



Forssan malli terveydenhuollon palvelujen tuottajana

Kari Österberg

Erikoissairaanhoidon johtava lääkäri

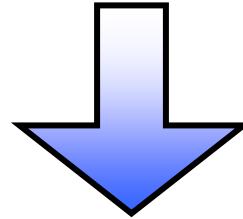
Naistentautien ja synnytysten el

Forssan seudun terveydenhuollon ky



LHKTT ky

2001



LHAS

Forssan seudun terveydenhuollon ky

Tavoitteena

- ❖ Koordinoida alueellista palvelutuotantoa
- ❖ Säilyttää lähipalvelut
- ❖ Hallita kustannuskehitystä paremmin
- ❖ Säilyttää paikallinen päätöksen teko



Seudullinen terveydenhuolto

Vastaa 36 000 asukkaan

- perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon peruspalveluista
- vaativan ja erityistason esh:n palveluiden tilaamisesta
- ympäristöterveydenhuollosta
- päihdehuollon palveluista
- kasvatus- ja perheneuvolapalveluista
- koko seudun koulupsykologi- ja kuraattoripalveluista



Seudullinen terveydenhuolto



Palveluista tuotamme 80% itse - 20 % ostetaan
ulkopuolisilta laitoksilta

Kustannuksista oman palvelutuotannon osuus 68 %;
32 % ulkopuolelta ostettuihin



Seudullinen terveydenhuolto - Forssan malli

- ✓ terveydenhuoltoalue
- ✓ organisaatio: päätökset tehdään lähellä kuntalaisia; kuntayhtymämalli
- ✓ yhteinen atk-pohjainen tietojärjestelmä koko terveydenhuollossa ja vanhusten laitoshoidossa
- ✓ sopimusohjauskäytäntö
- ✓ yksijohtaja -järjestelmä
- ✓ hyvinvointipolitiikan edistäminen



YHTYMÄVALTUUSTO

YHTYMÄHALLITUS

YHTYMÄJOHTAJA

Tarkastuslautakunta
Tilintarkastaja

johtoryhmä

Perusterveydenhuollon
vastuualue

Erikoissairaanhoidon
vastuualue

Mielenterveytyön
vastuualue

Sairaanhoitollisten palveluiden
vastuualue

Hoitopalveluiden
vastuualue

Tukipalveluiden
vastuualue

koordinaatioryhmä

koordinaatioryhmä

koordinaatioryhmä

koordinaatioryhmä

koordinaatioryhmä

koordinaatioryhmä

perusterveydenhuollon
hallinto

erikoissairaanhoidon
hallinto

mielenterveytyön
hallinto

laboratorio

hoitopalveluiden
hallinto

hallintopalvelut

avohoito

muut pienet erikoisalajat

aikuispsykiatria

lääkehuolto

perusterveyden-
huolto

ravintohuolto

työterveyshuolto

kirurgia

lasten- ja nuorten
psykiatria

fysioterapia

erikois-
sairaanhoito

tekninen huolto

erityistoiminnot

naistentaudit ja
synnytykset

mielenterveytyön
peruspalvelut

radiologia

välinehuolto

materiaalihallinto

vuodeosastohoito

sisätaudit

A-klinikka

suun terveydenhuolto

lastentaudit

anestesia

päivystystoiminta

ulkopuoliset
sairaalat



Sopimusohjauksen periaatteet



- ❖ Kuntien kaikki terveydenhuollon menot kulkevat kuntayhtymän kautta
- ❖ Kuntayhtymä joko tuottaa itse tai tilaa palvelut
- ❖ Sopimus tehdään kiinteällä hinnalla yhdeksi vuodeksi
- ❖ Kalliin hoidon tasaus shp:n kautta tasausraja 84 000 € (ei koske perusterveydenhuollon laitoshoidoa)



