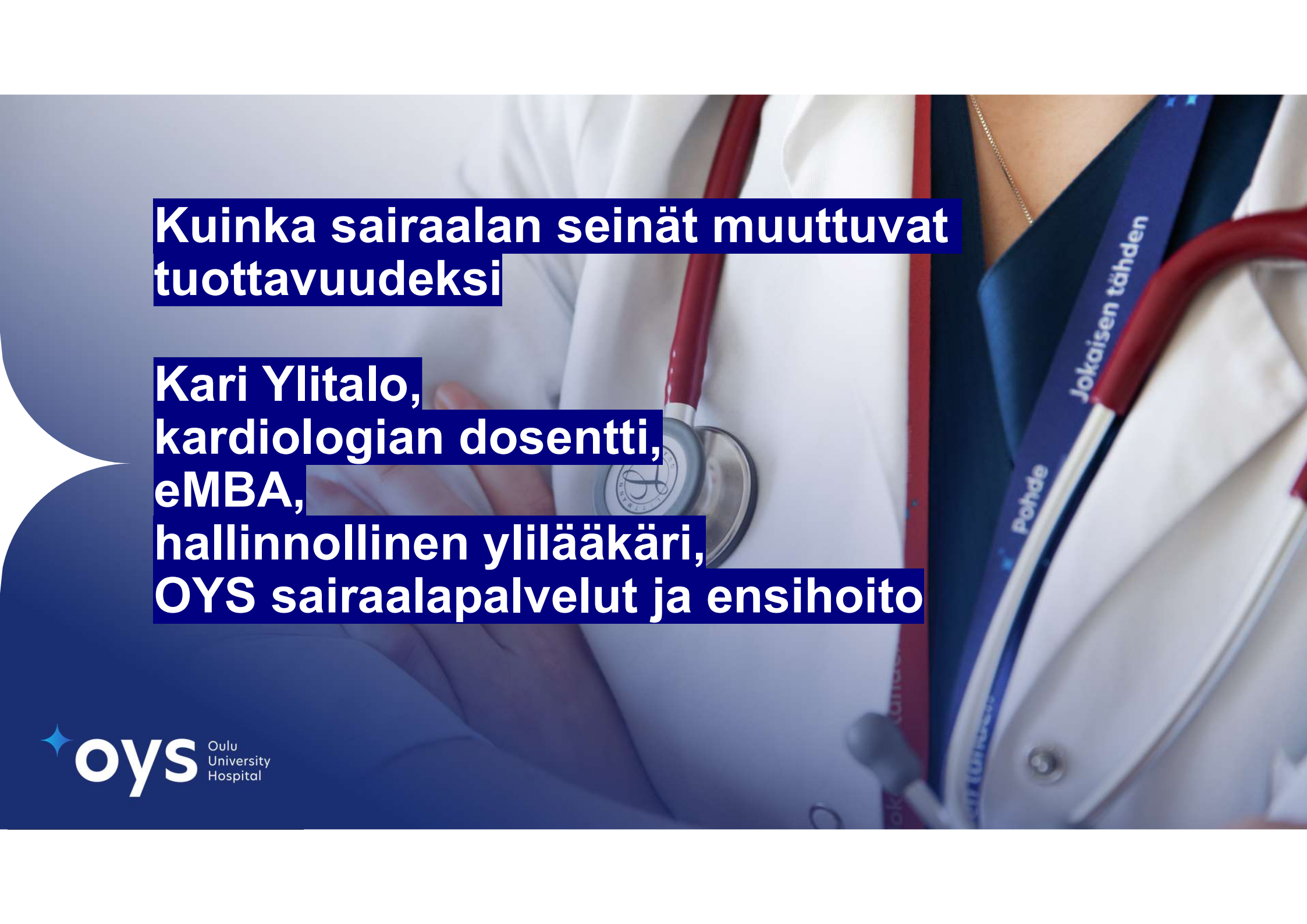




**Kuinka sairaalan seinät muuttuvat
tuottavuudeksi**

**Kari Ylitalo,
kardiologian dosentti,
eMBA,
hallinnollinen ylilääkäri,
OYS sairaalapalvelut ja ensihoito**

Mitä on TUOTTAVUUS?

