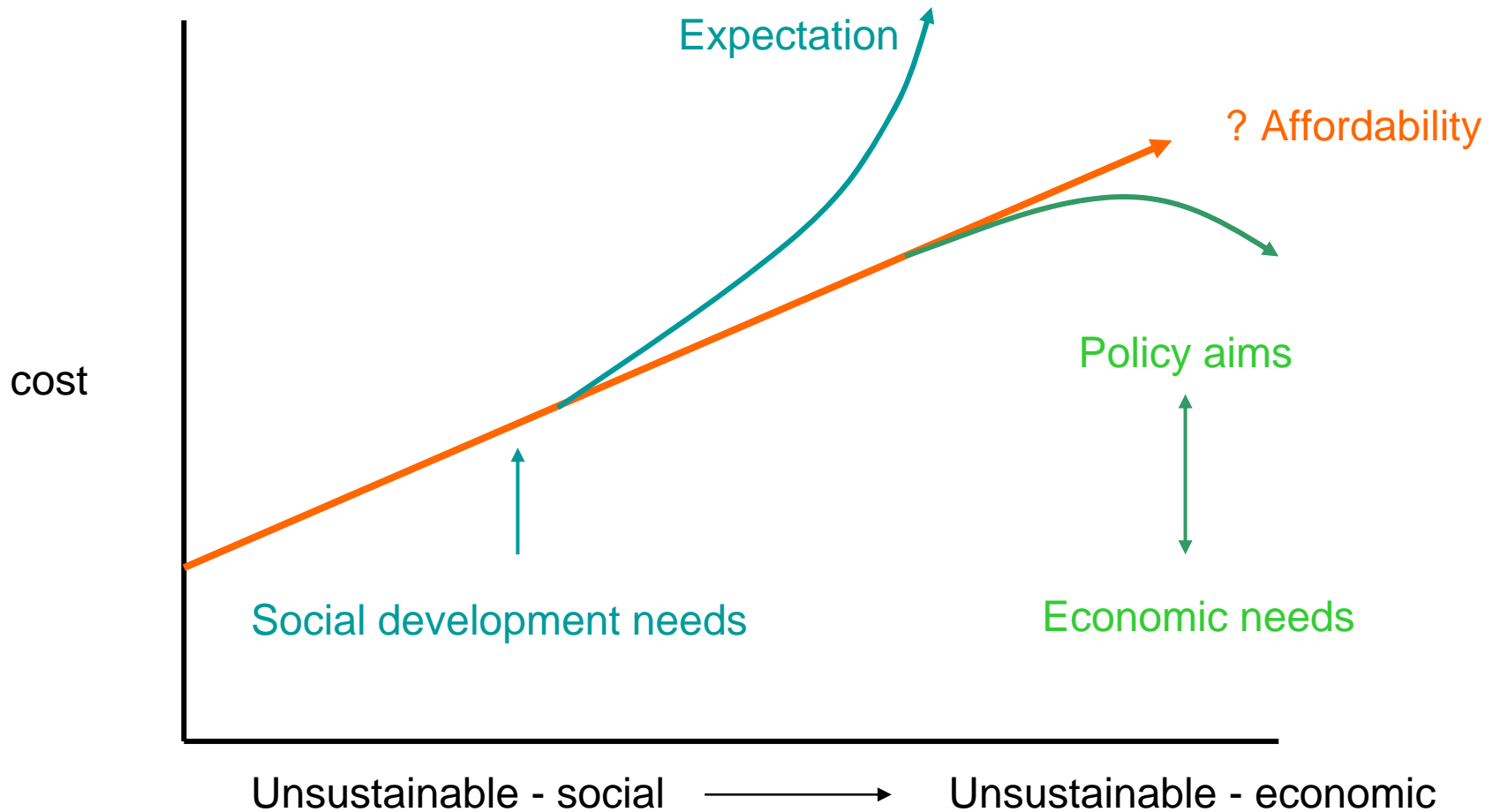


# Kymenlaakson SHP 2035

TKK-Tepro 2-projekti

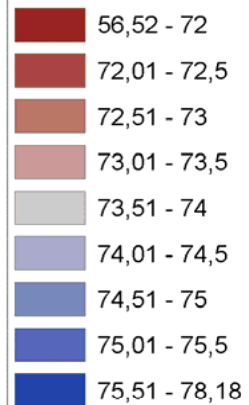
Erkki Vauramo, Fredrik Eklund 12.03.2007

# European gradation in health – and health facilities

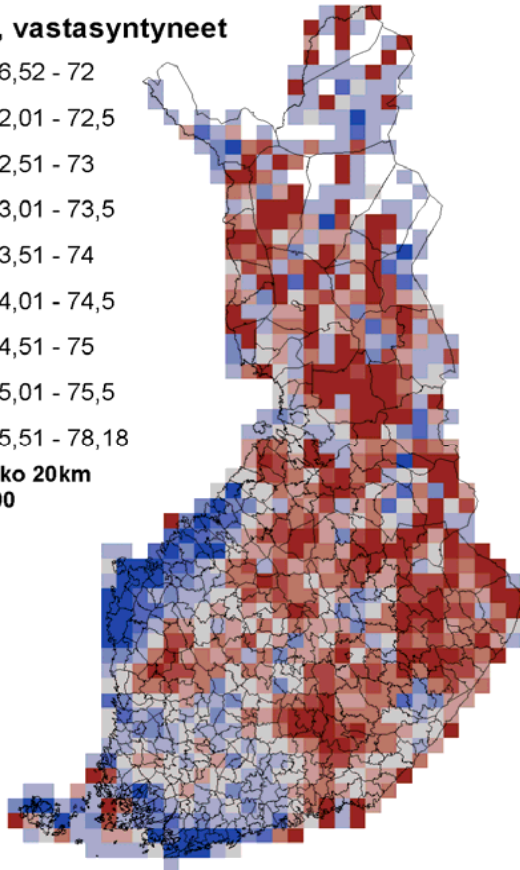


### Elinajanodote

#### Miehet, vastasyntyneet

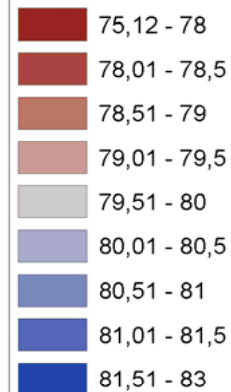


Ruutukoko 20km  
 1995-2000

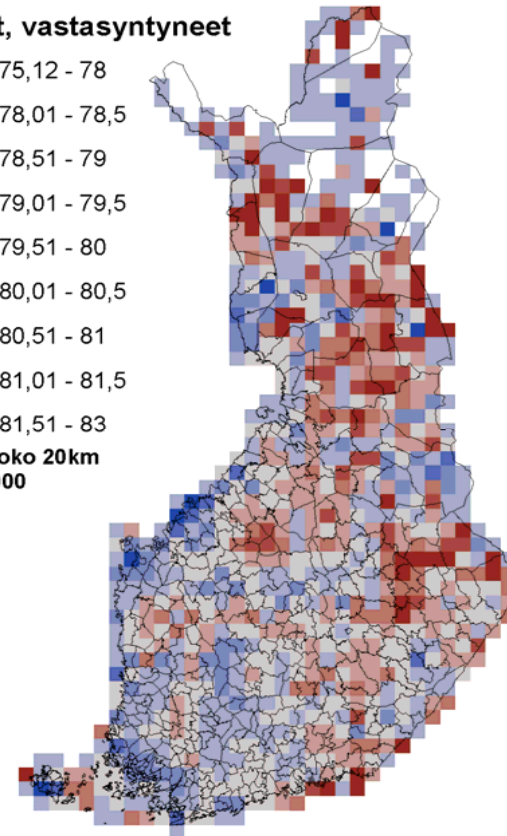


### Elinajanodote

#### Naiset, vastasyntyneet



Ruutukoko 20km  
 1995-2000



## Taulukko 1.

### KYMENLAAKSON SH-PIIRI, VÄESTÖ

	2005	2015	2025	2035	2005/2035
0-14	28380	25747	25438	24436	0,86
15-24	20146	19216	17526	17581	0,87
25-44	42207	38190	38058	36579	0,87
45-54	27853	24539	21114	21518	0,77
55-64	27764	26855	24430	21482	0,77
65-69	9605	14949	12702	11674	1,22
70-74	8450	10512	12616	12104	1,43
75-79	7568	7664	12526	11103	1,47
80-84	5048	5489	7412	9410	1,86
85+	3398	4927	5638	9351	2,75
Yhteensä	180419	178088	177460	175238	0,97
75 +	16014	18080	25576	29864	1,86
Kerroin	1	1,13	1,60	1,86	

# KYMENLAAKSON SH-PIIRI

## Väestön toimenpiteet lkm



TEKNILLINEN KORKEAKOULU  
TEKNISKA HOGSKOLAN  
HELSINKI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

Ikäryhmä	Tp/1000 as	2005	2015	2025	2035
0-14	57,0	1618	1468	1450	1393
15-24	53,0	1068	1018	929	932
25-44	89,0	3756	3399	3387	3256
45-54	113,0	3147	2773	2386	2432
55-64	130,0	3609	3491	3176	2793
65-69	174,0	1671	2601	2210	2031
70-74	221,0	1867	2323	2788	2675
75-79	230,0	1741	1763	2881	2554
80-84	212,0	1070	1164	1571	1995
85+	180,0	612	887	1015	1683
Yhteensä		22165	22902	23818	23777
%		100 %	103 %	107 %	107 %

# Lähtökohta vuoteen 2035

---

- Vanhuspalvelujen tarve kasvaa 86 %
- Akuuttihoidon tarve kasvaa on 7 %
- Veronmaksukyky laskee noin 10%
- Bkt-osuus voi kasvaa tasolle 8,5 -9,5 % eli kertoimella 1.13
- Opetustoimesta voi siirtyä kertoimella 1.04
- Painopiste on vanhuspalvelujen järjestämisessä

# Kymenlaakson visio 2035

---

- Vanhukset sairastavat samoja tauteja 2035
  - Kehitys ei tuo dramaattisia uusia ratkaisuja
  - Terveysthuollon Bkt-osuus voi kasvaa korkeintaan tasolle 9,5%
  - Palvelutarve perustuu ikärakenteen muutoksiin
  - Palvelujärjestelmä perustuu sairaanhoitopiirin nykyiseen rakenteeseen ja **rahoituspohjaan**
  - Palvelujen sisältö muuttuu
-

# Tepro 1+2: menetelmät ja sisältö

---

- Palvelutuottajien verkon kuvaus
  - Shp:n alueen kunnallisen sosiaali- ja terveyspalveluverkon palveluverkon rahavirrat, yhteen laskettu liikevaihto ja tase (likiarvoisesti)
  - Inventaario rakennuskannasta
  - Vision uudesta palvelurakenteesta ja 'master plan'
  - *Muutosten suunnittelu ja investointitarpeen arviointi*
  - *Tiekartta vuodelle 2035*
-



# NETWORK FOR FUTURE REGIONAL CARE

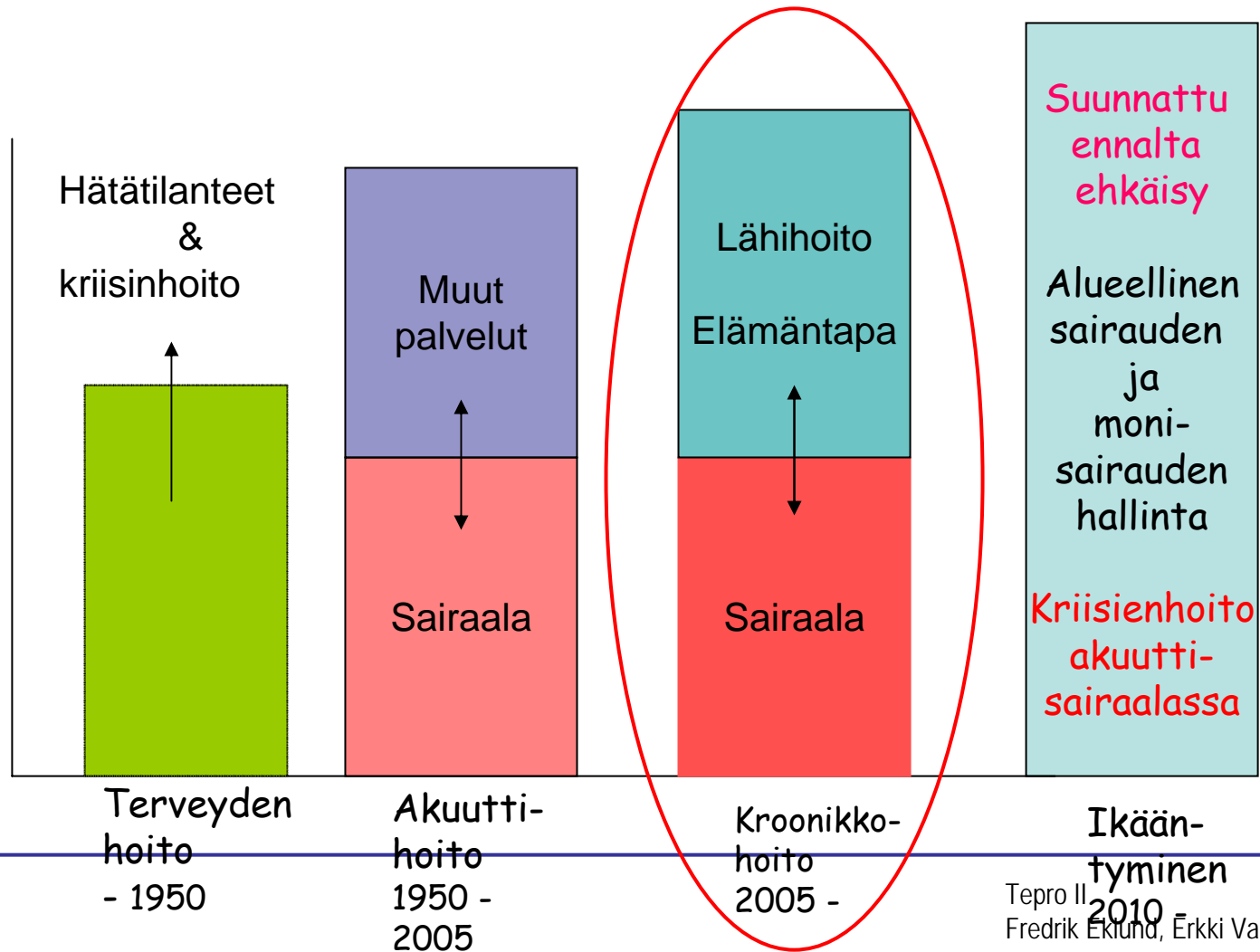
---

- Akuuttihoito
  - Alueen ulkopuolinen
  - Alueen oma
- Lähihoito

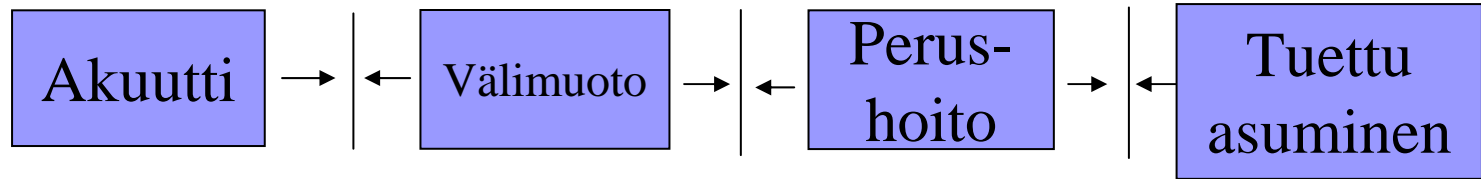
Osa erikoishoitoa + perushoito  
+ osa sosiaalipalveluja

  - Terveystenhoito
    - Lähisairaala
    - Integroitu avohoito
- Vanhusten palvelukeskus
  - Oma asuminen tuettuna
  - Itsehoito
- Alueellinen resurssien hallinta
  - Resurssien uudelleen kohdennus?
  - Hoitoideologia?
  - Tilat ?
  - Kuntoutus?

