



SOSTERI

Itä-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä

**Sosiaali- ja terveydenhuollon uudet yhteen
sovitetut järjestelmämallit**

ITÄ-SAVON SOSTERI

Suomen Terveydenhuollon arvioinnin seura ja Stakes

Heikki Pylkkänen 22.11.2007 Helsinki

COMPONENTS OF INTEGRATION

Feachem and Sekhri BMJ Vol 330 2 Apr 2005

INTEGRATION OF SERVICES

the most appropriate level of care

the journey of the patient through the system

INTEGRATION OF CLINICAL EXPERTISE

equal membership of the multispecialty team

joint control of financial resources

FINANCIAL INTEGRATION

joint responsibility for a single bottom line

INTEGRATION OF LEADERSHIP AND MANAGEMENT

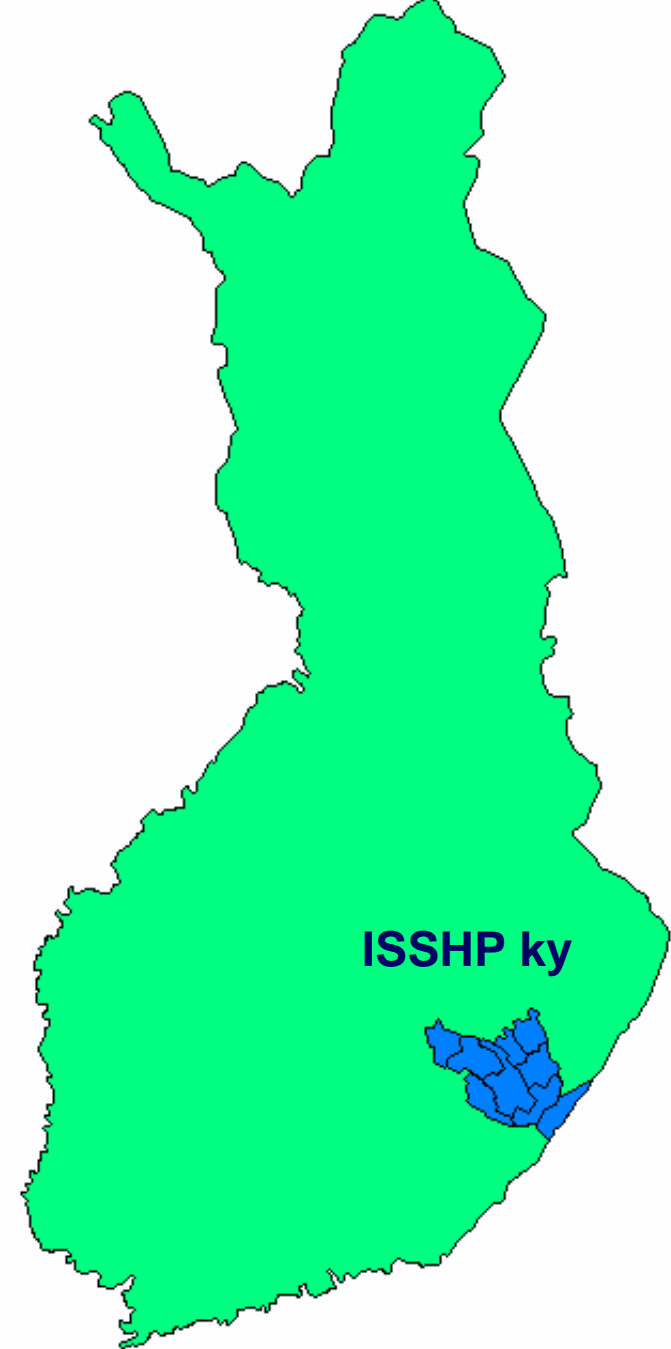
partnership between clinical governance and administration