- Tuottavuus=tuotos/panos
- Toimenpiteiden (potilaiden) lukumäärä / tuotantokustannukset (tarvikkeet, työpanos, epäsuorat kustannukset)
 - hoidetut potilaat / euro
 - poliklinikkakäynnit / lääkäri
 - leikkaukset / leikkaussali
 - hoitajaksot / hoitaja
 - henkilöstöä / hoidettu potilas
 - hoitopäiviä / potilas
 - käyntejä / hoitokokonaisuus
 - nettohoitopäivät/sairaansija

Mitä on TUOTTAVUUS?

- DRG (dignosis related groups) –pohjainen tuottavuus
- DRG-pisteet/kustannukset tai henkilöstö

VAI VAIKUTTAVUUS?

- Tuotettujen palveluiden tuottama terveyshyöty
- Vaikuttavuus = syntynyt hyöty/käytetyt resurssit
 - QALY
 - elämänlaadun muutos
 - toimintakyvyn muutos
 - terveyshyöty
 - komplikaatioiden väheneminen
 - uusintahoidon tarve

MITÄ ON TUOTTAVUUS?

- Toimenpiteiden lukumäärä/€
 - Entä jos tehdään turhia toimenpiteitä
- Vaikuttavuus/€
 - ✓ Eliniän piteneminen/€
 - ✓ Elämänlaatu QALY/€
 - ✓ Veronmaksukyvyn ylläpitäminen/€
- Hukkakustannusten minimointi
 - ✓ Komplikaatioiden vähentäminen

Ainakin eurot
olisi hyvä
osata laskea

Mihin toimenpidekustannuksiin voidaan vaikuttaa seinillä?