# Terveydenhoidon kolme aikakautta ja tulevaisuus



# Nykyinen versus integroitu palvelujärjestelmä

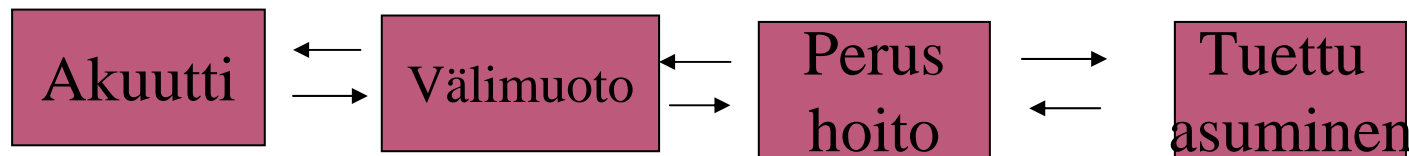


↑  
Itsenäisiä palvelutuottajia, potilas “neuvotellaan” palvelutuottajien välisten palomuurien läpi, lukuisia jonoja

**Kapasiteetti malli**

**Integroitu järjestelmä**

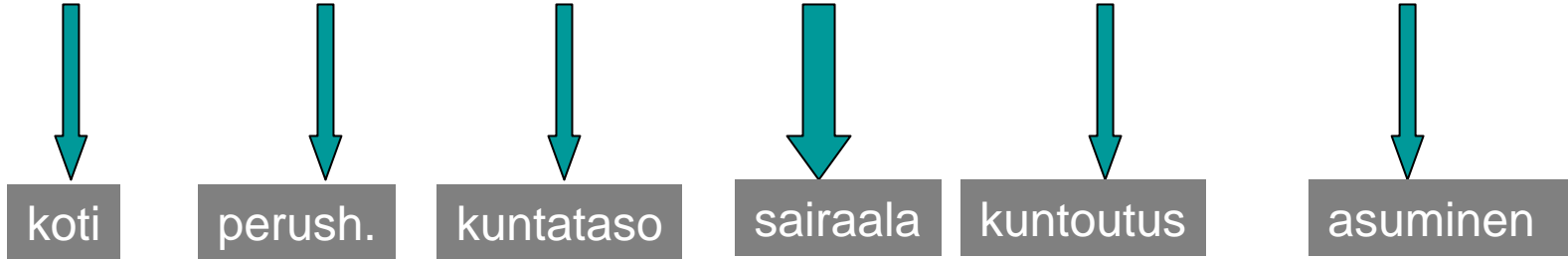
→ Keskitetyt Investoinnit ja rahoitus  
←



# Järjestelmä uudistus

Kokonaissysteemin tehokkuus saavutetaan uudella tasapainolla

Taloudellisuus ja standardit



Järjestelmätehokkuus

Hoitopolku

Määrärahan tehokkuus

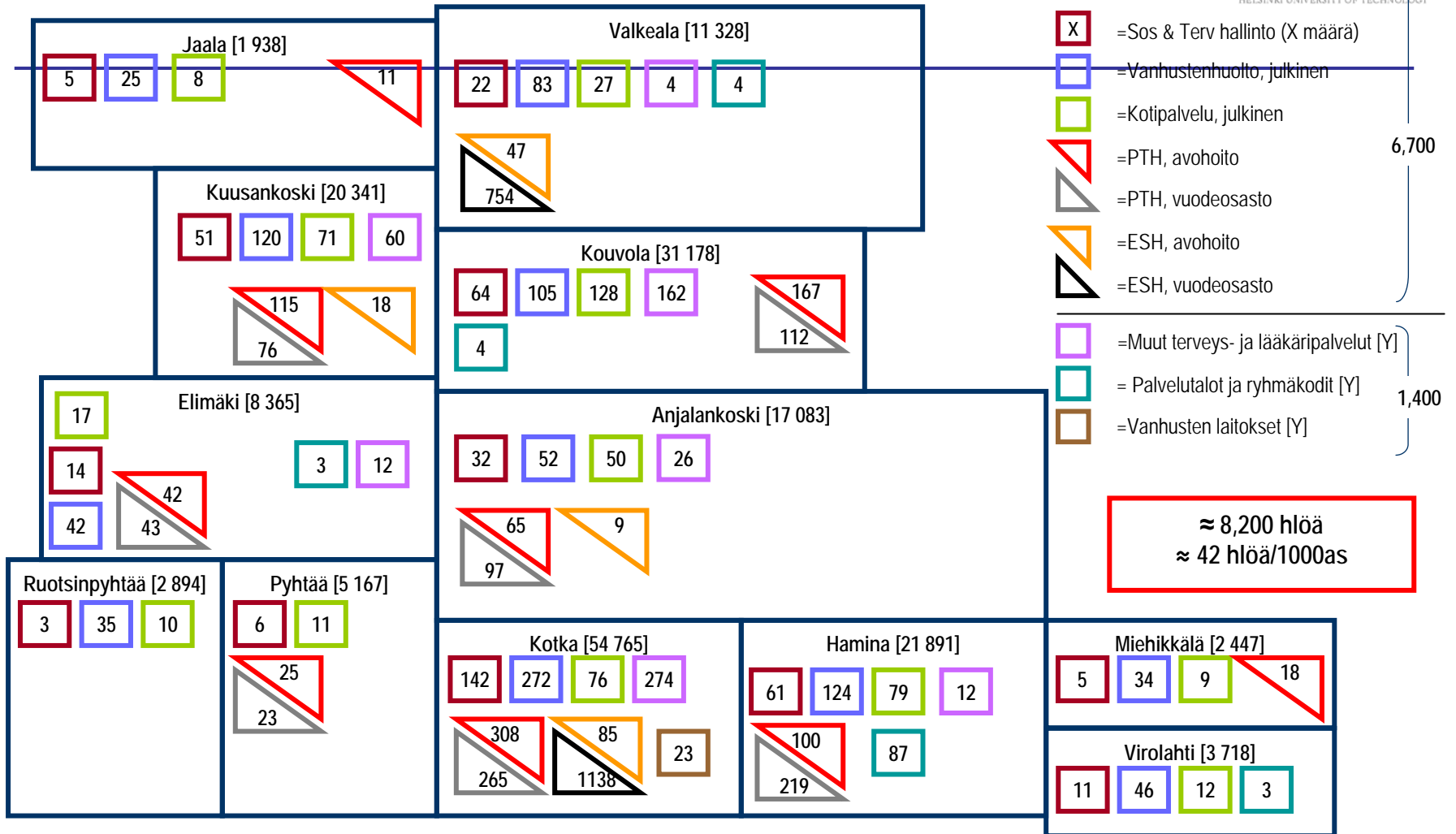
Palvelujen uudelleenryhmitys

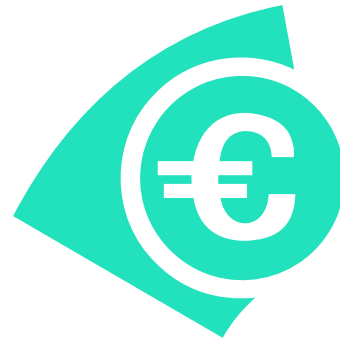
Uudistuksen läpivienti

# KYMENLAAKSON PALVELUTUOTTAJAT

<b>Hilmon toimiala</b>	<b>lkm</b>	<b>Kotipalvelut</b>	<b>50</b>
<b>Keskussairaala</b>	<b>1</b>	<b>Muu terveystyö</b>	<b>5</b>
<b>Muu sairaala</b>	<b>2</b>	<b>Erikoislääkärin vastaanotto</b>	<b>78</b>
<b>Kunnalliset terveyskeskukset</b>	<b>9</b>	<b>Palvelutalot ja ryhmäkodit</b>	<b>123</b>
<b>Varuskuntasairaala</b>	<b>2</b>	<b>Päihdehuoltolaitokset</b>	<b>8</b>
<b>Sosiaalitoimisto</b>	<b>14</b>	<b>Psykiatrinen päivätoiminta</b>	<b>4</b>
<b>Vanhainkoti</b>	<b>13</b>	<b>Asuntoloita</b>	<b>26</b>
<b>Avomuotoinen päihdekuntoutus</b>	<b>18</b>	<b>Hammaslääkäripalveluja</b>	<b>17</b>
<b>Päihdehuollon asumisyksikkö</b>	<b>13</b>	<b>Fysioterapia, kuntoutus</b>	<b>28</b>
<b>Kehitysvammalaitokset</b>	<b>1</b>	<b>Hoivapalveluja</b>	<b>24</b>
		<b>Yhteensä</b>	<b>n.430</b>