INTEGRATION OF CULTURE AND VISION

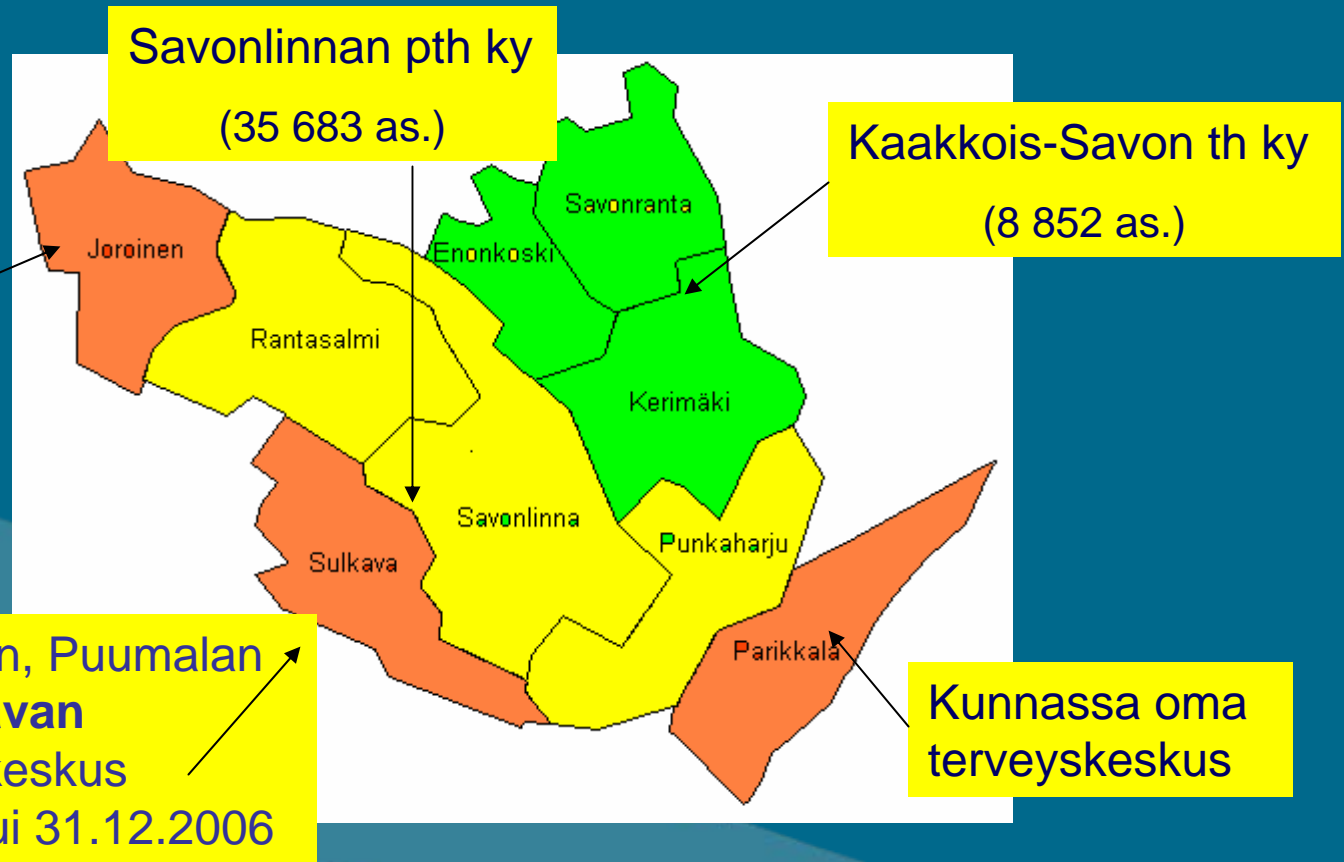
dedication to provide high quality cost effective care

Itä-Savon sairaanhoitopiirin kuntayhtymä:

