



HYVÄ PALVELURAKENNE – MITÄ ASiantuntijat PAINOTTIVAT?

22082013 Helsinki

Hannu Leskinen
sairaanhoitopiirin johtaja
TtT



MISTÄ YHTÄMIELTÄ?

- Haasteista
- Muutoksen tarpeesta





MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?



Nykyjärjestelmän heikkoudet

- Eriarvoistava palvelurakenne → ihmisten eriarvoisuus
- Peruspalvelujen tila
- Järjestelmän pirstaleisuus
- Kokonaisvastuun puute asiakasprosessista
- Johdettavuus ja ohjattavuus
- Kustannusten heikko hallinta
- ICT:n riittämätön hyödyntäminen
- Puutteellinen tietoperusta





Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistä, kehittämistä ja valvontaa koskevan lainsäädännön uudistaminen

Peruslinjauksia valmistelevan
työryhmän loppuraportti (27.4.2011)
STM 2011:7



TAVOITELINJAUKSET

1. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisen lähtökohtana on yhdenvertaisuus.
2. Sosiaali- ja terveydenhuoltojärjestelmä toimii asiakaskeskeisesti.
3. Sosiaali- ja terveydenhuollon toiminnan tavoitteena on vaikuttavuus ja kustannustehokkuus.
4. Sosiaali- ja terveydenhuolto on alana vetovoimainen.



RAKENNELINJAUKSET

1. Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä on päätettävä demokraattisesti.
2. Sosiaali- ja terveydenhuolto on järjestettävä yhtenä kokonaisuutena.
3. Sosiaali- ja terveydenhuollon on oltava osa muuta yhteiskunnallista päätöksentekoa.
4. Järjestämis- ja rahoitusvastuun on oltava samassa organisaatiossa.
5. Sosiaali- ja terveydenhuolto on järjestettävä nykyistä laajemmilla väestöpohjilla.



6. Sosiaali- ja terveydenhuollon tuottamisessa on otettava huomioon alueelliset erityispiirteet.
7. Erilaiset tuotantotavat on mahdollistettava.
8. Palvelujen jatkuva kehittäminen on osa järjestämisvastuuta ja sitä tulee tukea alueellisesti ja valtakunnallisesti.
9. Kansallisella ohjauksella on varmistettava väestön yhdenvertaisuus, oikeusturva ja palvelujen laatu.



RAHOITUSLINJAUKSET

1. Sosiaali- ja terveydenhuollon rahoituksen on perustuttava pääosin verorahoitteiseen yhteisvastuuseen.
2. Asiakkaalle aiheutuvat kustannukset eivät saa estää tarpeen mukaista palvelujen käyttöä tai toimeentuloa.
3. Rahoituksen on oltava läpinäkyvää väestölle, tuottajalle, järjestäjälle ja valtakunnalliselle ohjaukselle.



4. Rahoituksen on kannustettava vaikuttavuuteen ja kustannustehokkuuteen (sovittu laatutaso, hallinnollinen tehokkuus, myös asiakkaan vastuunotto).
5. Rahoituksen ei tule mahdollistaa osaoptimointia.





JÄRJESTÄMISVASTUUN TOTEUTTAMISEN EDELLYTYKSET

Järjestämistaholta edellytetään työryhmän näkömysten mukaan seuraavia ominaisuuksia:

- itsenäinen valmistelu-, päätöksenteko- ja toimeenpanokyky
- mahdollisuus tuotantotapojen valintaan
- mahdollisuus poliittisesti arvotettuihin linjausvalintoihin
- kyky rahoittaa sosiaali- ja terveydenhuollosta merkittävä osa omalla tulorahoituksellaan
- riittävä väestöpohja ennustettavuuden kannalta
- kyky ohjata kokonaisuutta



MISTÄ YHTÄ MIELTÄ?

hallitus

- Kuntauudistus (merkittävä) tehtävä ja sote –uudistuksen tuettava tätä tavoitetta= vähennettävä kuntien määrää

Sote -väki

- Kuntauudistus tarvitaan
- Mutta haasteiden vuoksi – pelastamaan sote – palvelut- tarvitaan myös perusteellinen sote – uudistus ja tehtävä se välittömästi



MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?

PERUSTASON
JÄRJESTÄMISVASTUUN PITÄÄ
OLLA RIITTÄVÄN HARVOILLA

- > 50.000 – 100.000



MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?

ERIKOISSAIRAANHOITOA EI
SAA PILKKOAA





MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?

Päivystys + asetusluonnos:

>>> 12 – 14 - 15 – 17 THL/SLL

päivystävää 24/7 yksikköä



MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?

RAHOITUS RATKAISTAVA
SAMASSA YHTEYDESSÄ





MISTÄ ASIANTUNTIJAT YHTÄ MIELTÄ?

PERUSTASOA PITÄÄ
VAHVISTAA



MISTÄ ERI MIELTÄ SOTE-ASIANTUNTIJAT?

Yo –sairaanhoitopiirien johto 11.9.2012:

YLIOPISTOLLISTEN SAIRAANHOITOPIIRIEN
LINJAUS JATKOVALMISTELULLE

- Esitetyllä mallilla voidaan perusterveydenhuoltoa selkeästi vahvistaa nykyisestään sekä mahdollistaa peruspalveluiden kehittäminen. Samalla varmistetaan voimavarojen täysimääräinen ja tehokas käyttö.