# KymSHP – henkilökunta palvelurakenteessa [2004]

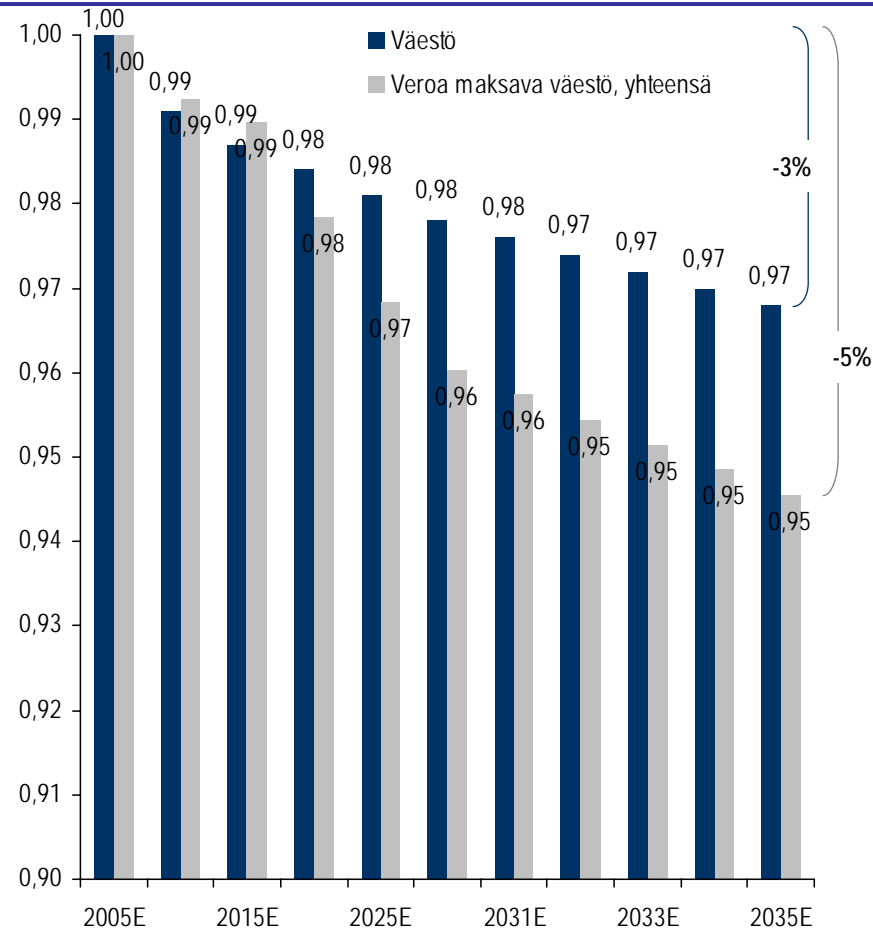




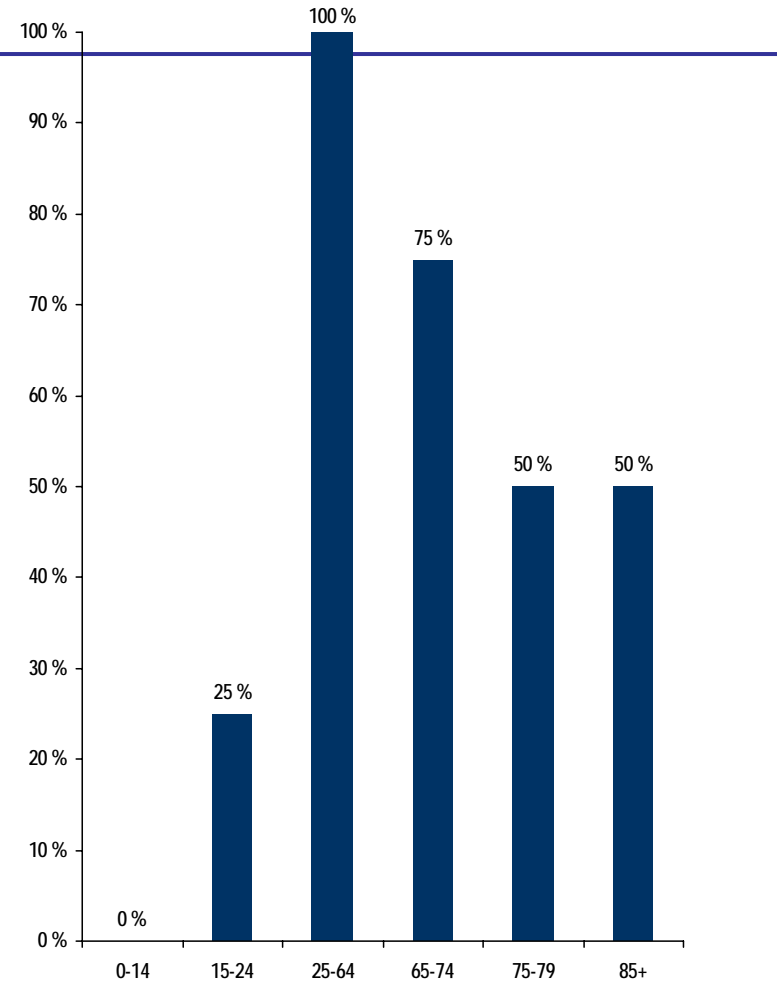
# Talousanalyysi

# Väestön ja veronmaksukyvyn muutos 2005-2035

## Väestön ja veromaksavan väestön kehitys 2005-2035



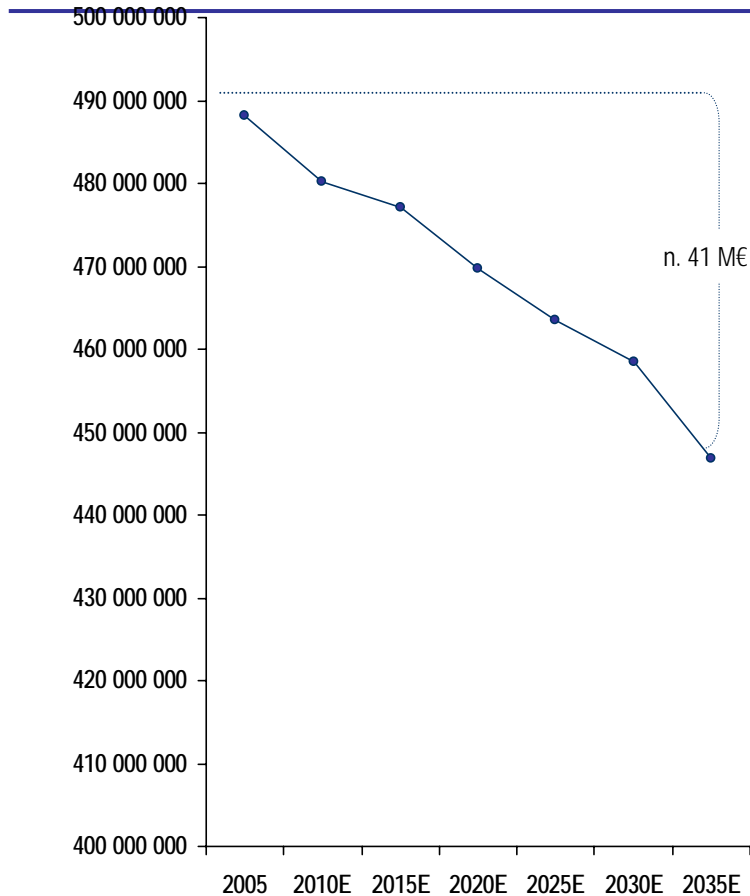
## Ikäryhmäkohtainen veronmaksuindeksi



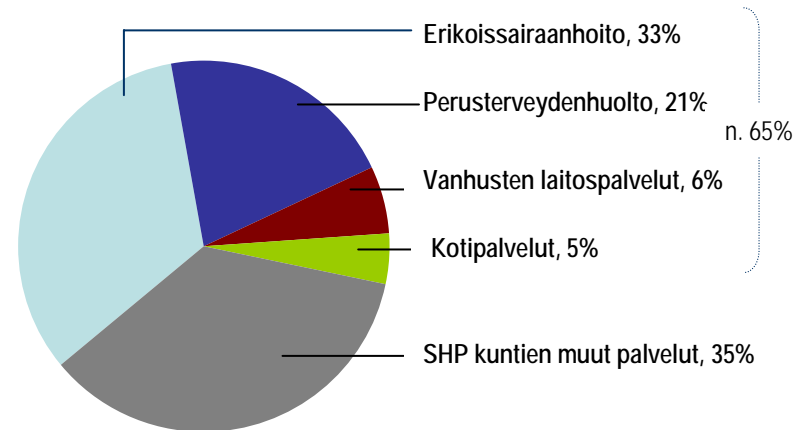


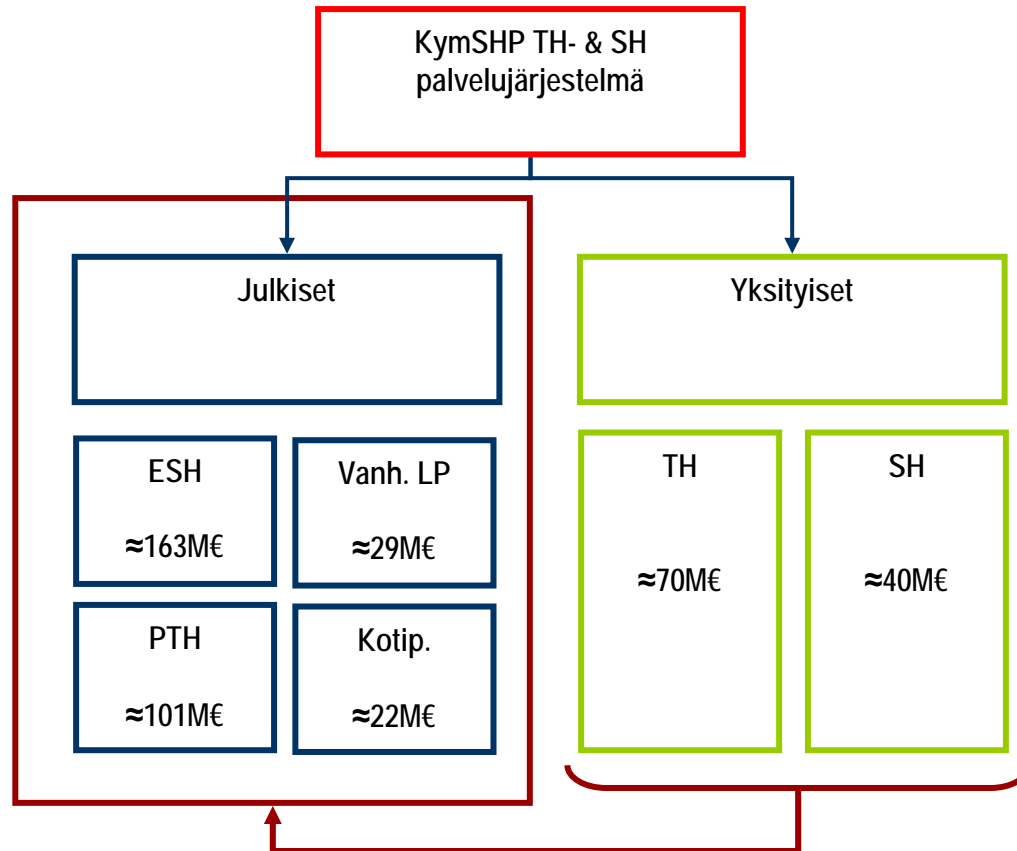
# KymSHP kuntien verotuloennusteet ja nykyinen kustannuskatsaus

## SHP:n kuntien verotulot 2005-2035



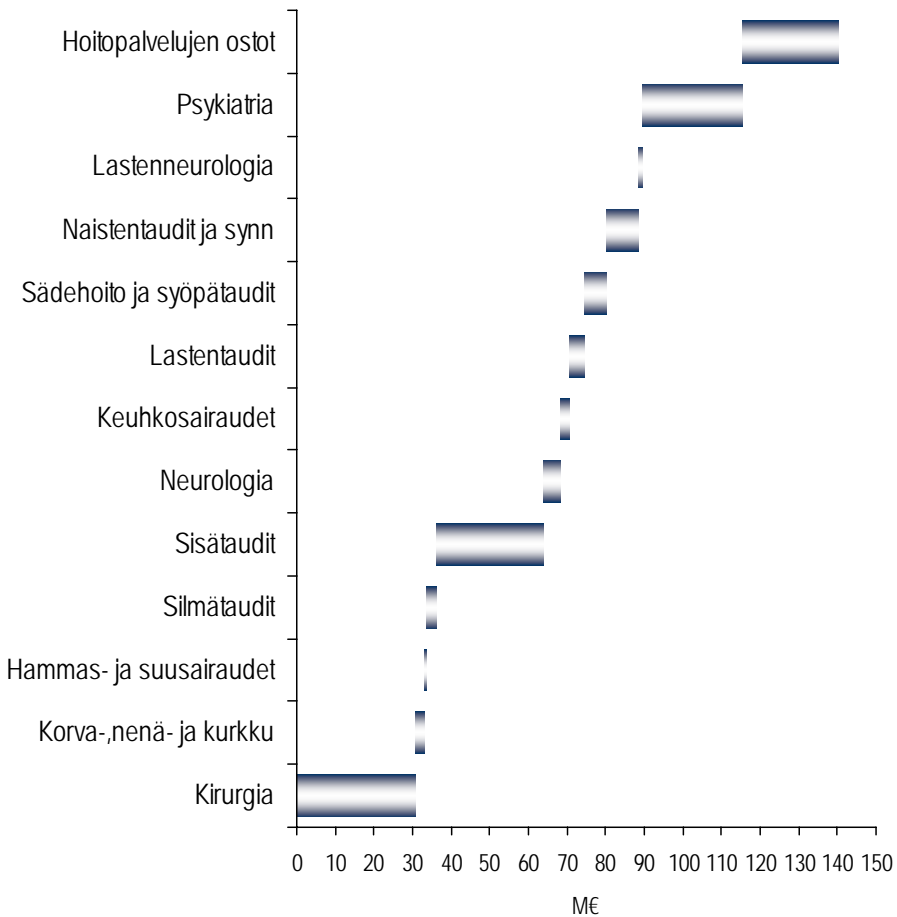
## Kuntien kustannusjakauma 2005



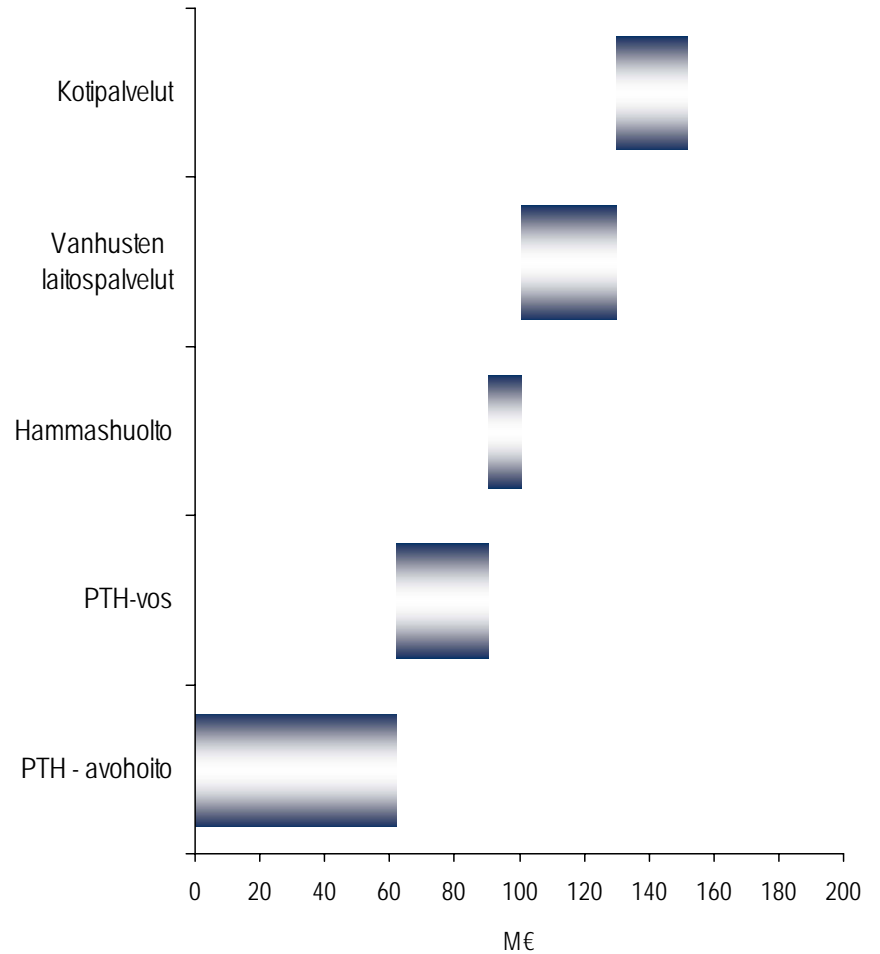


# Kuntien julkisen palvelujärjestelmän kustannus 2005 ≈ 300 M€

## ESH - Kustannusjakauma erikoisaloittain 2005



## Muut palvelut - Kustannusjakauma 2005



# Pro forma alueellinen tilinpäätös kuntien kannalta

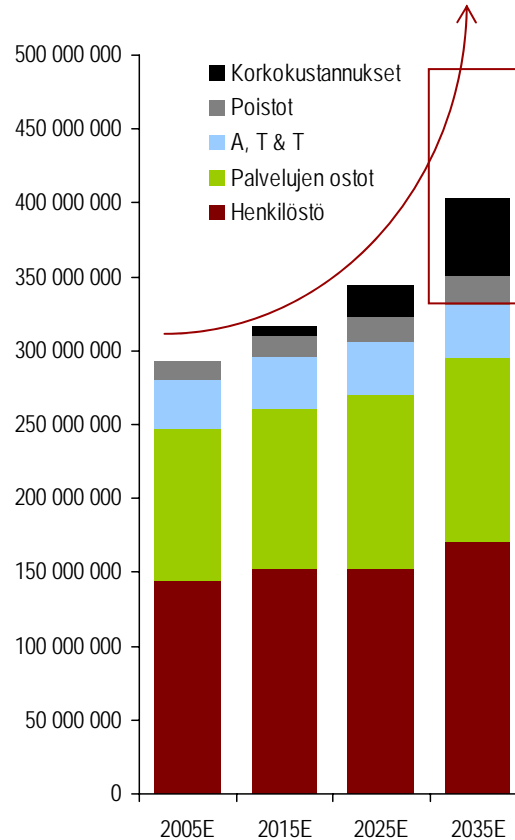
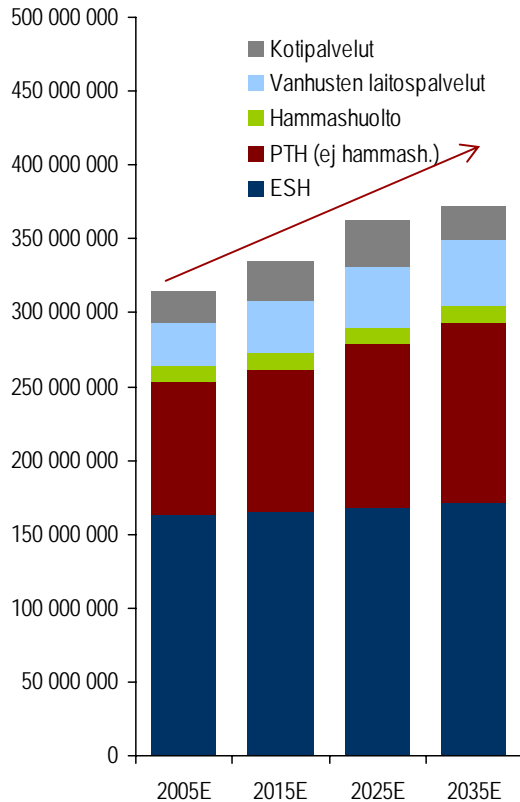
TULOSASKELMA			KASSAVIRTALASKELMA, €		
	2004PF	2005PF	2004PF	2005PF	2005PF
<b>TOIMINTATUOTOT</b>			<b>Toimintakate</b>		
Verotulot	469 458 000	488 129 149	12 244 643	10 103 776	
	63,6 %	63,6 %	0	0	
Menot (ESH, PTH, VL, KP)	298 414 849	310 283 319	2 340 388	-1 384 721	
<b>TOIMITAKUSTANNUKSET</b>			<b>Toiminnan kassavirta</b>		
ESH	151 027 458	163 250 132	9 899 976	11 371 332	
PTH (ej hammash.)	90 483 000	90 467 076	Investoinnit, netto	-74 746 056	-15 657 056
Hammashuolto	10 675 000	10 447 767	Kassavirta velanmaksuun	-64 846 080	-4 285 723
Vanhusten laitospalvelut	27 683 000	28 794 545	Lainan muutokset	44 218 000	0
Kotipalvelut	21 148 000	21 997 147	Rahoitustoiminnan nettokassavirta	-20 628 080	-4 285 723
<b>TOIMITAKUSTANNUKSET</b>			<b>TASE (huom. ei yksityisiä), €</b>		
Palkat	107 252 727	111 686 595	<b>Vastaavat</b>		
Työntantajan henkilöstösivukulut	31 828 899	32 824 512	Rahat & sijoitukset	26 747 199	22 461 476
Palvelujen ostot	95 901 698	102 358 247	Vaihtuvat vastaavat	43 217 319	45 333 004
Aineet & tarvikkeet	31 352 238	33 208 421	Aineelliset hyödykkeet	421 774 878	424 587 528
Avustukset	9 493 864	9 611 325	Aineettomat hyödykkeet	3 011 350	3 011 350
ESH - lisäys	0	0	<b>Vastaavat, yhteensä</b>	<b>494 750 746</b>	<b>495 393 358</b>
Muut toimintakulut	10 340 781	10 490 443	<b>Vastattavaa</b>		
<b>Toimintokustannukset, yhteensä</b>	<b>286 170 207</b>	<b>300 179 543</b>	Korollinen velka	72 635 223	72 635 223
<b>Toimintakate</b>	<b>12 244 643</b>	<b>10 103 776</b>	Koroton velka	71 503 159	75 003 565
Poistot	12 240 364	12 844 405	<b>Varaukset</b>	<b>21 131 376</b>	<b>21 131 376</b>
<b>Liikevoitto</b>	<b>4 278</b>	<b>-2 740 629</b>	Lahjoitusrahastojen pääomat	158 962	158 962
Korko- & rahoitustuotot	1 409 042	1 296 157	Peruspääoma	326 997 205	326 997 205
Korkokustannukset	1 413 321	1 413 321	Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	2 324 820	-532 974
Korkokustannukset, netto	4 278	117 164	<b>Vastattavaa, yhteensä</b>	<b>494 750 746</b>	<b>495 393 358</b>
Satunnaiset erät	0	0			
<b>Kustannukset, yhteensä</b>	<b>298 414 849</b>	<b>313 141 113</b>			
<b>Vuoden tulos</b>	<b>0</b>	<b>-2 857 794</b>			
Käyttökate-%		3,2 %			
Liikevoitto-%		-0,9 %			
<b>Tulos-%</b>		<b>-0,9 %</b>			