- Väestöpohja 1.1.2006 **59 621** as.
- 9 kuntaa, joista yksi kaupunkikunta =
Savonlinna
- Sairaanhoitopiirillä 1 sairaala =
Savonlinnan keskussairaala (203 ss)
- Henkilöstöä 757,5
- Talousarvio 62,0 milj. €
- Kuuluu KYS –erva –alueeseen (+
PSSHP, ESSHP, KSSHP ja PKSSK)



ISSHP –alueen perusterveydenhuollon organisaatiot v. 2006:



Kaikissa kunnissa sosiaalitoimi kunnan omana toimintana

Kuntapäätökset 13.9.2006:

Kunta	Asukasluku 1.1.2006	ESH	PTH	Vanh.huolto	Päihdehuolto	Kasvatus- ja perhenla	Kv-huolto
Savonlinna	27239	+	+	+	+	+	(+)
Punkaharju	4073	+	+	+	+		
Kerimäki	5922	+	+	+			
Rantasalmi	4371	+	+				
Enonkoski	1713	+	+		+	+	
Savonranta	1217	+	+				
Sulkava	3196	+	+				
Joroinen	5619	+					
Parikkala	6271	+					
Asukasmäärä	59621	59621	47731	37234			

ITÄ-SAVON TERVEYDENHUOLTOPIIRIN PERUSTEHTÄVÄ

Terveystenhuoltoapiiri edistää alueellaan väestön terveyttä ja järjestää tarpeellisen sairaanhoidon ja hoivan.

TERVEYDENHUOLTOPIIRIN STRATEGISET TAVOITTEET 2007 — 2010

- jäsenkuntien väestön hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen
 - saumattoman palvelun turvaaminen alueen väestölle
 - kokonaiskustannuskehityksen taittuminen

<p>Väestön terveydentila kohenee ja terveys-erot kaventuvat</p> <p>Asukkaiden valinnanvapaus ja palvelujen helppo käyttö paranevat</p> <p>Terveet elämäntavat ja omatoimisuus lisääntyvät</p> <ul style="list-style-type: none">- vahinkokäyttäytyminen vähenee- liikunta lisääntyy- ravitsemus kohentuu	<p>Kokonaiskustannusten vuotuinen kasvu on alle valtakunnan keskitason, ja enintään 3 %/vuosi</p>	<p>Terveyden edistäminen kuuluu kaikille</p> <p>Palvelut toteutetaan väestöryhmien tarpeista lähtien</p> <p>Palvelu- ja hoitoketjujen kokonaisuus hallitaan palvelulinjoittain</p>	<p>Terveyden edistäminen on piirin ydintoimintaa</p> <p>Keskeisten asiakas- ja potilasryhmien palvelu- ja hoitoketjut toimivat elinkaarittain</p> <p>Lähipalvelut turvataan kunnissa</p>
--	---	--	--

ELÄMÄNKAARIMALLIN JA LÄHEISYYSPERIAATTEELTAAN ERI TYYPPISTEN PALVELUJEN SUHDE TERVEYDENHUOLTOPIIRISSÄ

Terveydenhuoltopiirin palveluorganisaatio

	LAPSIPERHEIDEN PALVELUT	AIKUISTEN PALVELUT	VANHUSTEN PALVELUT
YHTEISET PALVELUT	Esh	Esh	Esh
ALUEELLISET PALVELUT	Pth	Pth	Pth
LÄHIPALVELUT	Sos	Sos	Sos