Lähetteiden määrä

Valmisteleva työ

Hoidotoimenpide: tarvikkeet

Sairaalahoidon kesto

Jälkikontrollit

-rauhallinen ympäristö

Hoidotoimenpide: työpanos

-hoidon keston minimointi

-tarvike- ja potilasvirrat

-hoitotoimenpiteen keston minimointi

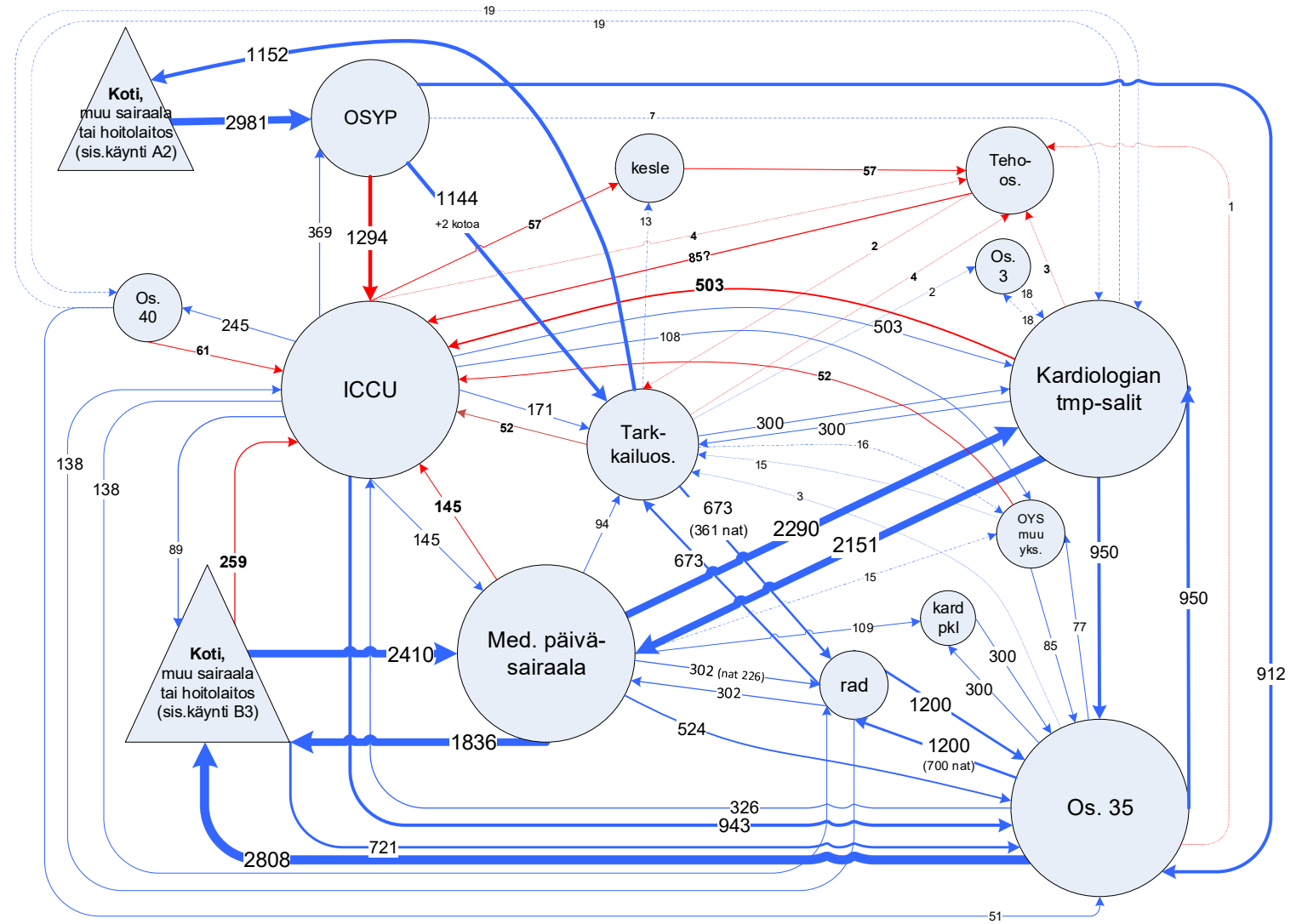
-nopeaa kotiutusta tukevat tilat

-polikliniset prosessit

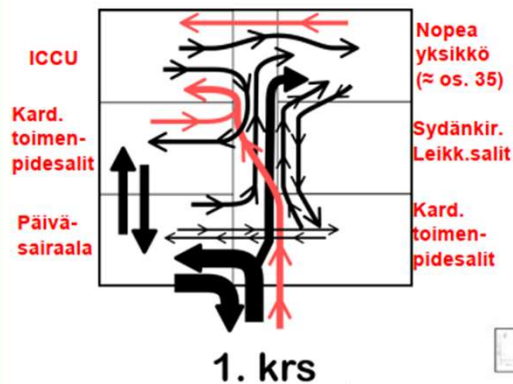
-valmistelevan työn ja jälkikontrollien tekeminen sairaalan seinien ulkopuolella
-hukkakustannuksiin vaikuttaminen