# Kustannusennusteet, kustannusjakauma & kannattavuus (2005-2035)

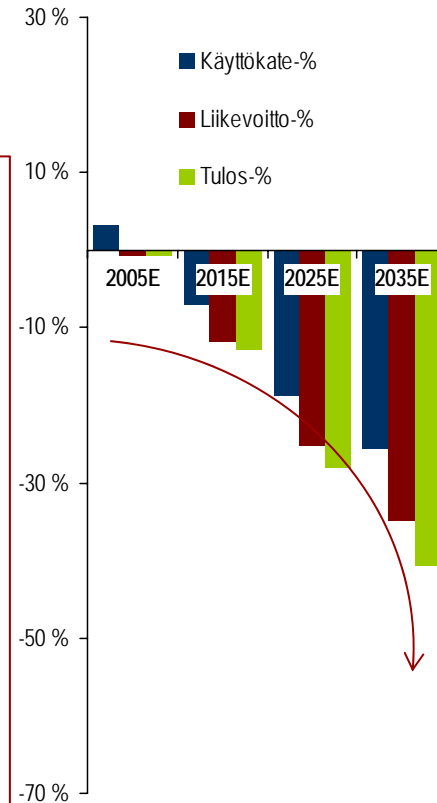
Toimintakustannukset 2005-2035

Kustannusjakauma 2005-2035

Kannattavuustaso 2005-2035

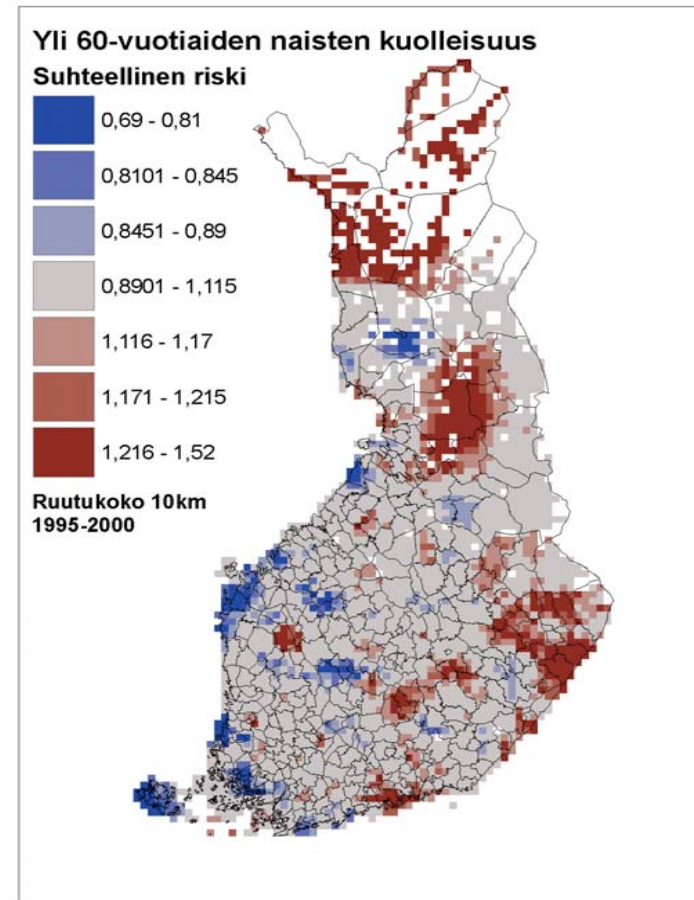
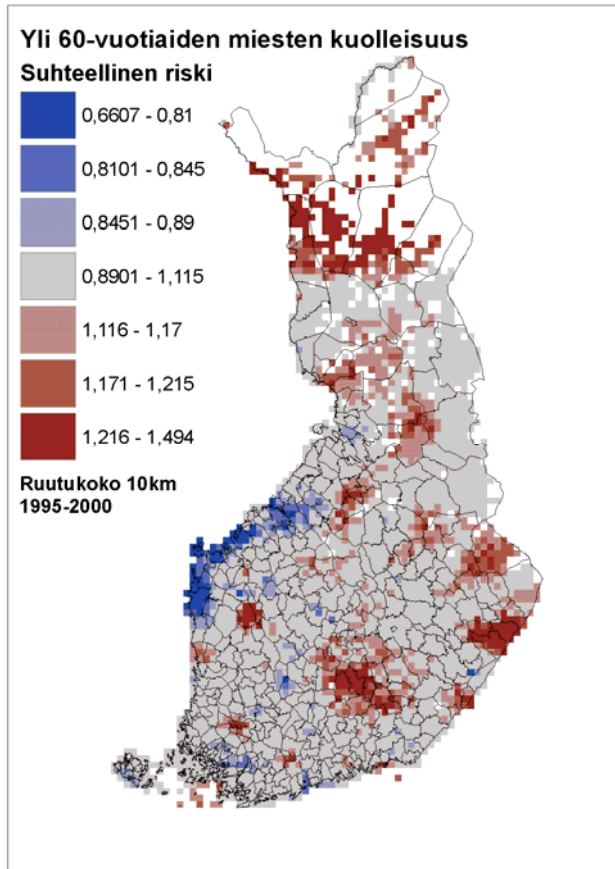


Huom. Lisääntyneestä velkaantuneisuudesta johtuvat korkokustannukset lisätään



# VANHUSTEN HUOLTO

## VAATII RAKENNEUUDISTUKSEN



# Potilaslaskenta 31.12.2004

---

Hoidon kesto	Kaikki laitokset	2002	2003	2004
1 -29	08 Kymenlaakson shp	342	394	348
2 30-59	08 Kymenlaakson shp	142	157	170
3 60-90	08 Kymenlaakson shp	120	104	121
4 91-179	08 Kymenlaakson shp	240	263	279
5 180-364	08 Kymenlaakson shp	402	410	377
6 365-729	08 Kymenlaakson shp	494	473	560
7 730-3599	08 Kymenlaakson shp	893	894	935
8 3600-	08 Kymenlaakson shp	59	48	52
Yhteensa	08 Kymenlaakson shp	2692	2743	2842



# Kymenlaakson shp

## Sidotun hoidon arvo 160M€, 31.12.2004

Kymenlaakson shp	Terveyskes- kussairaala	Vanhain- kodit	Tehost.p. as.	Palveluas.	Yhteensä	
Hoitoaika	120 €/vrk	100 €/vrk	70€/vrk	40 €/vrk		%
1 -29	0,3	0,0	0,0	0,0	0,4	0 %
2 30-59	0,4	0,1	0,1	0,0	0,7	0 %
3 60-90	0,5	0,3	0,1	0,0	0,9	1 %
4 91-179	1,6	0,8	0,7	0,2	3,3	2 %
5 180-364	3,3	2,8	2,0	0,6	8,7	5 %
6 365-729	8,0	7,4	5,9	2,4	23,7	15 %
7 730-3599	26,5	30,7	26,5	23,3	107,1	67 %
8 3600-	1,2	2,4	4,0	8,1	15,7	10 %
Yhteensä	41,8	44,6	39,4	34,7	160,5	100 %

Noin 6000 vanhusta asuu keskimäärin yli 4,5 vuotta tällaisissa tiloissa, 120€/vrk



Tämä laatu maksaa 70 €/vrk



# Nykyinen rakenne

Kymenlaakson palvelurakenne		TK-Sairaala potilaita	Vanhain-koti asuk-kaita	Tehost.p.as. asuk-kaita	Palvelu- as.asuk- kaita	Yhteensä
2004	Hoitoaika	120 €/vrk	90 €/vrk	70 €/vrk	30 €/vrk	
	1 -29	236	59	34	19	348
	2 30-59	88	29	40	13	170
	3 60-90	53	34	22	12	121
	4 91-179	102	60	82	35	279
	5 180-364	104	106	107	60	377
	6 365-729	136	143	158	123	560
	7 730-3599	153	208	259	315	935
	8 3600-	2	6	9	35	52
	Yhteensa	874	645	711	612	2842
Väestö	75 +	16014	16014	16014	16014	16014
	75+/kohti	0,05	0,04	0,04	0,04	0,18
Vuosikust.	milj. €	38,3	21,2	18,2	6,7	84,3

# Pitkäaikaishoitoa ei tarvita, vanhukset voivat asua itse-hoitoisina, kuten Ruotsin esimerkki osoittaa



TEKNILLINEN KORKEAKOULU  
TEKNISKA HOGSKOLAN  
HELSINKI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

## Ruotsin ja Tukholman vanhusten asumismuodot

**Antal permanent boende 65-w  
år i särskilda boendeformer  
2003 fördelade efter  
bostadstyp**

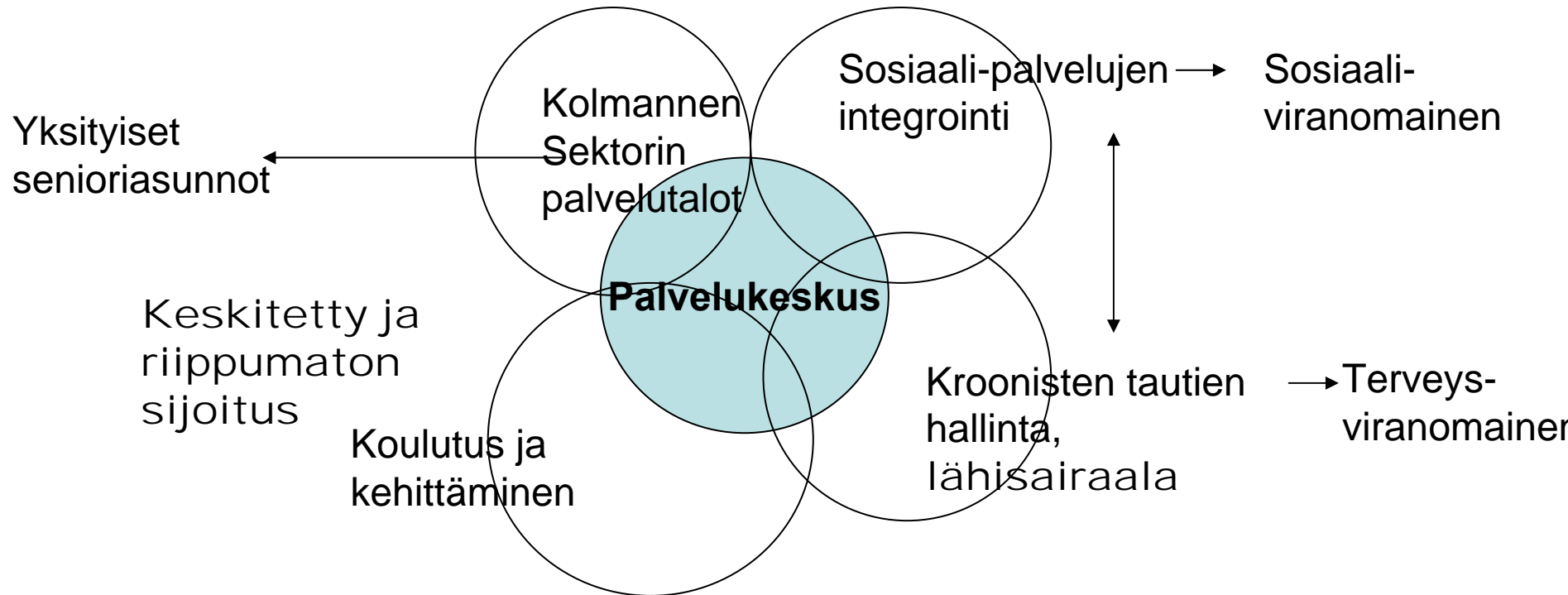
	<b>Riket</b>		<b>Stockholm</b>	
<b>Total antal boende 65-w år</b>	110902		20006	
därav i				
Flerbetsrum	3261	3 %	841	4 %
1 rum utan kokmöjl, wc, dusch	6893	6 %	1569	8 %
1 rum utan kokmöjl, med wc, dusch	19211	17 %	2996	15 %
1 rum med kokmöjl, wc, dusch	53856	49 %	7709	39 %
1-1,5 rum med kokmöjl, wc , dusch	21507	19 %	3808	19 %
2 rum med kokmöjl, wc, bad	1404	1 %	277	1 %
3 rum eller mera	4770	4 %	2806	14 %
Övriga bodstad	3641	3 %	1026	5 %

[www.Socialstyrelsen](http://www.Socialstyrelsen) 2005

# Uusi rakenne

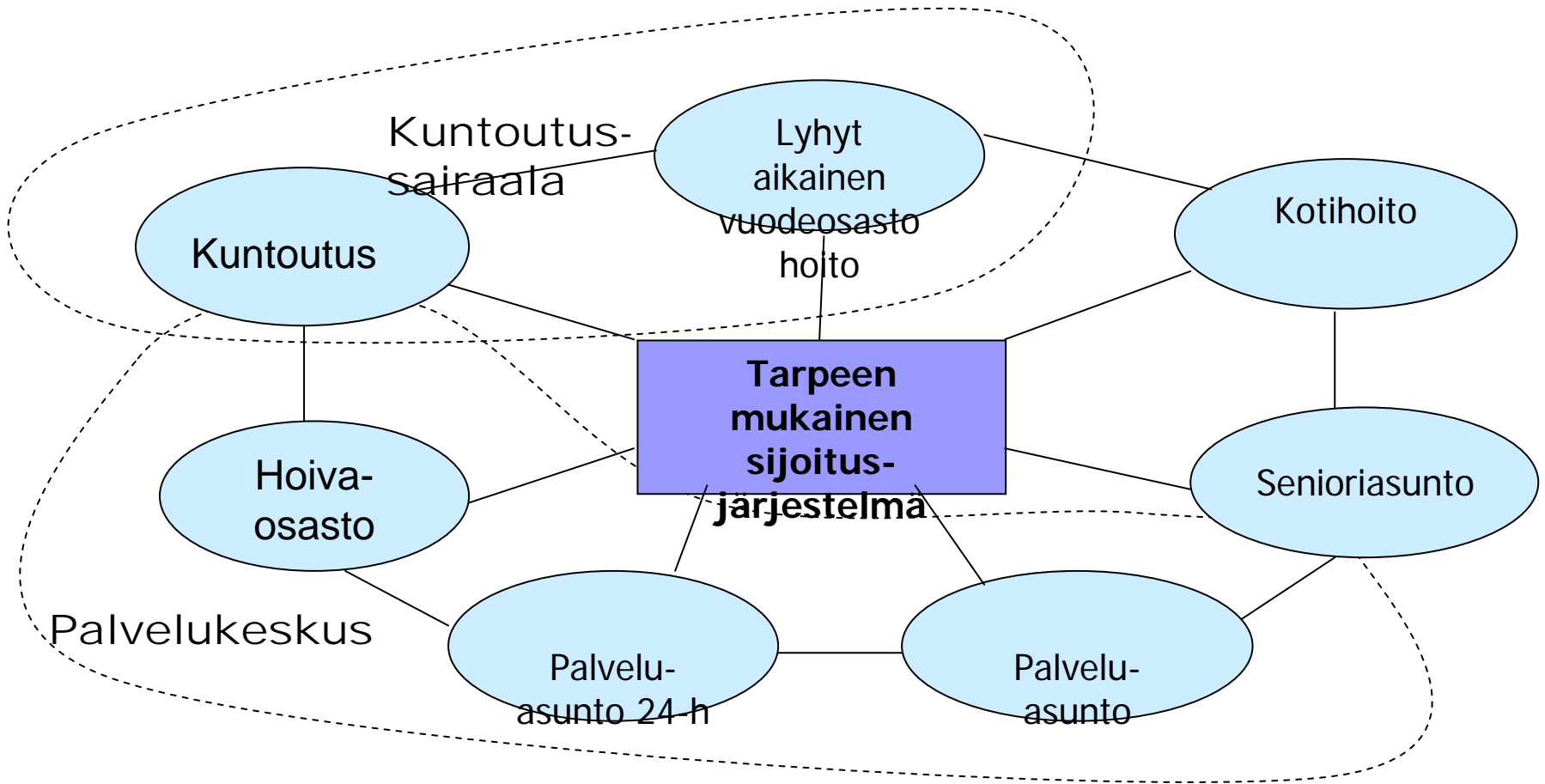
Tavoite 2015	Hoito-aika	Geriatrisen kuntou- tussai-raala	Hoiva- osastot	24-h palv. asunto	Senori-talo	Yhteensä	Koti-asumis- järjestely
1	-29	200	100	700	800		1400
2	30-59		*	*	*		
3	60-90			*	*		
4	91-179			*	*		
5	180-364				*		
6	365-729				*		
7	730-3599				*		
8	3600-						
	Yhteensä	200	100	700	800	1800	
Väestö	75 +	18080	18080	18080	18080		
	75+/kohti	0,01	0,01	0,04	0,04	0,10	
Vuosikust.	milj. €	8,8	3,3	17,9	8,8	38,7	7,7
Erotus	milj. €					45,6	
* oletettu aika							