PALVELU- JA HOITOKETJU

	ASIAKAS	PROSESSI	HENKILÖSTÖ	VAIKUTTA- VUUS/ KUSTANNUSVAI- KUTTAUUUS
HYÖ DYT	<p>tarvelähtöisyys</p> <p>standardipalvelu</p> <p>osallistuminen*</p> <p>läheisyysperiaate **</p> <p>valinnanvapaus</p> <p>hoidon jatkuvuus</p> <p>hoitotulokset</p> <p>yhteisönäkö- kulma</p>	<p>integrointi</p> <p>segmentointi</p> <p>osaoptimointi</p> <p>seudullinen terveystoiminta</p> <p>hoidon jatkuvuus</p>	<p>asiantuntijuus</p> <p>tiimityö</p> <p>kokonaisvaltaisuus</p> <p>hoitotulokset</p>	<p>alueellinen tasa-arvo</p> <p>hoitotakuu</p> <p>kokonaiskustannusten hallinta</p>
HAA STE ET	<p>asennemuutos</p> <p>voimaannutus</p>	<p>palvelu- ja hoitoketjujen rakentaminen ja johtaminen</p> <p>erityisosaamisen sijoittuminen</p> <p>autonomia</p>	<p>asennemuutos</p> <p>prosessinhallinta</p> <p>asiantuntijuuden uudelleensuuntaus</p> <p>autonomia</p> <p>yleisjohtaminen</p>	<p>investoinnit muutokseen</p> <p>näyttö toiminnan muutoksen vaikutuksista</p> <ul style="list-style-type: none"> - terveyshyöty - kustannukset

KÄSITTEITÄ

(Marin 2006; kirjassa Lapsuudesta vanhuuteen, Vastapaino 2006)

ELÄMÄNKULKU (life course):

sosiaalitieteellinen/yhteiskunnalliset yhteydet

ELÄMÄNJÄNNE (life span):

psykologinen/yksilölliset ulottuvuudet

ELÄMÄNKAARI (life cycle):

syklisyys/alku, loppu

ELÄMÄNVAIHE (life phase)

elämänkaaren jaksottuminen

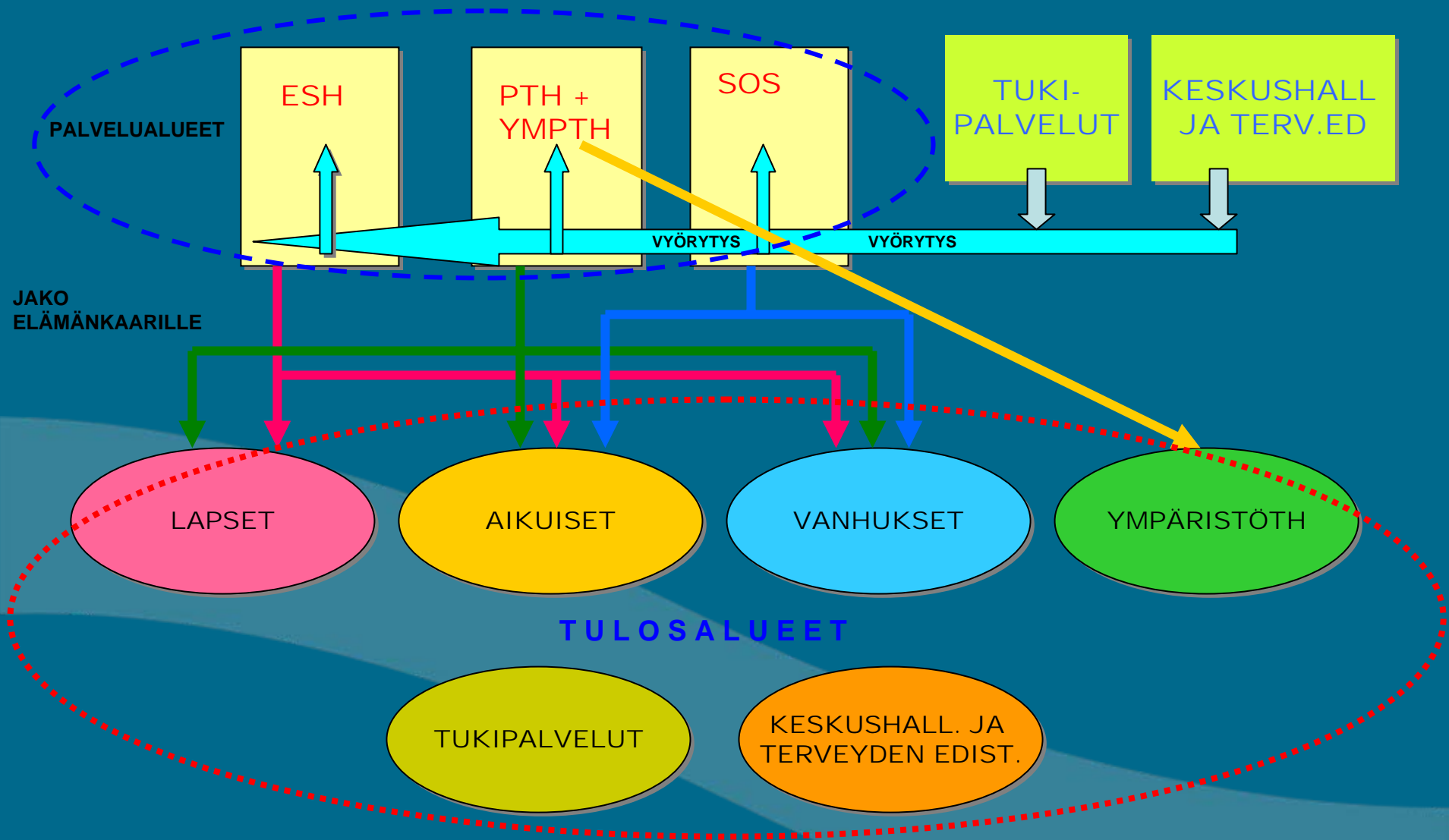
ELÄMÄNRATA/URA (life trajectory):