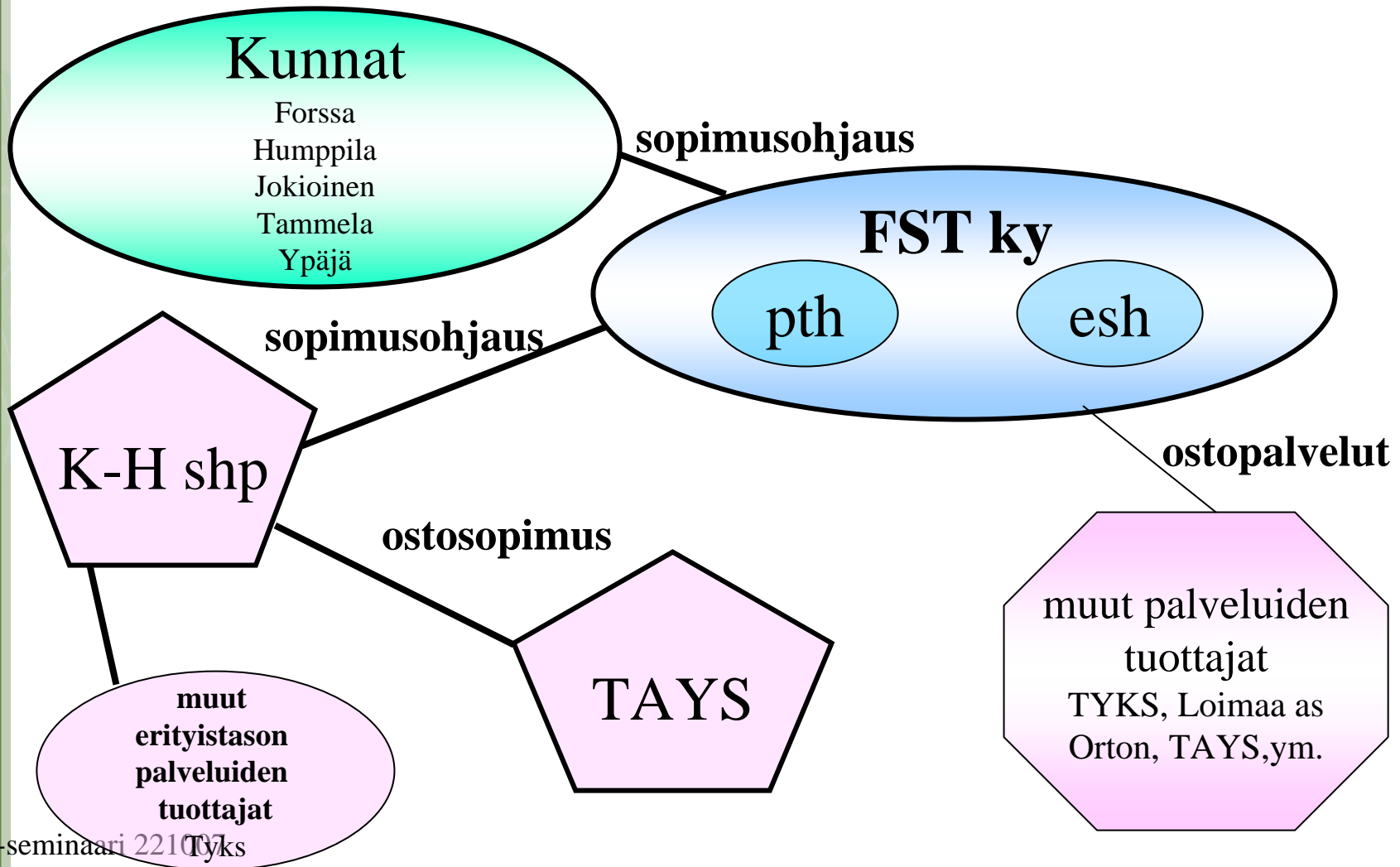
Sopimusohjauksen periaatteet II

Seuraavan vuoden tarjous kunnille perustuu:

- ❖ Ky:n budjetin nettomenoihin (100 %)
- ❖ Kuntien maksuosuudet (%-osuudet netto-menoista) määräytyvät aikaisemman 2,5 vuoden hinnaston mukaisen käytön perusteella
- ❖ Seuraavan vuoden suoritearvio ei vaikuta tarjouksen hintaan (kunnan maksuosuuteen) vaan perusta seuraavan vuoden hinnastolle
- ❖ Suorite-ennuste perustuu käyttöön ja tiedossa oleviin muutoksiin