Potilaslogistiikan optimointi

arkkitehtuurin optimointi

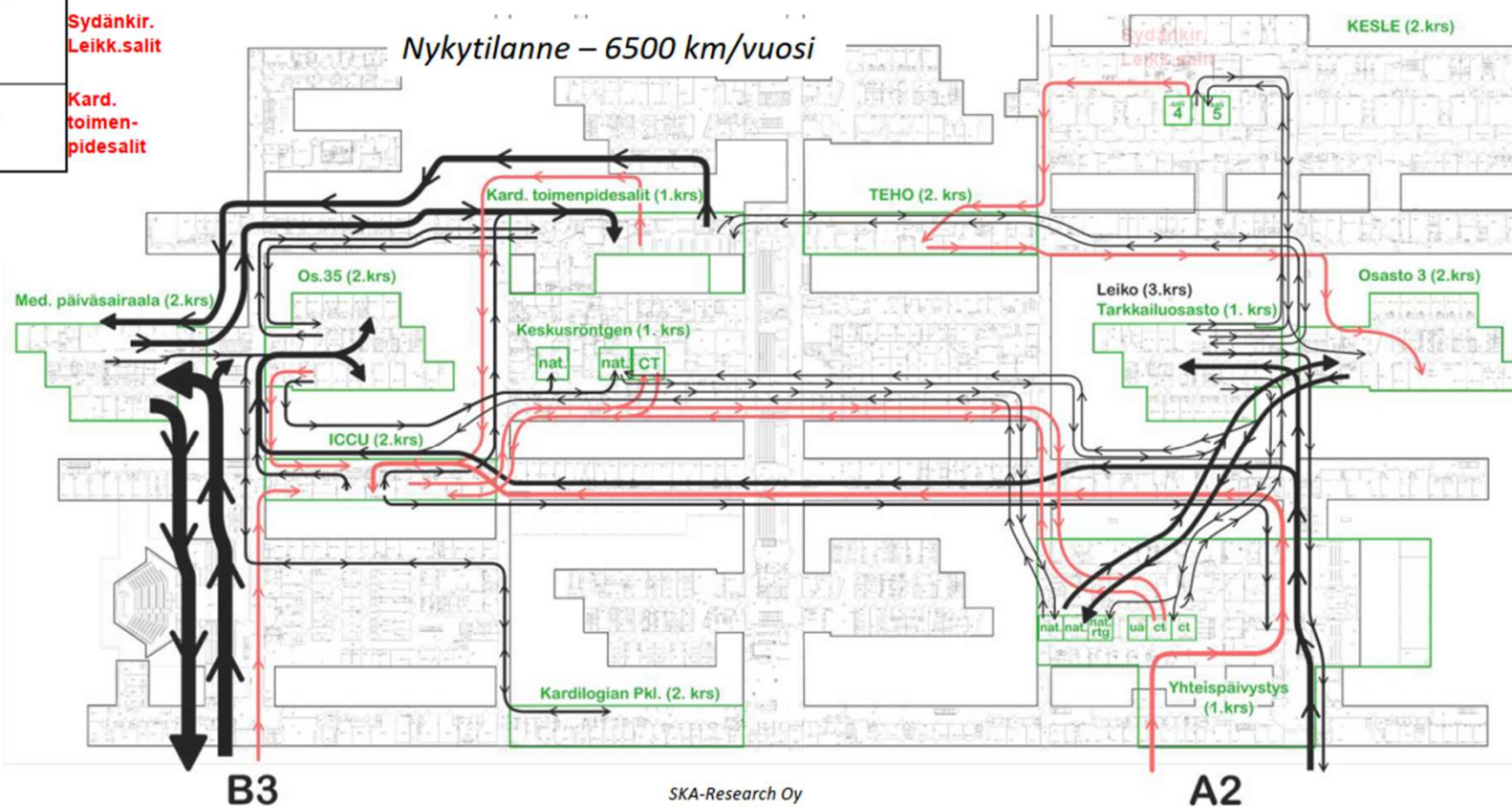


TULSA – 2500 km/vuosi

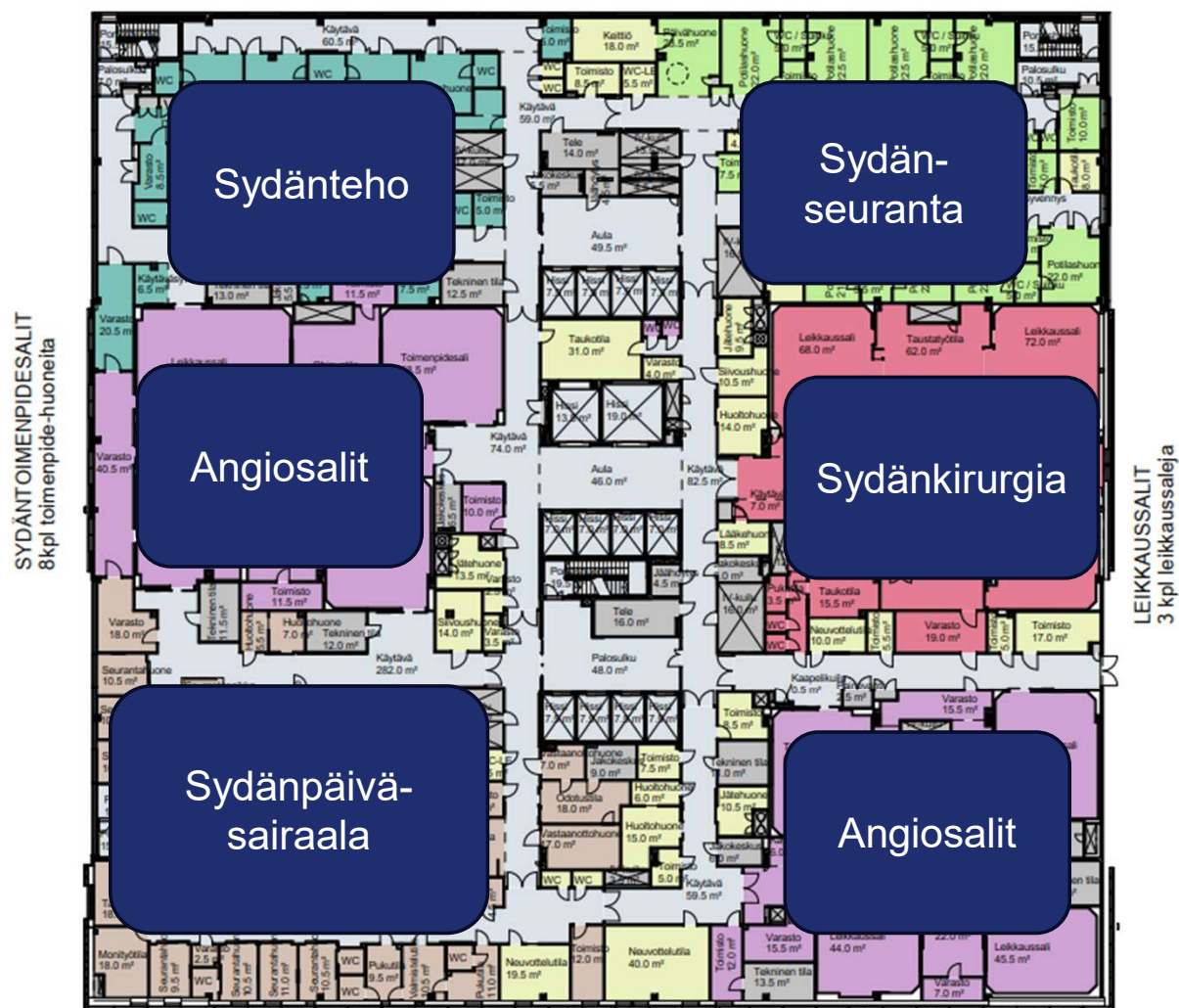


Sydänpotilaiden virtaus ja kulkumatkat nyt vs. TULSA

Nykytilanne – 6500 km/vuosi



NOPEA LÄPIMENO
16kpl potilaspaikkaa



PÄIVÄSAIRAALA
10kpl seurantahuoneita 10 tuolipaikkaa

SYDÄNVALVONTA
8kpl potilashuoneita

NOPEA LÄPIMENO
16kpl potilaspaikkaa



PÄIVÄSAIRAALA
10kpl seurantahuoneita 10 tuoliapaikkaa

Näkykö tuotannossa

- Sama henkilökuntamäärä: toimenpidemäärät 4236->5604
=32%
- Uusia toimenpideryhmiä
 - Katetrisaatiopotilaat
 - Aivoverisuonten kuvantaminen



Tehokas sairaalalogistiikka

- Talotekniikalla tuettiin logistisia prosesseja:
- putkipostijärjestelmä näytteiden, verituotteiden ja lääkkeiden kuljetukseen
- keskeisten toimintojen sijoittaminen lähelle toisiaan
- logistiikka- ja huoltotunnelit
- jäte- ja pyykkijärjestelmät
- erilliset kulkureitit potilaille, henkilökunnalle ja materiaalivirroille.

NOPEA LÄPIMENO
16kpl potilaspaikkaa



Hukkakustannuksiin vaikuttaminen

- Huollettavuus ja puhdistettavuus
 - puhdistettavat ilmanvaihtokanavat