yksisuuntaisuus/määräytyneisyys

ELÄMÄ (life):

sarja siirtymisiä elämävaiheesta toiseen

TALOUSARVION RAKENNE, VYÖRYTYKSET JA JAKO ELÄMÄNKAARILLE



ARVIOINTI

ITÄ-SAVON SAIRAANHOITOPIIRIN JA STAKESIN YHTEISHANKE VV. 2007-10

- Strategisten tavoitteiden toteutuminen,
- Muutoksen vaikutukset ja mekanismit (integraatio, elämänkaarimalli)
- Terveystuotopiirin toiminnan seuranta-, raportointi- ja palautejärjestelmä johtamisen tueksi

ARVIOINTIKOHTTEET:

1. Hoitoon pääsy
2. Asiakkaiden valinnan mahdollisuus
3. Palveluketjujen toimivuus
4. Palvelujen laatu
5. Menokehityksen hallinta ja menojen ennakoitavuus
6. Taloudellisuus ja tuottavuus
7. Henkilöstön saatavuus ja tyytyväisyys
7. Omistajakuntien vaikutusmahdollisuudet
8. Väestön terveydentila
9. Väestön tyytyväisyys
10. Terveysten edistämisaktiivisuus
11. Johtaminen
12. Palvelurakenne

MISSÄ MENNÄÄN 12.10.2007 ?

- VALTAKUNNALLISET LINJAUKSET
- JÄSENKUNTIEN LINJAUKSET
- VÄESTÖPOHJAMUUTOKSET
- MUUTOSÄHKY (johtajuudet, byrokratia, harmonisointi)
- JULKISUUS
- TALOUS, KUSTANNUKSET, HINNOITTELU
- ALUEELLISUUS (asukkaat, asiakkaat, päättäjät, henkilöstö)
- PALVELU- JA HOITOKETJUT
- TERVEYDEN EDISTÄMINEN

YLEISTERVEYDENHUOLTO

Kuntakohtainen käynti- ja osastotilasto suorituspaikoittain
(Vastaanotto+mtt, neuvolat, hammashuolto sekä vuodeosastot)