Sopimusseuranta





Kuntien maksuosuudet 2006 (1000 €)

Kunta	PTH			ESH			MTT			SHP		
	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %
Forssa	8 319	8 689	104,4	7 106	8 242	116,0	2 919	2 911	99,7	4 484	4 445	99,1
Humppila	884	911	103,1	1 058	1 384	130,8	202	161	79,7	610	753	123,4
Jokioinen	1 732	1 817	104,9	1 818	2 148	118,2	469	493	105,1	1 353	1 428	105,5
Tammela	1 519	1 811	119,2	2 280	2 603	114,2	472	483	102,3	1 613	1 346	83,4
Ypäjä	815	902	110,7	496	737	148,6	155	146	94,2	370	446	120,5
Jäsenkunnat	13 269	14 130	106,5	12 758	15 114	118,5	4 217	4 194	99,5	8 430	8 418	99,9
Muut												
Yhteensä	13 269	14 130	106,5	12 758	15 114	118,5	4 217	4 194	99,5	8 430	8 418	99,9



Kuntien maksuosuudet 2006

(1000 €) jatkuu

Kunta	SHP			ULKOPUOLISET			Tasaus- maksu	YHTEENSÄ		
	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %	talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %		talousarvion mukaan	hinnaston mukaan	tot. %
Forssa	4 484	4 445	99,1	2 503	2 946	117,7	48	25 379	27 233	107,3
Humppila	610	753	123,4	823	1 083	131,6	-193	3 384	4 292	126,8
Jokioinen	1 353	1 428	105,5	919	804	87,5	-10	6 281	6 690	106,5
Tammela	1 613	1 346	83,4	788	791	100,4	20	6 692	7 034	105,1
Ypäjä	370	446	120,5	927	794	85,7	8	2 771	3 025	109,2
Jäsenkunnat	8 430	8 418	99,9	5 960	6 418	107,7	-127	44 507	48 274	108,5
Muut								1 800	2 143	119,1
Yhteensä	8 430	8 418	99,9	5 960	6 418	107,7	-127	46 307	50 417	108,9



Mitä on tehty Forssan seudulla

- ✓ Strategia: toiminta painottuu monipuoliseen avopalveluun, elektiiviseen toimintaan ja päiväkirurgiaan
- ✓ operatiivinen päivystys, synnytykset ja lasten vuodeosastotoiminta lopetettu
- ✓ alueellinen yleislääkäritasoinen päivystys pth - esh - hl keskitetty sairaalan poliklinikalle
- ✓ mielenterveystyön vastuualue, lasten ja nuorten psykososiaaliset palvelut
- ✓ säännöllisen yhteistyö mahdollistunut paremmin pth - esh – sos



Mitä on tehty Forssan seudulla

- ✓ yhteistyö KHSHP:n kanssa, työnjako, yhteiset virat, yhteiset palvelut, konsultaatiot, hoitotakuu
- ✓ tukipalveluiden tuottaminen yhdessä Forssan kaupungin kanssa, ruoka- ja siivousliikelaitos
- ✓ terveydenhuollon tuotekehitys: seudullinen oppilashuolto
- ✓ radiologian digitalisointi
- ✓ aiesopimus PSHP kanssa, suora yhteys yliopistolliseen sairaalaan, konsultaatiot; urologia, kardiologinen päivystys, keuhkosairaudet, koulutusyhteistyö



Mitä on tehty Forssan seudulla

Terveydenedistämisessä

- ✓ Aktiivinen ote seudulliseen hyvinvointipolitiikkaan
- ✓ Tehty Forssan seudun Hyvinvointi- ja turvallisuusstrategia
- ✓ Terveydenedistäminen – rakentuu sisään prosesseihin
- ✓ Mahdollistaa paremmin poikkihallinnollisen ohjauksen
- ✓ Useita poikkihallinnollisia hankkeita