# Vanhus palvelujen integrointi



Palvelukeskus = terveyskeskuksen hoivaosastot + vanhainkodit + palvelutalot

# Tarpeen mukainen alueellinen sijoitusjärjestelmä





# Case 1. Palvelurakennemuutos

---

- **Uusi rakenne:**

- Akuuttihoidon ja vanhusten akuuttihoidon erottaminen
  - keskussairaala, kaksi kuntouttavaa lähisairaala a 100 ss,
  - vanhusten keskuksiin 100 hoivapaikkaa, muu vanhusasuminen palveluasunnoissa
  - Laitospaikka odotetaan kotisairaalassa (kotihoito), ei terveyskeskuksessa

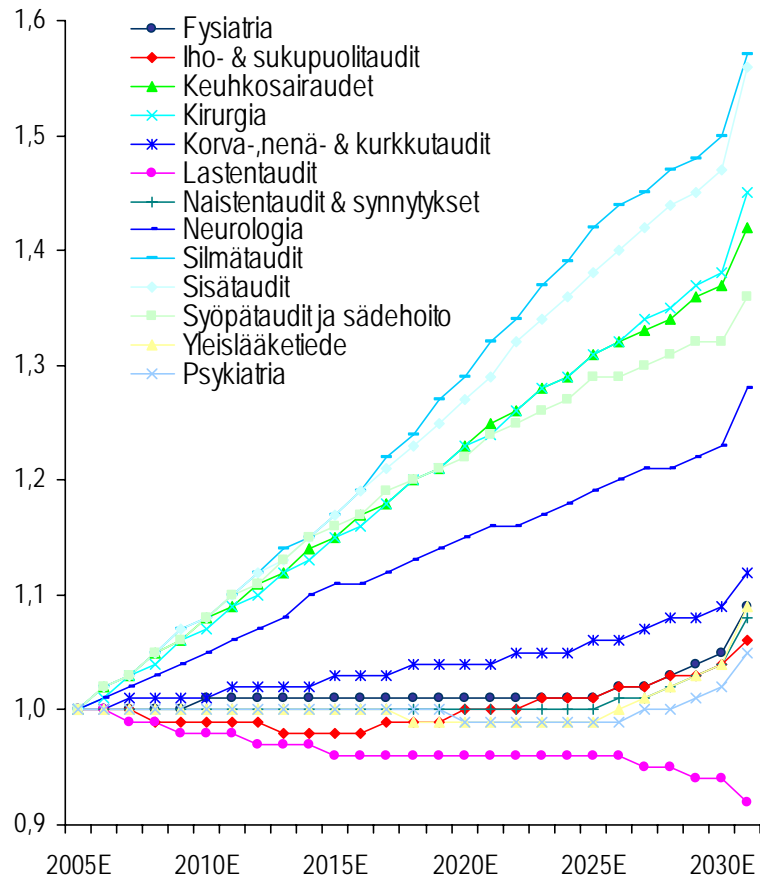
- **Terveyskeskussairaaloista palveluasuntoihin**

- Arvioidut investoinnit 40 - 125M€
- Vuodeosaston tilat (vapautuvat mahd. kunnan toimistoja, myynti tai vuokraus) ?? M€
- Henkilökunta (siirtyy)

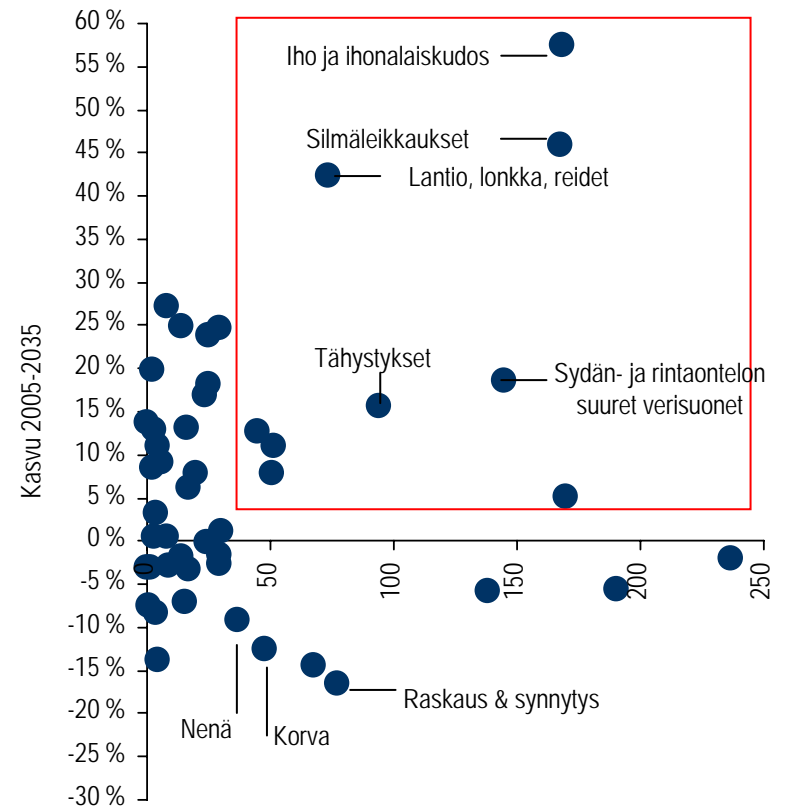
- **Arvioitu säästö 37 M€**

# Käyttöennusteet - Esimerkki: Erikoissairaanhoidon erikoisaloinn

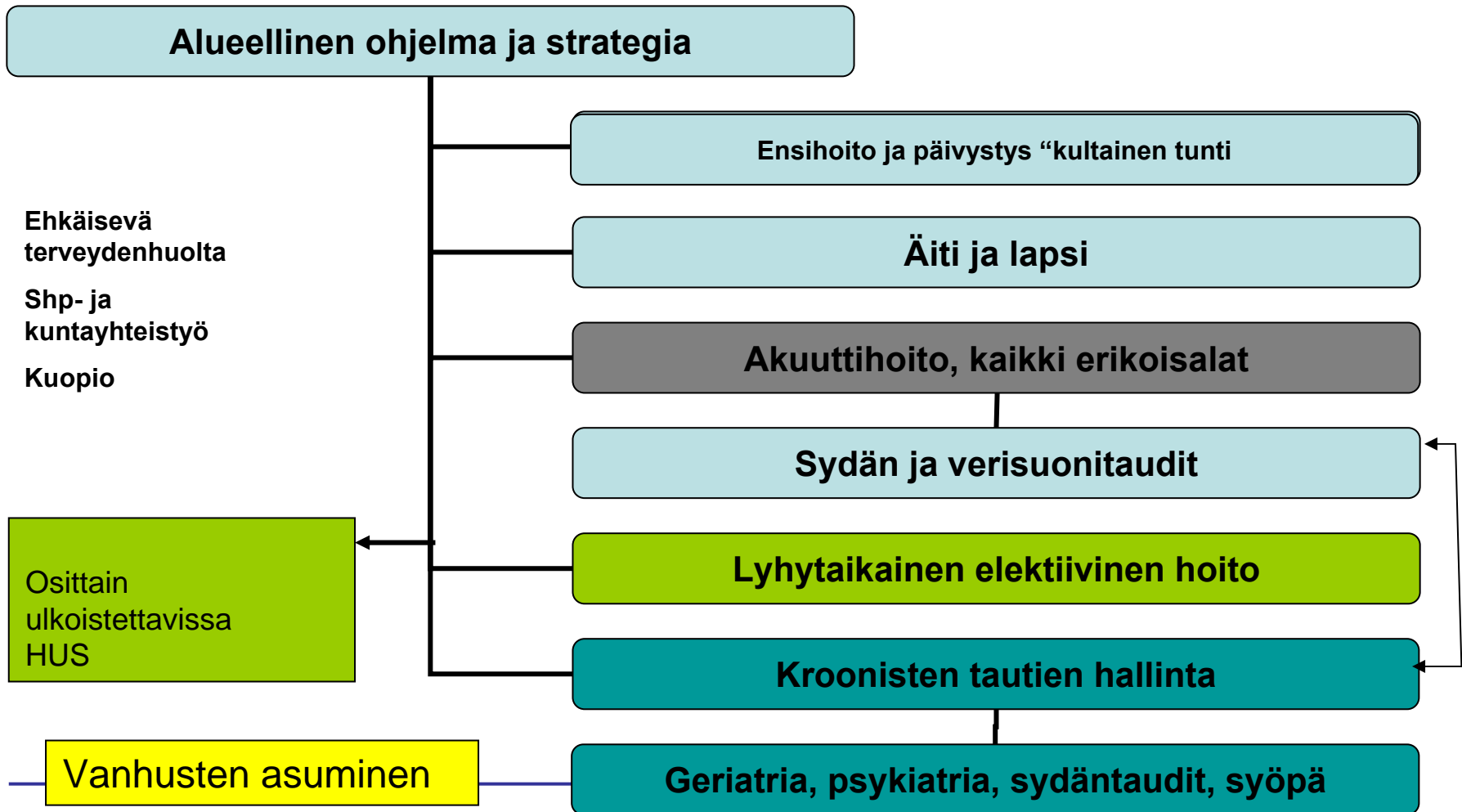
## Vuodeosastohoito erikoisaloinn



## Toimenpiteet



# Tulevaisuuden Kymenlaakson shp



# Case 2: Yhteistyö

- **Uudistettu avohoito**

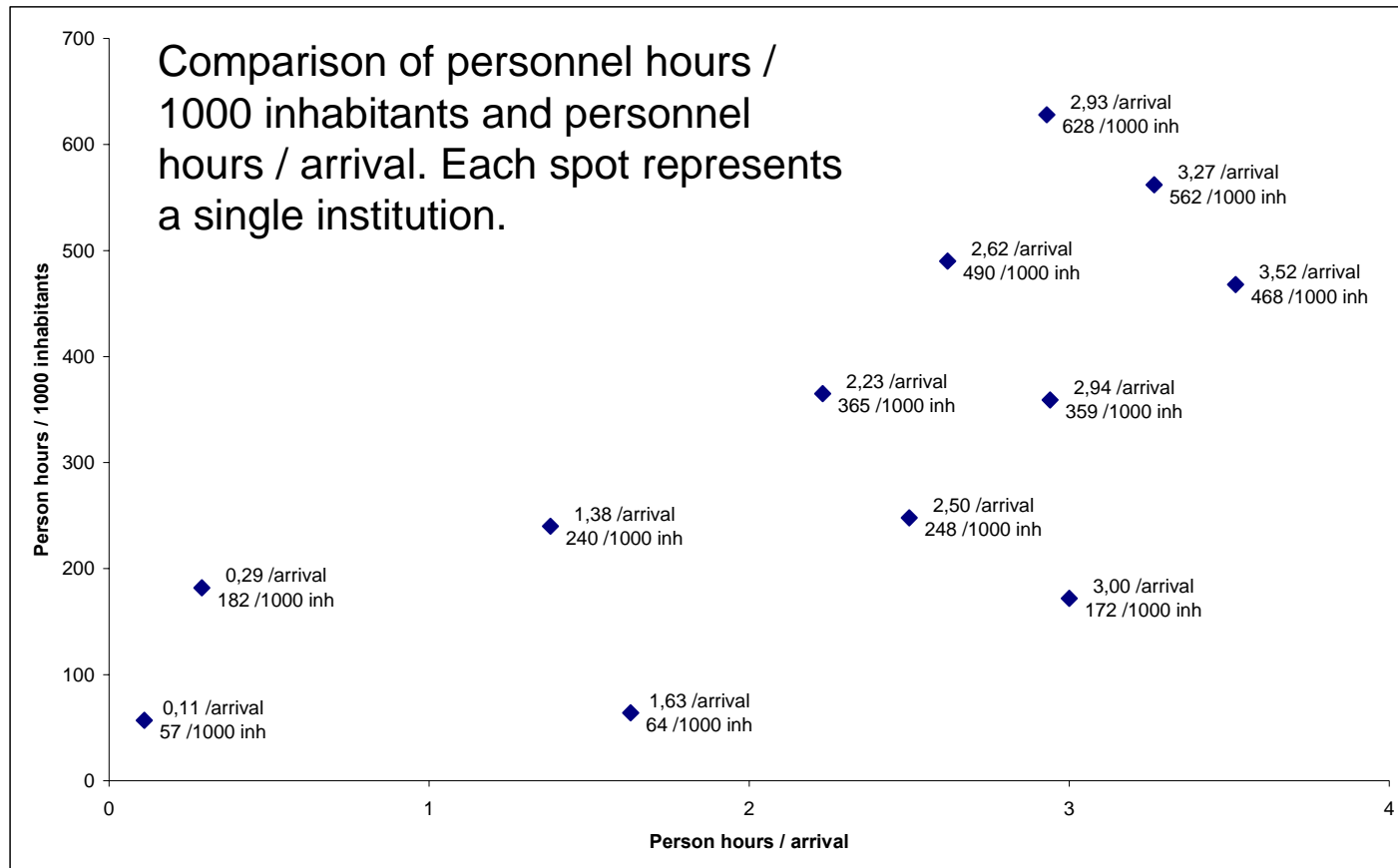
- Perushoitoon kuuluu erikoislääkärin konsultaatio samassa vastaanottoyksikössä
- Telekonsultaatio
- Erikoissairaanhoidosta vähenee 22,000 käyntiä → säästö 8 M€/vuosi?