Suorituspaikka	Kotikunta:								YHT:	Kotik.ulkop käyneiden osuus:
	Enon- koski	Keri- mäki	Punka- harju	Ranta- salmi	Savon- linna	Savon- ranta	Sulkava			
Vastaanotot:										
Enonkoski	2 007	32	2		21	8				
Kerimäki	502	10 454	16	1	83	639	2			
Punkarju	6	18	7 114	1	60	6	1			
Rantasalmi	1	1		7 947	48	21	22			
Savonlinna	31	71	304	190	26 880	13	103			
Savonranta		14		1	11	2 015	15			
Sulkava		4	4	18	191		5 607			
Yht:	2 547	10 594	7 440	8 158	27 294	2 702	5 750	64 485		
Toisessa kunnassa	540	140	326	211	414	687	143	2 461	3,8 %	
Neuvolat:										
Enonkoski	308	1			1					
Kerimäki	17	1 490			13	5				
Punkarju		3	995		5					
Rantasalmi				1 147	16		2			
Savonlinna	7	51	43	39	8 340	7	16			
Savonranta		7				143				
Sulkava					21		451			
Yht:	332	1 552	1 038	1 186	8 396	155	469	13 128		
Toisessa kunnassa	24	62	43	39	56	12	18	254	1,9 %	
Hammashuolto (Hamm.lääk+hamm.hoit+suuhyg.)										
Enonkoski	616	9	0	0	3	5	0			
Kerimäki	120	4 255	17	3	24	53	0			
Punkarju	3	9	2 760	1	51	6	0			
Rantasalmi		1	0	2 273	6	0	6			
Savonlinna	33	132	167	171	15 939	8	298			
Savonranta	9	38		0	2	526	0			
Sulkava				2	46	0	1 179			
Yht:	781	4 444	2 944	2 450	16 071	598	1 483	28 771		
Toisessa kunnassa	165	189	184	177	132	72	304	1 223	4,3 %	
Vuodeosastot:										
Kerimäki	720	7 798	81	30	152	849	3			
Punkarju			6 378	3	33					
Rantasalmi				7 854						
Savonlinna		18	330	753	38 068	5				
Sulkava		11	24	349	331		7 229			
Yht:	720	7 827	6 813	8 989	38 584	854	7 232	71 019		
Toisen kunnan os:lla	0	29	435	1 135	516	5	3	2 123	3,0 %	

TULOSALUEIDEN TALOUS, % TOTEUTUMAT								
OSAVUOSIKATSAUS II / 2007								
TAMMI-ELOKUU 2007	Hiökulut %	Palvost %	Ain tav %	Kulut %	Tuotot %	Kuntal %	Tulos(1000)	TA 2007
tasainen tot. 66,7%								meuroa
LAPSIPERHEIDEN PALVELUT	58,8	78,5	69,2	63,8	63,9	63,6	1 393	10,2
AIKUISTEN PALVELUT	63,3	76,6	69,4	66,4	63,7	65,0	5 661	43,2
VANHUSTEN PALVELUT	67,1	68,2	70,9	67,5	65,3	65,9	6 913	59,5
YMPÄRISTÖTERVEYDENHUOLTO	69,1	30,6	81,4	63,5	61,7	59,8	95	1,0
TUKIPALVELUT	66,6	57,7	75,9	66,3	57,9	0,0	-13 056	
KESKUSHALLINTO JA TERVEYDEN ED	59,5	53,9	85,4	52,4	38,2	0,0	-1 289	
KAIKKI YHTEENSÄ	65,0	67,8	71,1	66,3	64,5	65,2	-283	

