmän esitys

- 1 Järjestämistä sosiaali- ja terveyspalveluista 15–25 kunnalle, jos kunnat on 15–25.
- 2 Jos kunnat on enemmän, järjestämistä on laissa vahvistettava kunnasta.
- 3 Julkisten sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämistä ja rahoitus on oltava yhteisessä kassassa mukaan lukien sairausvakuutusmaksut, kela-korvaukset yksityisistä lääkäripalveluista sekä tutkimusta ja hoitoa, matkakorvaukset, kourut ja mahdollisesti lääkekorvaukset.
- 4 Sosiaalihuollon ja terveyspalveluiden integrointi on hyvä tavoite.
- 5 Kelan maksamia päivärahoja pitää tarkastella erikseen, jotta hoitamisen nopeuttamisen kannustettaisiin.

SANOTTUA

"Yhteisenä tavoitteena pitää olla saada mahdollisimman vähän potilaita"

"Tiedän, että suurin osa sote-rahakassasta kertyy eräillä verolla, joka on erotettu muista veroista. Nykytilanteessa sote-palvelujen rahoituksesta on liian helppo napata pois talousvaikeuksissa. Kansalaiset maksavat mielellään, jos vero on korvaavasti näinseen palveluun. Tiedän, että minulla on tässä jätetä tukemista iltassa."  
Markku Seuri

"Jos selvitetään pääkaupunkiseudulla torstai-iltoilla, kunnat voivat vapautua liian aikaa seuravalle päivälle yksityisistä lääkäripalveluista, niin luku on yli 800 julkisella puolella luku on alle 10. Nykyisessä tavassa toimia työturvallisuutta väärin järjestäminen."  
Markku Seuri

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt, ja se on paljon muutakin kuin terveydenhoito. Viime vuosikymmeninä ihmisten saavuttamista lääketieteessä on 15–20 prosenttia on terveydenhuollon ansiosta. Terveystieteiden tutkimuskeskus on eräänlainen päätöksentekijä, kun muu hyvinvointipolitiikka on pestänyt."  
Markku Seuri

"Yhteisenä tavoitteena pitää olla saada mahdollisimman vähän potilaita"

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt, ja se on paljon muutakin kuin terveydenhoito. Viime vuosikymmeninä ihmisten saavuttamista lääketieteessä on 15–20 prosenttia on terveydenhuollon ansiosta. Terveystieteiden tutkimuskeskus on eräänlainen päätöksentekijä, kun muu hyvinvointipolitiikka on pestänyt."  
Markku Seuri

"Yhteisenä tavoitteena pitää olla saada mahdollisimman vähän potilaita"

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt, ja se on paljon muutakin kuin terveydenhoito. Viime vuosikymmeninä ihmisten saavuttamista lääketieteessä on 15–20 prosenttia on terveydenhuollon ansiosta. Terveystieteiden tutkimuskeskus on eräänlainen päätöksentekijä, kun muu hyvinvointipolitiikka on pestänyt."  
Markku Seuri

"Yhteisenä tavoitteena pitää olla saada mahdollisimman vähän potilaita"

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt, ja se on paljon muutakin kuin terveydenhoito. Viime vuosikymmeninä ihmisten saavuttamista lääketieteessä on 15–20 prosenttia on terveydenhuollon ansiosta. Terveystieteiden tutkimuskeskus on eräänlainen päätöksentekijä, kun muu hyvinvointipolitiikka on pestänyt."  
Markku Seuri

"Yhteisenä tavoitteena pitää olla saada mahdollisimman vähän potilaita"

"Terveystieteiden tutkimuskeskus on kunnan pyytänyt, ja se on paljon muutakin kuin terveydenhoito. Viime vuosikymmeninä ihmisten saavuttamista lääketieteessä on 15–20 prosenttia on terveydenhuollon ansiosta. Terveystieteiden tutkimuskeskus on eräänlainen päätöksentekijä, kun muu hyvinvointipolitiikka on pestänyt."  
Markku Seuri





Vasa sjukvårdsdistrikt  
Vaasan sairaanhoitopiiri

**TACK**  
**KIITOS**