- **Alueellinen yhteistyö**

- Keskitetty kuntoutus

- Palvelujen yhdistäminen (esim. A-klinikka ja MTT, kuntoutus ja terveyden ylläpito, kolmas sektori)
- Sosiaalisairauksien hoitokeskus (ei vuodelepoa)
- Säästö arvioidaan myöhemmin

# Future health: More personnel – more time used for case

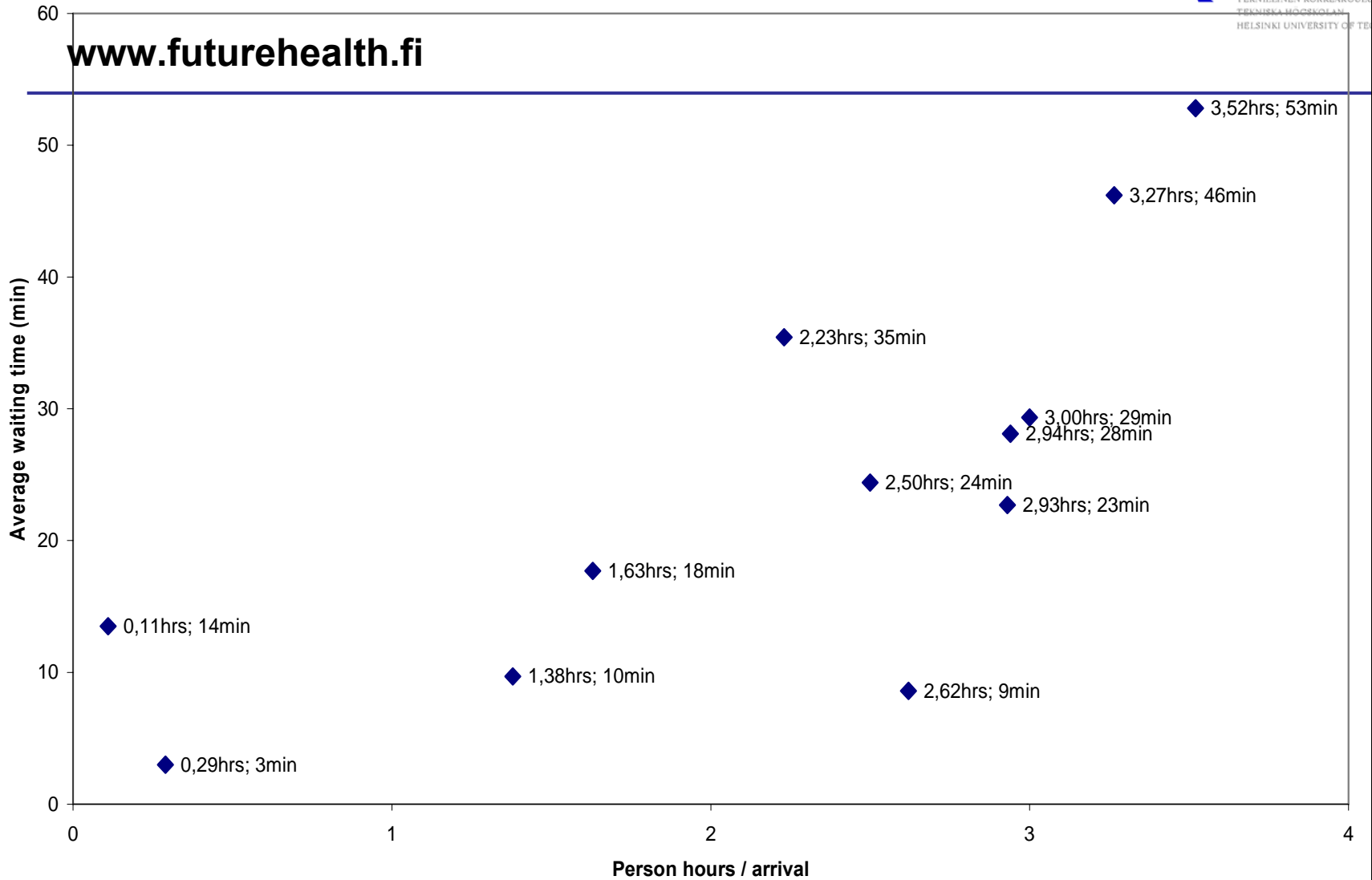


# Comparison of waiting times in the ED in minutes with personnel hours / arrival for Head wounds: more personnel – more waiting time used for case



TEKNIILLINEN KORKEAKOULU  
TEKNIISKA HOGSKOLEN  
HELSINKI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

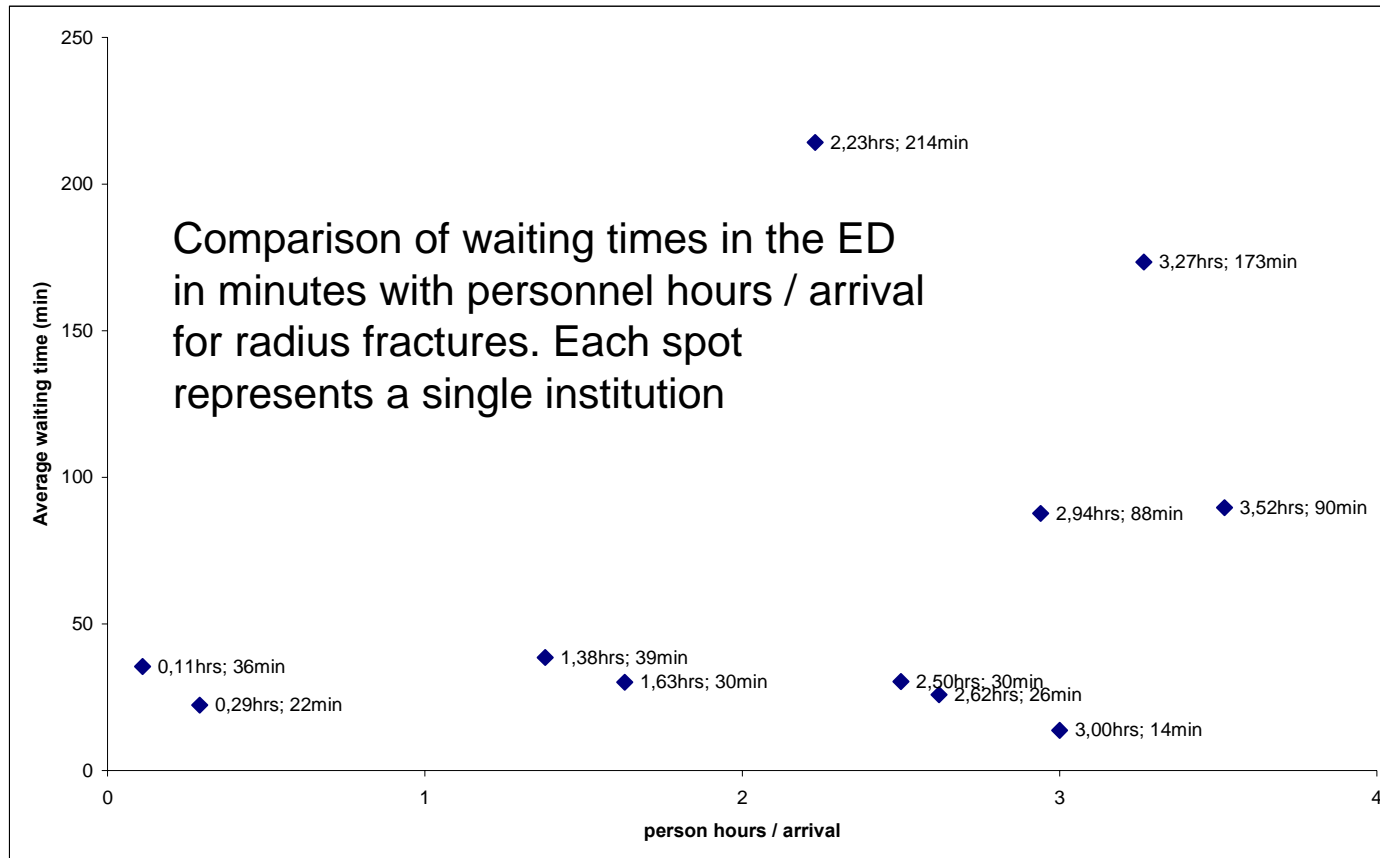
[www.futurehealth.fi](http://www.futurehealth.fi)



Each spot represents one emergency department

Tepro II  
Fredrik Eklund, Erkki Vauramo  
31-05-2006

# Future health: More personnel – more waiting time used for case



# Case 3. Keskussairaala

TEKNILLINEN KORKEAKOULU  
TEKNISKA HOGSKOLAN  
HELSINKI UNIVERSITY OF TECHNOLOGY

---

- Nykyrakenne parennettuna
  - Core poliklinikka [90 hoitajaa] → poliklinikan hoitokeskus [15] → vapautuu 50 [1,75 M€/v]
  - Sittard poliklinikka
  - Labratoiminnan arviointi (7000 t/hlö tai 25000 t/hlö) – 94 hlöä → -50% → ≈47 → 1,6M€/v
  - Röntgen ??
  - Konservatiivinen päiväsairaala
- Nelitaso-järjestelmä: Päivystysosasto, teho, kriittisessä tilassa olevat potilaat ja hotelli
- tai**
- Vuodeosaston ja poliklinikan integrointi
  - Arvioitu säästö



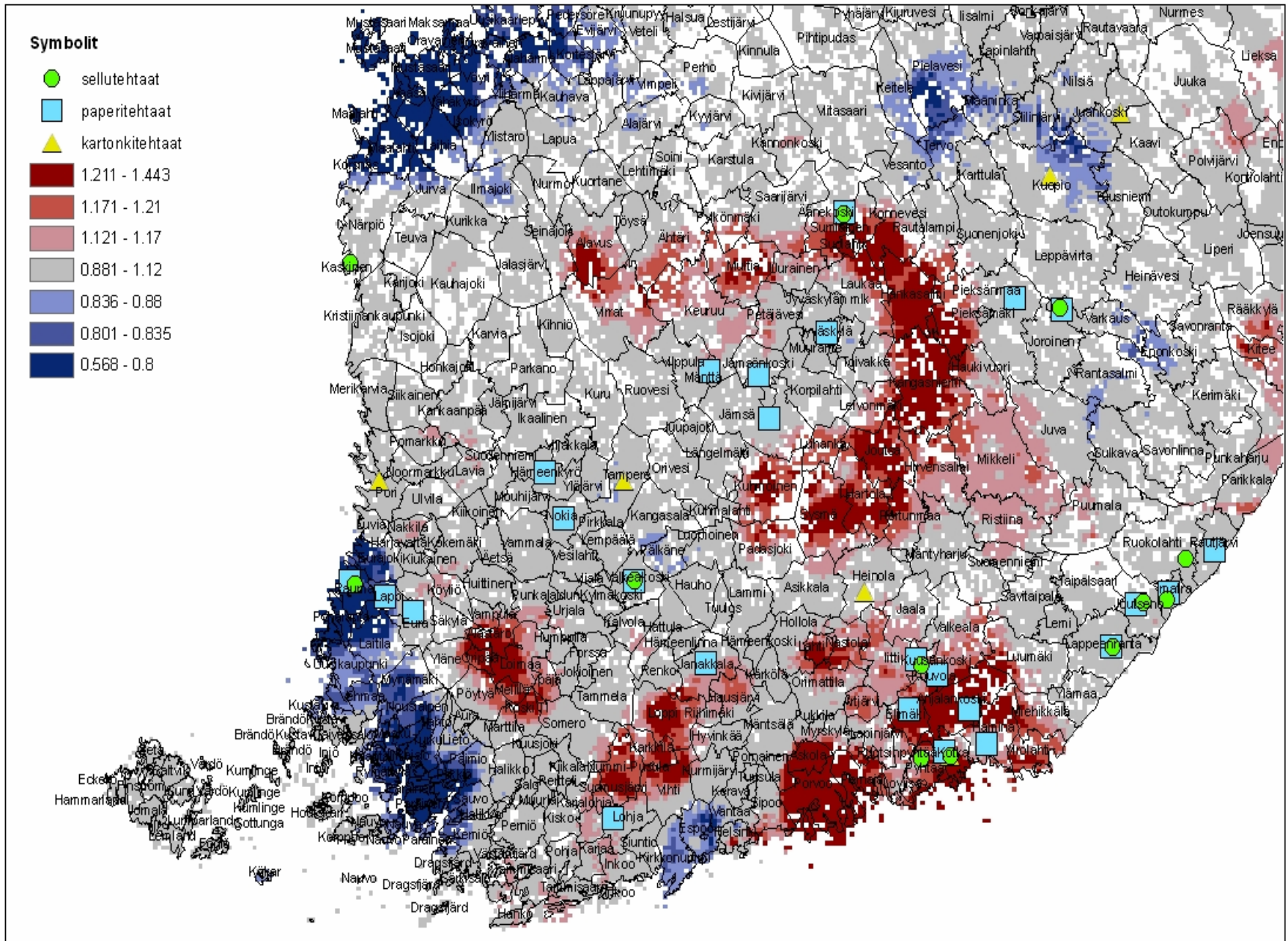


# Case 4. Lääketieteelliseen päätöksentekoon liittyvät

---

- Tautien kompressointi toimenpiteet ja ennaltaehkäisy
- Mitä lähetetään leikattavaksi, mitä ei, leikkausindikaatiot
- Poliklinikan uusintakäyttö ja suurkäyttäjät, sosiaalsektorin rooli?
- Konservatiivinen päiväsairaala
  - Arvioitu säästö 4,5 M€/vuosi

# Suhteellinen aivoverisuonitautikuolleisuusriski 1995-2000

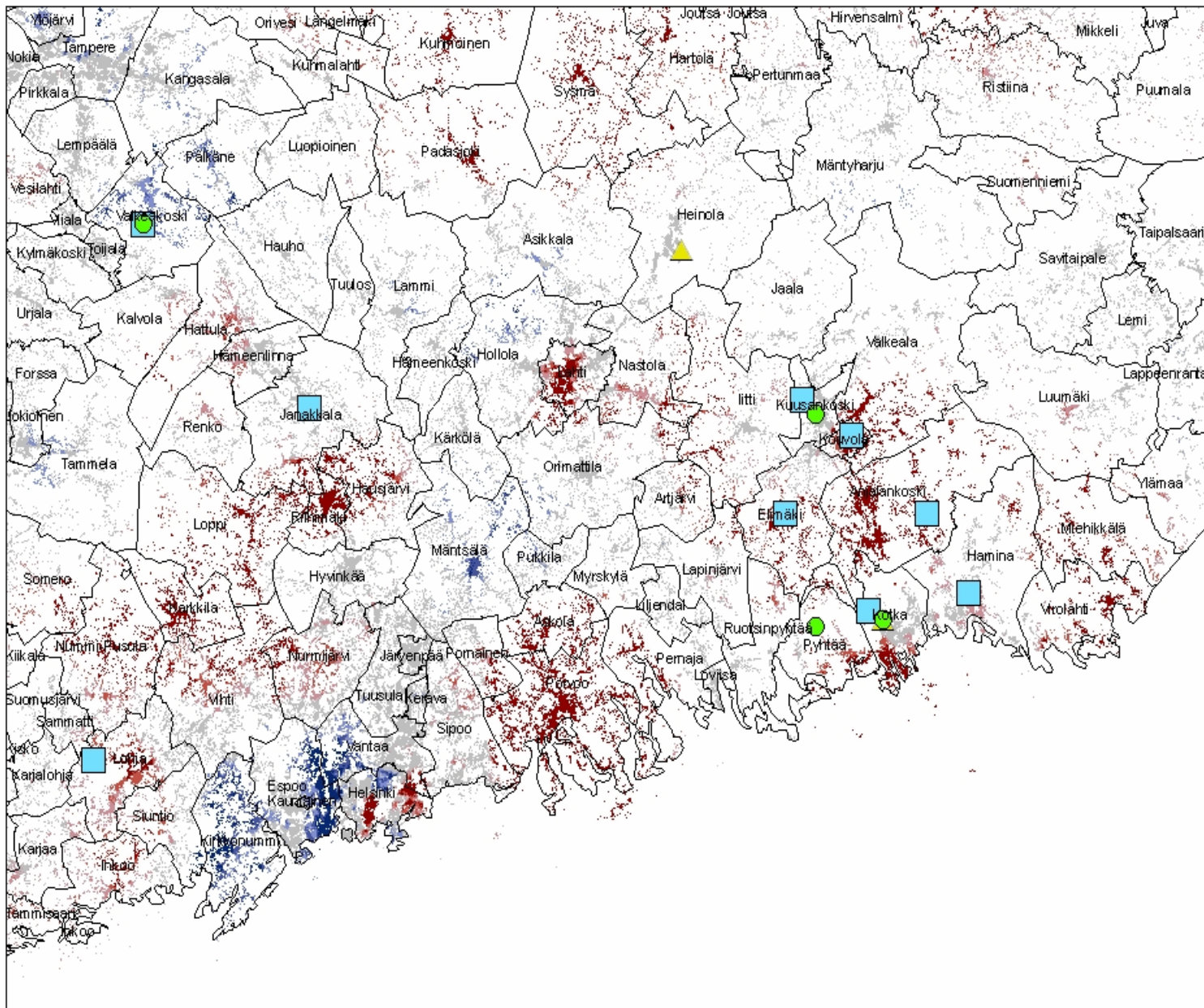


# Suhteellinen aivoverisuonitautikuolleisuusriski 1995-2000

## Symbolit

- sellutehtaat
- paperitehtaat
- ▲ kartonkitehtaat
- 0.568 - 0.8
- 0.801 - 0.835
- 0.836 - 0.88
- 0.881 - 1.12
- 1.121 - 1.17
- 1.171 - 1.21
- 1.211 - 1.443