YHDISTELMÄ JÄSENKUNTIEN LASKUSTIEDOISTA

ERIKOISSAIRAANHOITO		1.1.- 31.08.2006	1.1. - 31.08.2007	Erotus +/-		
Kunta	TP 2006	TA 2007	Toteutunut	Toteutunut	2006-2007	
					€	%
Enonkoski	1 771 075	1 748 196	1 058 099	1 058 771	672	0,1
Joroinen	2 948 060	3 121 497	1 764 164	2 266 157	501 993	28,5
Kerimäki	5 527 675	5 486 686	3 434 337	4 044 694	610 357	17,8
Parikkala	6 064 232	5 846 338	4 225 737	4 160 534	-65 203	-1,5
Punkaharju	3 777 067	3 721 889	2 551 936	2 396 007	-155 929	-6,1
Rantasalmi	4 330 883	4 404 200	2 795 547	2 853 562	58 015	2,1
Savonlinna	28 907 419	27 672 347	19 111 000	18 490 033	-620 967	-3,2
Savonranta	1 242 016	1 190 506	800 607	818 978	18 371	2,3
Sulkava	3 001 175	3 221 374	2 005 700	2 036 750	31 050	1,5
Yhteensä	57 569 602	56 413 033	37 747 127	38 125 486	378 359	1,0

67,6 %

PERUSTERVEYDENHUOLTO		1.1.- 31.08.2006	1.1. - 31.08.2007	Erotus +/-		
Kunta	TP 2006	TA 2007	Toteutunut	Toteutunut	2006-2007	
					€	%
Enonkoski		1 073 953		412 728		
Kerimäki		4 251 364		2 049 110		
Punkaharju		2 540 682		1 472 131		
Rantasalmi		2 790 830		1 819 709		
Savonlinna		13 174 583		8 269 970		
Savonranta		776 755		337 083		
Sulkava		2 687 541		1 287 059		
Yhteensä		27 295 706		15 647 790		

57,3 %

SOSIAALIPALVELUT		1.1.- 31.08.2006	1.1. - 31.08.2007	Erotus +/-		
Kunta	TP 2006	TA 2007	Toteutunut	Toteutunut	2006-2007	
					€	%
Kerimäki		2 519 390		1 363 773		
Punkaharju		1 640 329		1 831 380		
Savonlinna		10 001 076		6 897 227		
Yhteensä		14 160 795		10 092 380		

71,3 %

ITÄ-SAVONSAIRAANHOITOPPIIRIN KUNTAYHTYMÄ		1.1.- 30.4.2006	1.1. - 30.4.2007	Erotus +/-		
Kunta	TP 2006	TA 2007	Toteutunut	Toteutunut	2006-2007	
					€	%
Enonkoski		2 822 149		1 471 499		
Joroinen		3 121 497		2 266 157		
Kerimäki		12 257 440		7 457 577		
Parikkala		5 846 338		4 160 534		
Punkaharju		7 902 899		5 699 518		
Rantasalmi		7 195 030		4 673 271		
Savonlinna		50 848 006		33 657 230		
Savonranta		1 967 260		1 156 061		
Sulkava		5 908 915		3 323 809		
Yhteensä		97 869 534		63 865 656		

65,3 %


SOSTERI

TERVEYDEN EDISTÄMINEN SOSTERIN ORGANISAATIOSSA

Keskushallinto (johtajaylilääkäri, ympäristöterveydenhuollon johtaja, suunnittelija)

Palvelulinjat (yhdyshenkilöt)

Koordinaatio (terveyden edistämisen työryhmä, johtoryhmä)

KUNNALLISET KOORDINAATIORYHMÄT

Hyvinvointisuunnitelman valmisteluun liittyvät tehtävät
Kuntasopimuksen vuotuinen tarkastelu ja sopimuksen valmistelutehtävät

Kuntakohtaisen suorite- ja taloustoteuman seuranta

Poikkihallinnollisen yhteistyön edistäminen

TERVEYDEN EDISTÄMISEN VERKOSTO

Terveyspolitiikka

Asiantuntijuus

Julkisten ja yksityisten toimijoiden yhteinen foorumi

Kansalaiskanava

THE MESS...TURNS INTO A SUCCESS...I GUESS