Mitä muutokset ovat merkinneet Forssan seudulla

- Avohoitokäynnit ja hoitajaksot lisääntyneet
- Hoitopäivät ennallaan, psykiatriassa laskeneet
- Lastenpsykiatrian ensikäynti 3 viikossa
- Päiväkirurgian osuus toimenpiteistä 60 %
- Omalle lääkärille pääsee 2,8 arkipäivässä
- Odotusaika päivystykseen keskimäärin 32 min.
- Lonkka-, polvi- tai olkapääleikkauksiin ei lainkaan yli 6 kuukauden jonoja
- Hammashuollon jono keskimäärin 30 päivää



Forssan terveydenhuoltoalue – mitä on kuudessa vuodessa opittu (1)

- Jako perusterveydenhuolto - erikoissairaanhoidon - on veteen piirretty viiva.
- Erikoissairaanhoidolla ja perusterveydenhuollolla on kuitenkin omat tehtävänsä
- Keskittäminen on perusteltua vaativassa erikoissairaanhoidossa



Forssan terveydenhuoltoalue – mitä on kuudessa vuodessa opittu (2)

Perusterveydenhuollon toimivuus edellyttää erikoissairaanhoidolta myös helposti saatavilla olevia ja konsultoitavia yleisosajia, ei pelkästään suurissa osaamiskeskuksissa olevia hyvin suppean alan erikoislääkäreitä.



Forssan terveydenhuoltoalue – mitä on kuudessa vuodessa opittu (3)

Koulutuspolitiikka: yleisosaajien puute johtaa

- potilaita siirtävien konsultaatioiden määrän kasvuun
- sairaankuljetuksen kasvuun
- kokonaisvastuun hämärtymiseen
- ehkä vertikaalisen laadun parantumiseen, mutta mahdollisesti horisontaalisen tason (kansanterveyden) heikkenemiseen ja terveyserojen kasvuun sosiaali-ryhmien välillä



Forssan terveydenhuoltoalue – mitä on kuudessa vuodessa opittu (4)

- Forssan seudulla toteutettu terveydenhuoltomalli toimii – se vastaa paremmin kokonaisvaltaisesta terveydenhuollon suunnittelusta ja toteutuksesta, mutta myös kustannuksista kuin aikaisempi järjestely tällä alueella.
- Sillä on myös todellista mahdollisuutta parempaan poikkihallinnolliseen ennaltaehkäisevään yhteistyöhön koko seudulla
- Vanhustenhuolto olisi pitänyt kokonaan siirtää kuntayhtymän toiminnaksi



Terveydenhuollon ja vanhusten laitoshoidon menot yhteensä v. 2000-2003					Terv. huollon ja vanhustenhuollon menot yhteensä 2004 ja 2005 *		Palveluasuminen lisättynä terv. huolto ja vanh.huolto yhteensä			
Tarvevakioidut menot, indeksi Indeksi, koko maa = 100					tarvevakioitu indeksi koko maa = 100		netto- menoindeksi (100)		tarvevakioitu indeksi (100)	
v.	2000	01	02	03	2004	2005	2004	2005	2004	2005
koko maa					100	100				
Kanta-Häme					92	94				
Frs	95	91	90	89	93	94	104	105	90	91
Hla	92	88	86	92	91	91	112	109	98	94
Jnen	97	89	87	90	94	100	92	96	92	97
Tla	95	91	88	85	88	87	96	96	84	84
Yjä	82	77	73	70	77	77	99	98	80	78



Onnistumisen tekijät

- ✓ terveydenhuoltoalue, yksi neuvotteluosapuoli
- ✓ yksi johtajamalli
- ✓ kaikki terveydenhuollon osa-alueet saman pöydän ympärillä
- ✓ yhteistyön edellytykset parantuneet
 - kuntien kanssa (sos, jr)
 - pth – esh – ks – yks
- ✓ työnjaon selkiytyminen pth – esh – ks
- ✓ sopimusohjaus: kustannusten jako, vuosisopimus, DRG
- ✓ yhteinen sähköinen sairauskertomusjärjestelmä
- ✓ yhteinen tahtotila