Ruutukoko: 250 m x 250 m



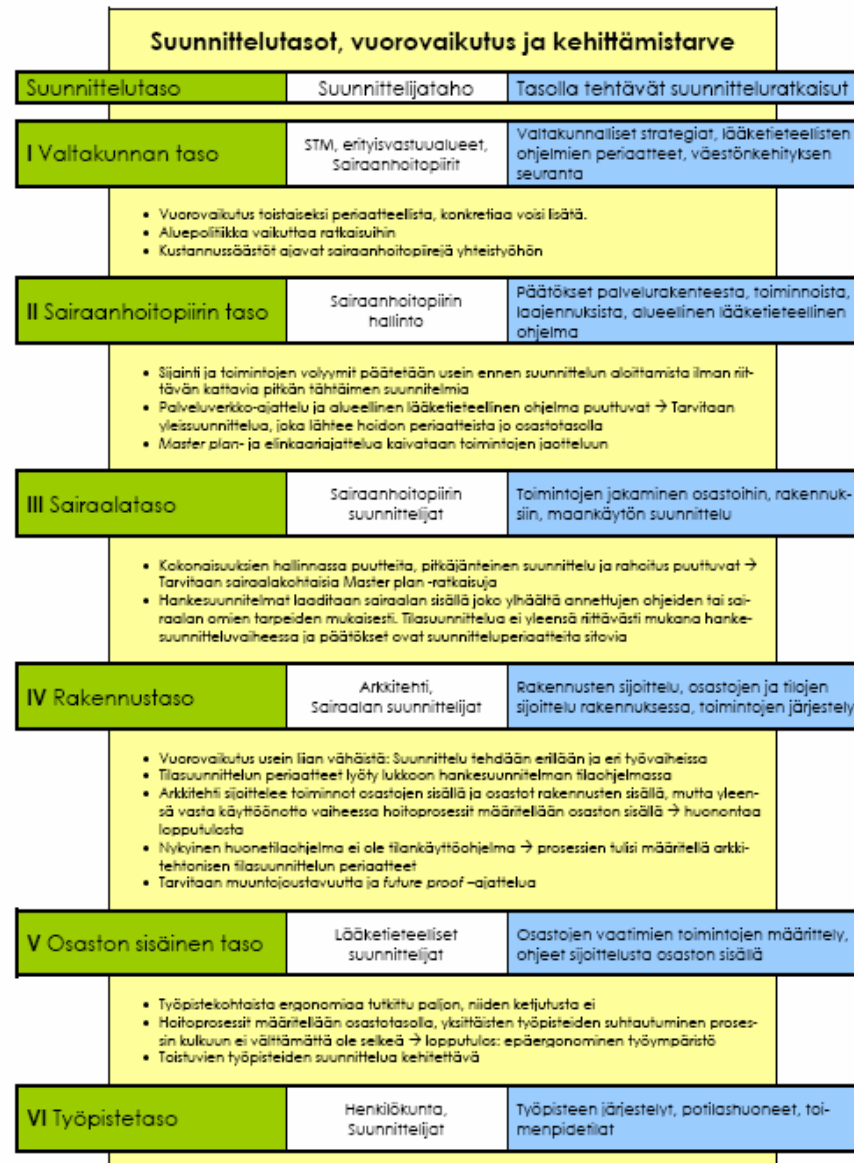
---

## Case 5. Ostettavat palvelut

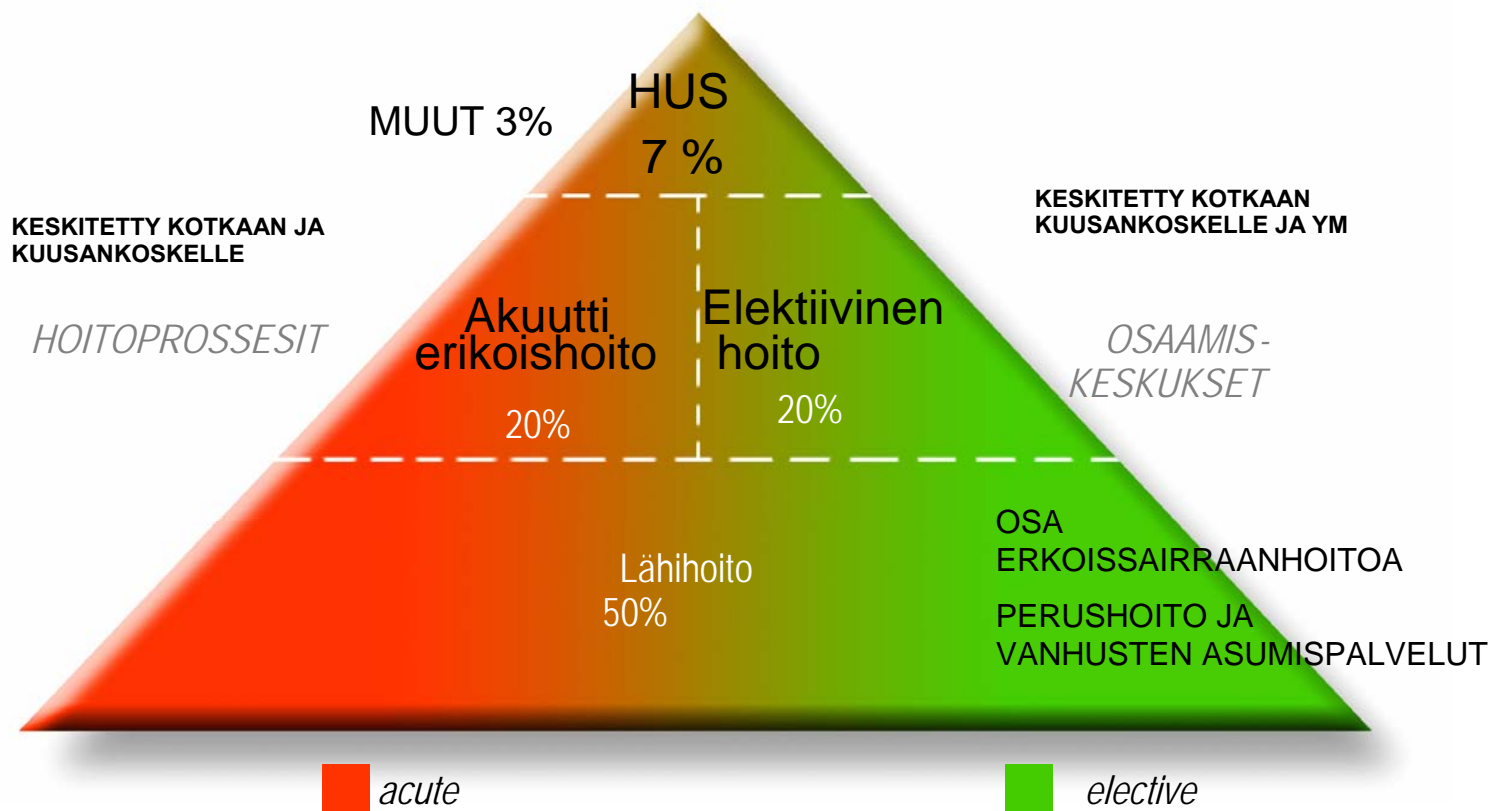
- HUS
- Yhteistyö Etelä-Karjalan SHP:n kanssa
- Coxa-malli
- Yksityiset tai SV-palvelutuottajat
- Lähialueet

## Case 6: Poliittiset ratkaisut

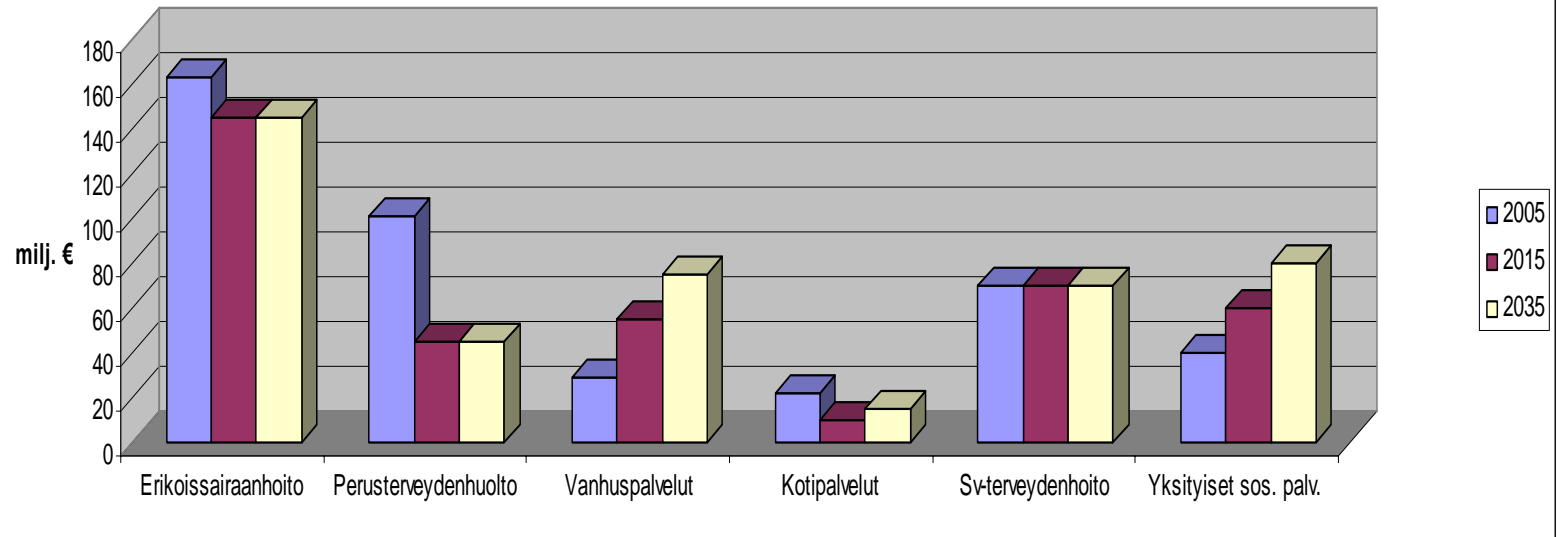
- Omaishoidon tuen nostaminen/kannustaminen



# KYMENLAAKSON UUSI PALVELURAKENNE



### Vision rakennemuutos ja sen merkitys





# Kymenlaakso tulee selviämään

Mutta  
rakenteet muuttuvat

# Life expectancy

## Females at age 65-years

- Osaamisen tuonti

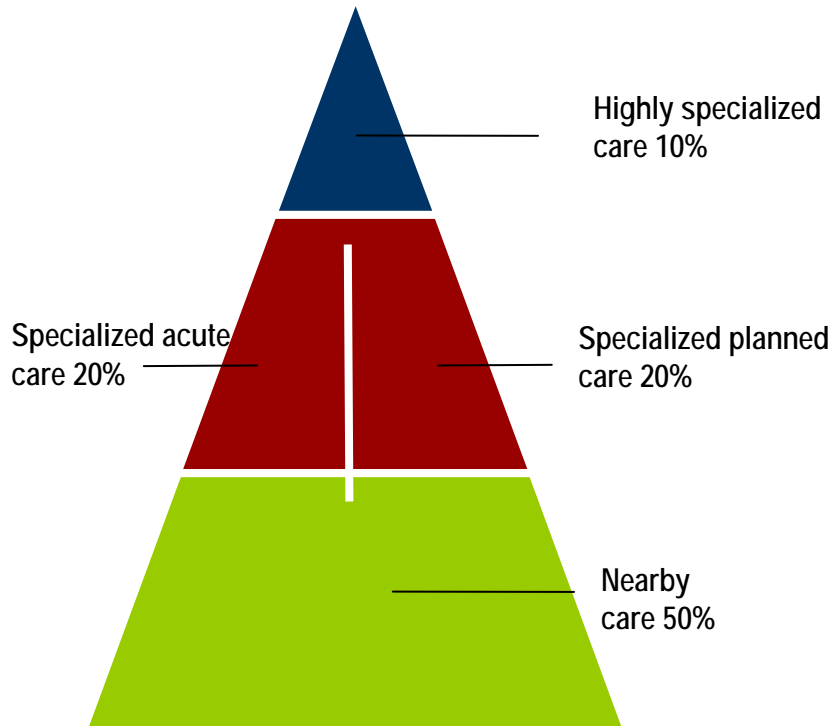
Females at age 65 - Years			
	1960	2002	2002.-1960
Japan	14,1	23,0	8,90
France	15,6	21,3	5,70
Switzerland	18,30	21,0	2,70
Australia	15,6	20,8	5,20
Canada	16,10	20,6	4,50
Italy	15,30	20,4	5,10
Spain	15,3	20,4	5,10
Iceland	19,10	20,3	1,20
Sweden	16,80	20,0	3,20
Luxembourg	14,5	19,9	5,40
New Zealand	15,6	19,8	4,20
Austria	14,7	19,7	5,00
Belgium	14,8	19,7	4,90
Norway	16	19,7	3,70
Finland	13,7	19,6	5,90

- Osaamisen vienti

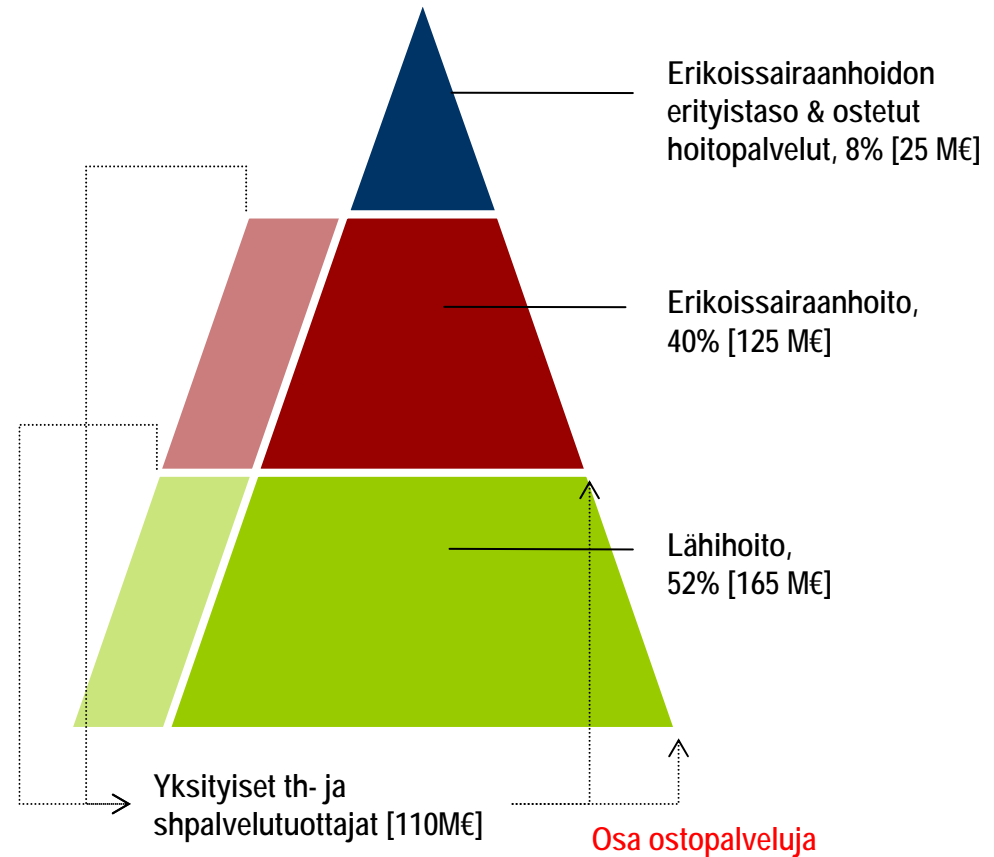
Finland	13,7	19,6	5,90
Germany	14,6	19,6	5,00
United States	15,8	19,4	3,60
Netherlands	15,3	19,3	4,00
Portugal	15,3	19,0	3,70
United Kingdom	15,1	18,9	3,80
Greece	14,6	18,7	4,10
Ireland	14,4	18,6	4,20
Mexico	14,6	18,5	3,90
Korea	14,60	18,4	3,80
Denmark	15,3	18,3	3,00
Poland	14,9	17,9	3,00
Czech Republic	14,5	17,4	2,90
Hungary	13,8	17,0	3,20
Slovak Republic	14,6	17,0	2,40
Turkey	12,1	14,3	2,20
<b>OECD Health data 2004</b>			