 - helposti ylläpidettävät järjestelmät
 - pitkäikäiset materiaalit ja tunnetut järjestelmät.
- yhden hengen potilashuoneet
- omat wc- ja suihkutilat
- ratkaisut, joilla vähennetään potilaiden tarpeetonta siirtelyä
- ➔ Infektioiden vähentäminen





Muuntojoustava talotekniikka

- Yksi OYS2030:n keskeisistä periaatteista oli muuntojoustavuus:
- tekniset järjestelmät suunniteltiin mahdollistamaan käyttötarkoituksen muutokset
- tiloja voidaan muuttaa tulevien tarpeiden mukaan
 - Sama tila muutettavissa toimisto<->poliklinikka<->vuodeosasto
 - Jo nyt useita toiminnanmuutoksia
- tilojen yhteiskäyttö
- monikäyttöiset leikkaussalit
- vakioidut tilaratkaisut
- keskitetyt työ- ja kokoustilat



Energiatehokas talotekniikka

- poistoilman lämmöntalteenotto
- energiatehokkaat ilmanvaihtokoneet
- tarpeenmukainen ilmanvaihto
- vesikiertoinen lämmitys- ja jäähdytysjärjestelmä
- huonekohtainen olosuhdeohjaus
- LED-valaistus ja älykkäät valaistuksen ohjausratkaisut
- “hiilineutraali” lämmitys

Smart green hospital

- Energiatehokkaampi rakennus, parannettu ilmastointi
- IHF Awards 2023: Green hospital –categoryn voitto