YLIOPISTOLLISET SAIRAANHOITOPIIRIT NÄKEVÄT PERUSTERVEYDENHUOLLON JA ERIKOISSAIRAANHOIDON INTEGRAATION TOTEUTUVAN PARHAITEN SEURAAVASTI:

1. Erityisvastualueet, joita on viisi, vastaavat vaativasta erikoissairaanhoidosta sellaisena kuin se terveydenhuoltolaissa määritellään. Tähän sisältyy myös hallitusohjelman mukainen erikoissairaanhoidon päivystystoiminta (24/7). Erityisvastualueet tuottavat myös erityisen vaativia sosiaalihuollon palveluja, kuten kehitysvammahuollon, lastensuojelun ja päihdehuollon palveluja.



2. Vahvat peruskunnat tai pienemmistä kunnista muodostuvat sosiaali- ja terveysalueet vastaavat perusterveydenhuollosta ja sosiaalipalveluista mukaan lukien perustason erikoissairaanhoidon, joka on pääosin polikliinista, perusterveydenhuoltoa tukevaa toimintaa. Myös kuntouttavaa tai lyhytaikaista vuodeosastohoitoa voidaan tuottaa perustason toimintana alan erikoislääkäreiden (esim. geriatria, sisätaudit, neurologia) johdolla.



3. Perustasolla erikoissairaanhoidon toteuttavat käytännössä peruskunnat tai sote-alueet yhdessä erityisvastuualueiden kanssa siten, että perusterveydenhuollossa työskentelevien erikoislääkäreiden ja muun erikoistuneen henkilöstön työnantaja on pääsääntöisesti erityisvastuualue. Tämä on perusteltua niin osaamisen kuin työvoiman tehokkaan ja tarkoituksenmukaisen käytön sekä toiminnan laadun ja kustannustehokkuuden näkökulmasta.



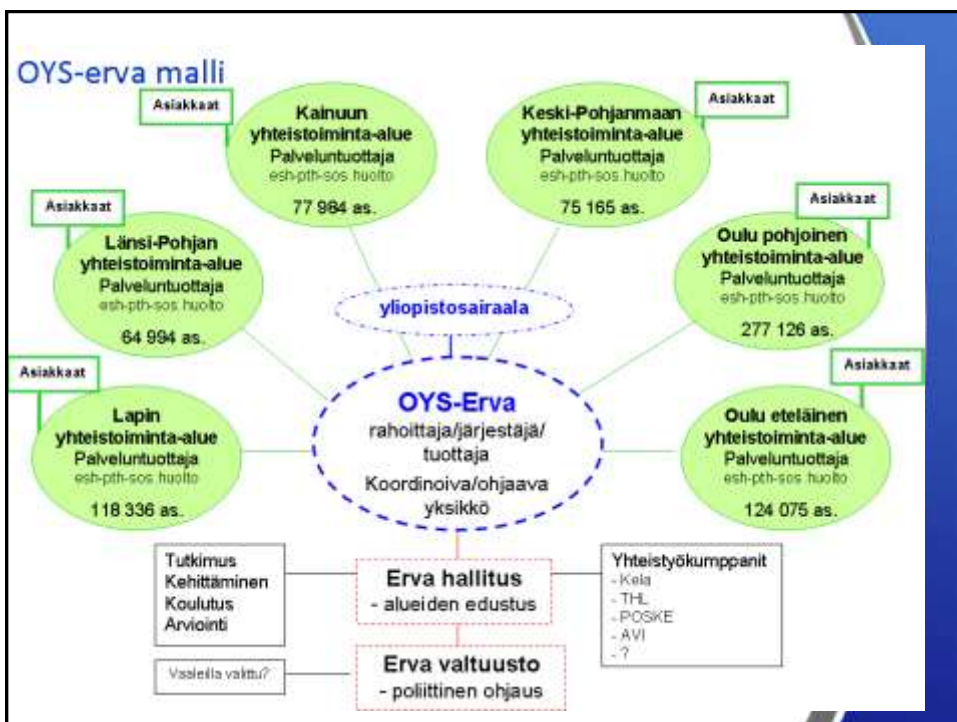
ERVA/YOSJ

- ”Ohjaamalla erikoissairaanhoidon voimavaroja mahdollistetaan samalla terveydenhuollon resurssien uudelleen kohdentaminen erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon välillä ja kyetään näin vahvistamaan perusterveydenhuoltoa toivotulla tavalla. Perusterveydenhuolto saa tarvitsemansa tuen ja aseman. ”



Yksi alueellinen näkemys

- LÄÄKINTÖNEUVOKSET LAURI NUUTINEN JA TUOMO PÄÄKKÖNEN





JÄRJESTÄMISVASTUULLISEN PIIRTEET TÄYTTÄÄ

- Kunta, joita Suomessa olisi yhteensä 12-20, joka ei siis enää ole Suomen lainsäädännön tarkoittama kunta JA
- Johon tilanteeseen ei tulla



KUNTA, VASTUUKUNTA, KUNTAYHTYMÄ

- DEMOKRATIA
 - Välitön demokratia
 - Demokratiaa on myös toimijoiden yhteinen sopiminen
 - Välitön demokratia: ky demokraattisempi kuin vastuukunta
- INTEGRAATIO
- OMISTAJAOHJAUS



KUNTA, VASTUUKUNTA, KUNTAYHTYMÄ

- DEMOKRATIA
- INTEGRAATIO
 - Toiminnallisuus
 - Johtaminen
 - Sama päätöksentekijä > yhteisesti arvetut valinnat
 - Pelko mammutteista
 - Rahoitus
- OMISTAJAOHJAUS



KUNTA, VASTUUKUNTA, KUNTAYHTYMÄ

- DEMOKRATIA
- INTEGRAATIO
- OMISTAJAOHJAUS
 - Paljon/vähän ohjaajia
 - Paranee, kun vähemmän
 - Ohjaajat saavat myös katsoa peiliin; valinnat
 - Profioiden vaikutusvalta, helpompaa?, missä?