# Skåne vs. Kymenlaakso

## Skåne model



## KymSHP



# Life expectancy

## Males at age 65-years

### Osaamisen tuonti

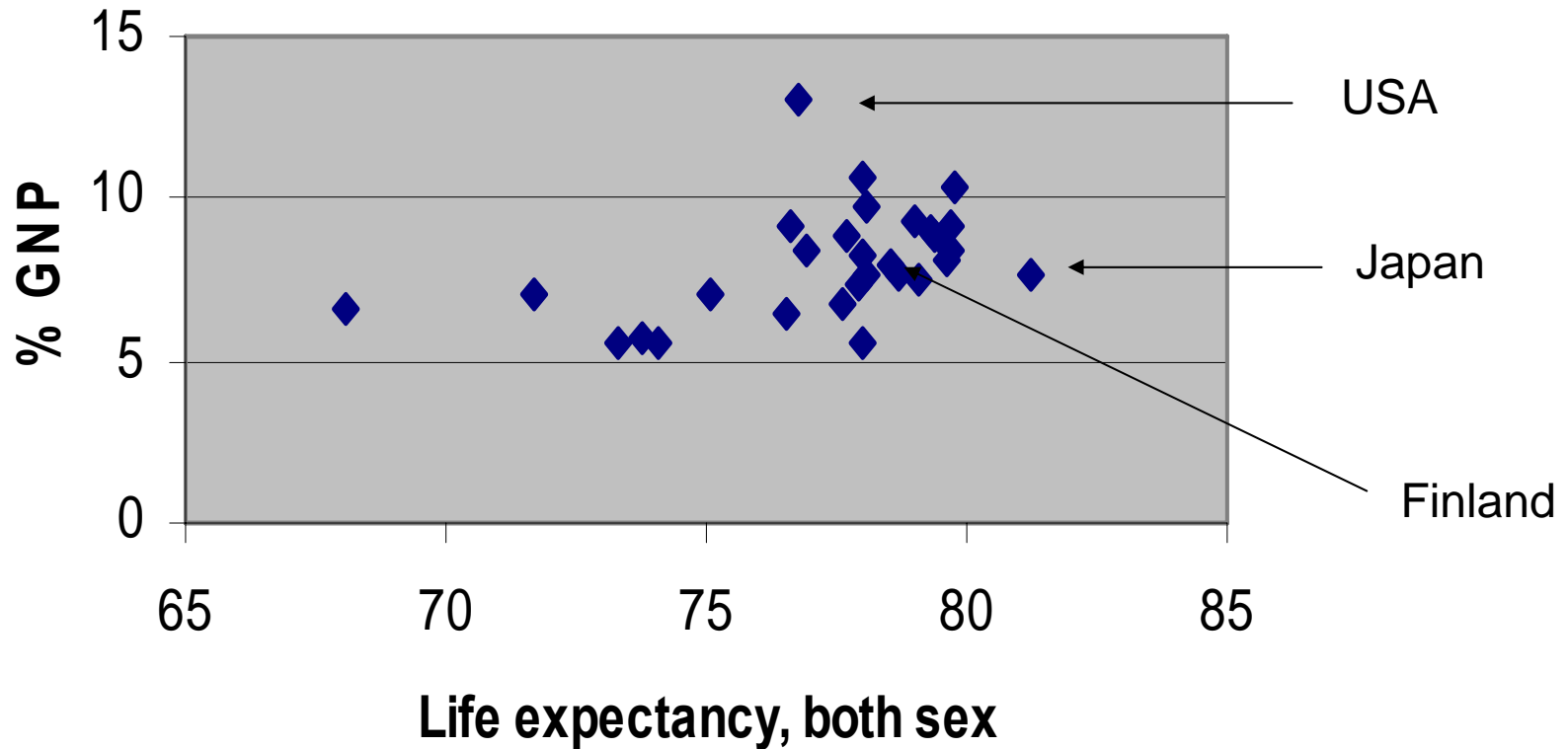
### Osaamisen vienti

	1960	2002	2002-1960
Japan	11,6	18	6,4
Iceland	15,8	17,6	1,8
Australia	12,5	17,4	4,9
Switzerland	14,6	17,4	2,8
Canada	13,6	17,1	3,5
Mexico	14,2	17,1	2,9
France	12,5	16,9	4,4
Sweden	14,2	16,9	2,7
Italy	13,4	16,5	3,1
New Zealand	13	16,5	3,5
Spain	13,1	16,5	3,4
United States	12,8	16,4	3,6
Austria	12	16,3	4,3
Greece	13,4	16,3	2,9
Norway	14,5	16,2	1,7
Germany	12,4	16	3,6
Luxembourg	12,5	15,9	3,4
Belgium	12,4	15,8	3,4
Finland	11,5	15,8	4,3

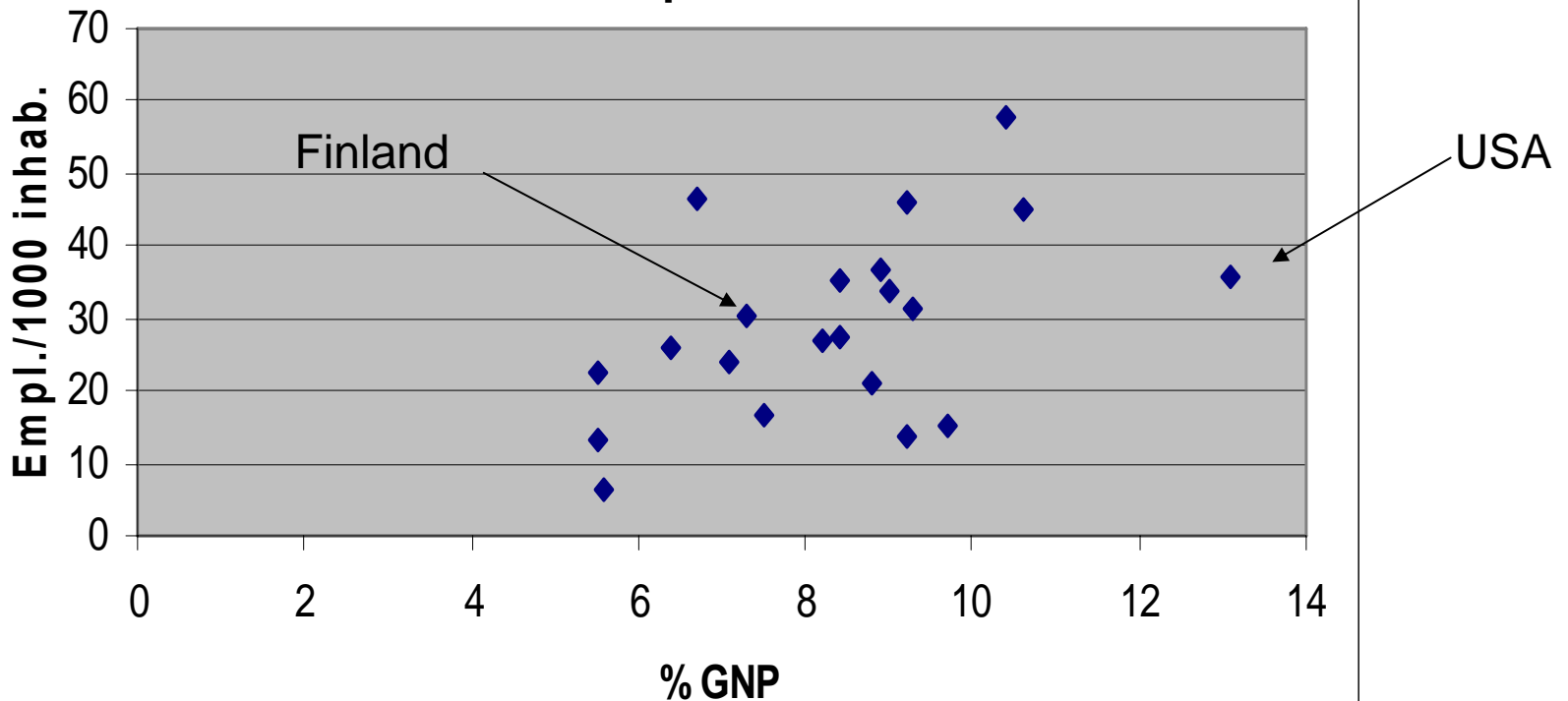
Finland	11,5	15,8	4,3
United Kingdom	11,9	15,7	3,8
Netherlands	13,9	15,6	1,7
Portugal	13	15,6	2,6
Denmark	13,7	15,4	1,7
Ireland	12,6	15,3	2,7
Korea	10,2	14,6	4,4
Czech Republic	12,5	14	1,5
Poland	12,7	14	1,3
Slovak Republic	13,2	13,3	0,1
Hungary	12,3	13,1	0,8
Turkey	11,2	12,7	1,5

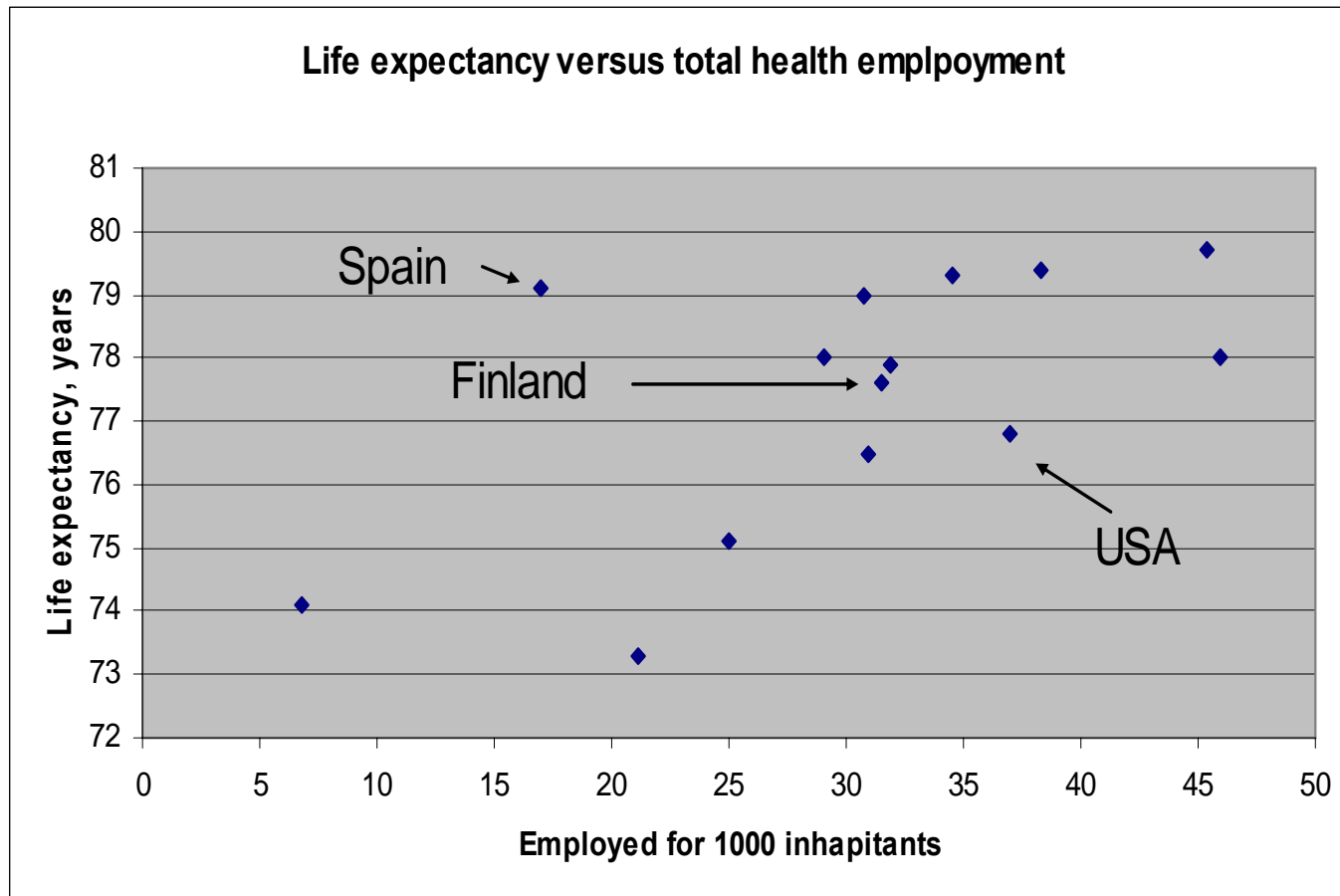
Copyright OECD HEALTH DATA 2004, 2nd edition

# Health %-GNP /Life expectancy



## Total health employment - Density /1000 pop. (HC) 2000 versus health expenditure in % GNP





# Steps to reinvestment

- Measurement of existing assets
  - Condition
  - Adaptability Value
  - Performance measure e.g. beds (throughput)
  - Current benchmark performance standards
  - Future benchmark performance capability
- Resource availability
  - Revenue
  - Capital
  - Workforce
- Strategic framework for allocation
  - Demands vs need, acute vs public health - and justification values
- Tools – including your epidemiological profiling etc
  - Systemised care concepts – care pathways
  - Integrated care principles – elderly. Chronic ill
  - Use of PPP for short term elective i.e. market forces
- Process of engagement and commitment
  - Local health focus and structures e.g. regional networks
  - Involvement of professionals and public in vision
  - Structural change – e.g. status of hospital – towards networking



**Kyymenlaakson shp muutos toimenpiteissä**

Toimenpiteet yhteensä

**2005**

21306

**2035 2035 - 2005**

26466

5160

**Lisääntyvät toimenpiteet****12907****18568****5661**

Iho ja ihonalaiskudos

1670

4109

2439

Silmäleikkaukset

1678

2834

1156

Lantio, lonkka, reidet

737

1300

563

Sydän- ja rintaontelon suuret verisuonet

1475

1768

292

Tähystykset

941

1193

252

Ruuansulatuskanava ja sen oheiselimet

1687

1853

167

Virtsateiden toimenpiteet

296

405

109

Tutkimustoimenpiteet

250

349

99

Miehen sukuelimet

446

533

86

Verisuoni/imurauhaspientoimenpide

248

334

86

Aortta, valtimot, laskimot

516

598

82

Sisäerityselimet

507

568

61

Silmäluomet, kyyneltiet ja -rauhaset

139

194

56

Sydän- ja verisuonikirurgian pientoimenpide

240

283

44

Virtsatie/miessukupuolinpientoimenpide

81

118

37

Rintaontelon muut osat, henkitorvi, keuhkot

163

195

32

Muut

1833

1933

100

**Vähenevät toimenpiteet****8399****7898****-501**

Nenä

362

332

-30

Polvi ja sääri, nilkka ja jalkaterä

2353

2309

-44

Korva

466

413

-53

Olkapää, kyynärvarsi, ranne, käsi

1389

1303

-86

Naisen sukuelimet

1860

1774

-86

Nielu

645

559

-86

Raskaus ja synnytys

691

600

-91

Muut

632

608

-25